

Buzuluk

V ý r o č n í z p r á v a

BUZULUK a.s.

k 31.12.2025

1. Úvod	3
1.1. Dopis vedení společnosti	
1.2. Statutární orgány společnosti	
1.3. Organizační struktura společnosti	
2. Základní identifikační údaje o společnosti	6
3. Údaje o předmětu podnikání	7
4. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti	7
4.1. Prodej	
4.2. Produkty	
4.3. Řízení finančních rizik, treasury a dotační politika	
4.4. Investice a ochrana životního prostředí	
4.5. Personální politika	
4.6. Cíle a strategie pro rok 2026	
4.7. Vybrané ukazatele	
4.8. Návrh na rozdělení zisku	
5. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za období 2025	14
6. Účetní závěrka	18
6.1. Rozvaha v plném rozsahu k 31. prosinci 2025	
6.2. Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu za rok 2025	
6.3. Příloha k účetní závěrce za rok 2025	

1. Úvod

1.1. Dopis vedení společnosti

Vážení akcionáři, obchodní partneři a přátelé,

rok 2025 byl pro společnost **BUZULUK a.s.** obdobím pokračujícího tlaku na výkonnost, financování i stabilitu zakázek. V České republice proběhly nové volby a došlo ke změně vlády. Očekáváme, jakým způsobem se nové politické vedení postaví k otázce konkurenceschopnosti českého průmyslu, exportní podpory, energetické politiky a regulatorního zatížení. Pro výrobní podnik je zásadní především stabilita a předvídatelnost prostředí, které umožňují plánovat investice a dlouhodobé projekty.

V roce 2025 dosáhla společnost tržeb ve výši 331 294 tis. Kč. Očekávané obchodní cíle se nepodařilo plně naplnit, zejména v důsledku odkládání investic ze strany zákazníků, silného konkurenčního tlaku a nepříznivého kurzového vývoje. Posilující česká koruna negativně ovlivnila exportní marže a snížila cenovou konkurenceschopnost našich výrobků na zahraničních trzích. Společnost využívala měnové zajištění prostřednictvím forwardových operací a zároveň uplatňovala přirozené zajištění formou nákupů části vstupů v EUR. Přesto vývoj měnových kurzů představoval významný faktor ovlivňující hospodářský výsledek.

Teritoriální struktura tržeb potvrzuje naši orientaci na globální trhy, kdy významný podíl představují Severní a Jižní Amerika, Česká republika a Asie, zatímco podíl Evropské unie dále oslabuje. Diverzifikace odbytišť zůstává klíčovou součástí strategie společnosti.

Realizace velkých a dlouhodobých projektů kladla vysoké nároky na provozní financování. V průběhu roku došlo k časovému nesouladu mezi financováním projektů a jejich fakturací, což vedlo k dočasnému napětí v oblasti cash flow a ojedinělým situacím, kdy došlo k nedodržení splatnosti závazků. Stabilizaci finanční situace významně podpořili vlastníci společnosti, kterým tímto děkujeme za spolupráci, podporu a pomoc při refinancování úvěrů. I nadále využíváme financování prostřednictvím českých bank. Od roku 2026 plánujeme spolupráci s **EGAP**, zejména v oblasti projektového úvěrování a zajištění exportních rizik, což nám umožní lépe strukturovat financování rozsáhlejších zakázek a posílit naši exportní kapacitu.

Významnou výzvou zůstává nedostatek kvalifikovaných zaměstnanců. Naším cílem je udržet kvalitní zaměstnance, odpovídajícím způsobem je ohodnotit a vytvářet podmínky pro jejich dlouhodobou stabilitu. Současně jsme hledali nové možnosti optimalizace výroby a spolupráce, včetně zajišťování dodávek celých dílů ve spolupráci s vlastníky a externími partnery.

Rok 2026 bude zároveň spojen s významnou personální změnou. Po dlouholetém působení ve vedení společnosti odchází z představenstva pan **Josef Hlad**. Během svého působení zanechal ve společnosti výraznou a dlouhodobou stopu, podílel se na jejím strategickém směřování i stabilizaci v náročných obdobích. Za jeho práci, profesionalitu a přínos společnosti mu patří upřímné poděkování.

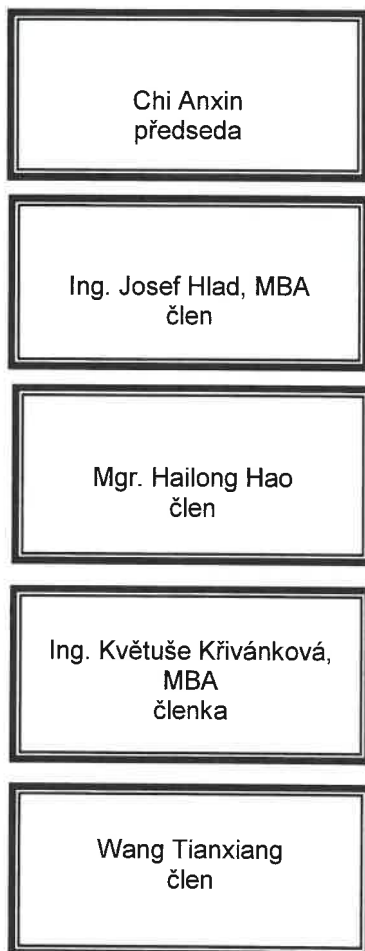
Prioritou pro další období je posílení obchodních aktivit, stabilizace financování, řízení kurzových rizik a pokračující zvyšování efektivity výroby. Přes všechny výzvy si společnost zachovává stabilitu a odhodlání pokračovat v rozvoji.

Závěrem bychom chtěli poděkovat našim zaměstnancům za jejich nasazení, obchodním partnerům za důvěru a vlastníkům společnosti za významnou podporu v náročném období.

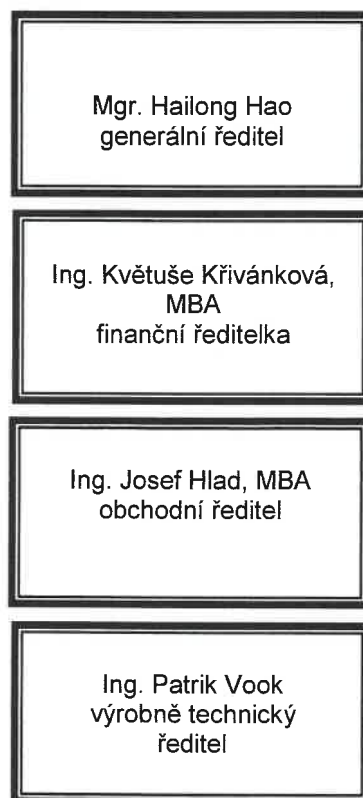
Vedení společnosti BUZULUK a.s.

1.2. Statutární orgány a management společnosti

Představenstvo



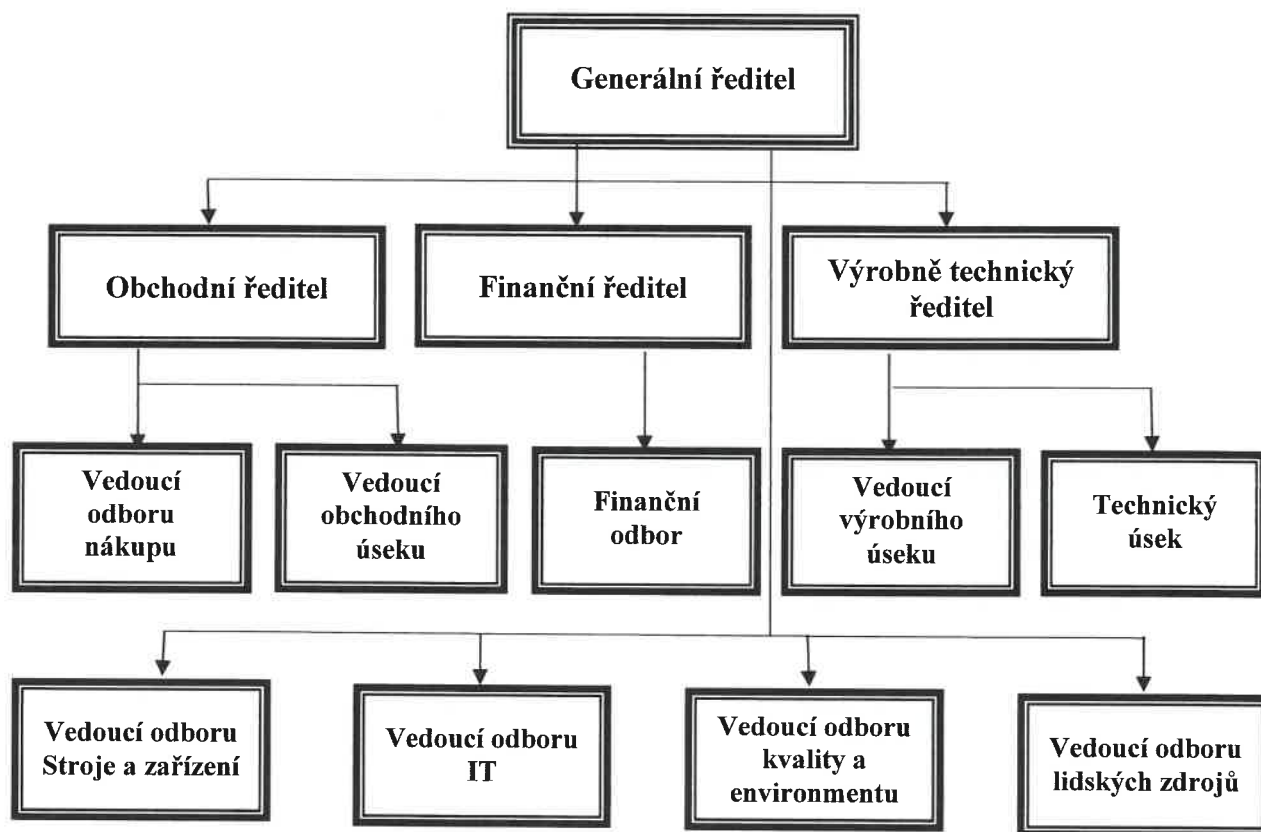
Management



Dozorčí rada



1.3. Organizační struktura společnosti



2. Základní identifikační údaje o společnosti

obchodní jméno: BUZULUK a.s.
sídlo: 267 62 Komárov, Buzulucká 108
právní forma: akciová společnost
rok založení: 1996
obchodní rejstřík: Městský soud v Praze, oddíl B, vložka 4059, den zápisu 31.5.1996
IČO: 25056301
DIČ: CZ25056301
bankovní spojení: 115-2362780277/0100 v měně CZK
115-2362860277/0100 v měně EUR
základní jmění: 96 855 000,- Kč

Ukazatele a komentář:

Druhy a objem již vydaných CP:

1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 6 975 000,- Kč
1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 80 194 500,- Kč
1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 9 685 500,- Kč

- akcie jsou vydány v listinné podobě na jméno a nejsou veřejně obchodovatelné

Údaj o platební schopnosti společnosti: společnost je k 31.12.2025 platebně schopná

Veřejně obchodovatelné dluhopisy: nebyly vydány

Veřejně obchodovatelné podílové listy: nebyly vydány

Uzavření smlouvy na zakázku, která by podstatně ovlivnila výsledek hospodaření: -

Vstup společnosti do konkurzu: -

Osoby (právnícké nebo fyzické), které společnost ovládají a osoby, které mají nejméně 10% podíl na hlasovacích právech společnosti:

Dalian Heavy Industry Equipment Group Co., Ltd.

Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd

Tianjin Machinery Import & Export Corporation

DXS HongKong Investment Enterprise Ltd 90 %

Xin Sheng Investments Limited 10 %

Osoby, na jejichž podnikání se společnost účastní: -

Postavení ve skupině majetkově vzájemně propojených osob: viz. organizační schéma společností ve skupině ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami

Orgány společnosti: statutárním orgánem je představenstvo

Bankovní úvěry k 31.12.2025: 77 462 533,- Kč

3. Údaje o předmětu podnikání

Předmětem činnosti je

- silniční motorová doprava – nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí
- montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení
- pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- slévárství, modelářství
- obráběčství
- galvanizérství, smaltérství
- zpracování dat, služby databank, správa sítí
- skladování zboží a manipulace s nákladem
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- realitní činnost
- výzkum a vývoj v oblasti přírodních a technických věd nebo společenských věd – výzkum a vývoj v oblasti pistních kroužků, autodílů, gumárenských a plastikářských strojů

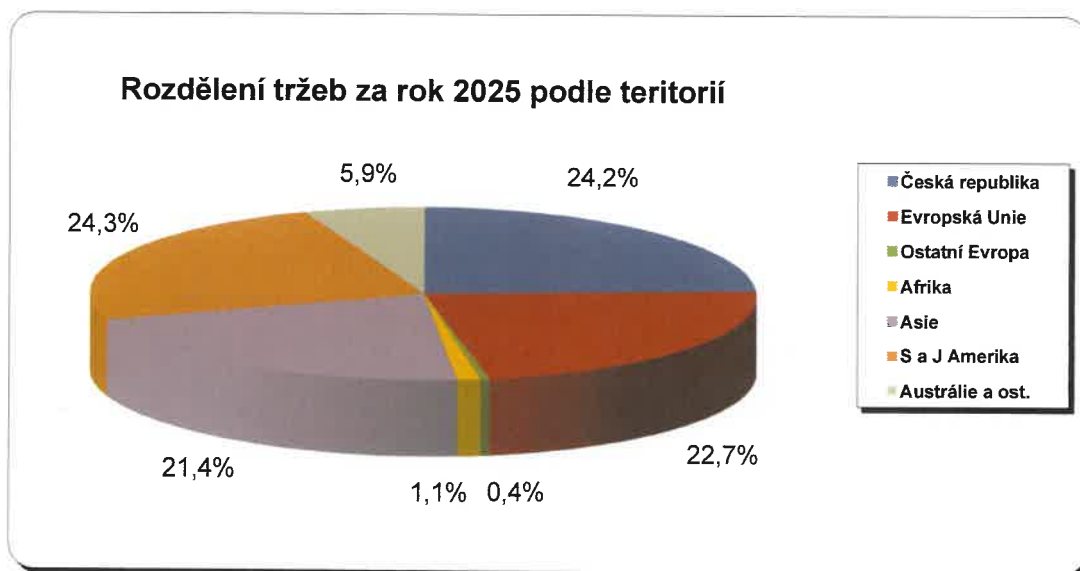
4. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti

4.1. Prodej

V roce 2025 dosáhla společnost BUZULUK a.s. tržeb ve výši **331 294 tis. Kč**, což představuje meziroční pokles oproti roku 2024 (348 mil. Kč). Vývoj tržeb byl nadále ovlivněn omezenou investiční aktivitou v Evropské unii a přetrvávající opatrností zákazníků při realizaci nových projektů.

Podíl Evropské unie na celkových tržbách dále poklesl na **22,7 %**, přičemž Česká republika tvořila **24,2 %** tržeb. Evropský trh tak již nepředstavuje dominantní odbytiště společnosti, což potvrzuje dlouhodobý trend snižující se investiční aktivity v tomto regionu.

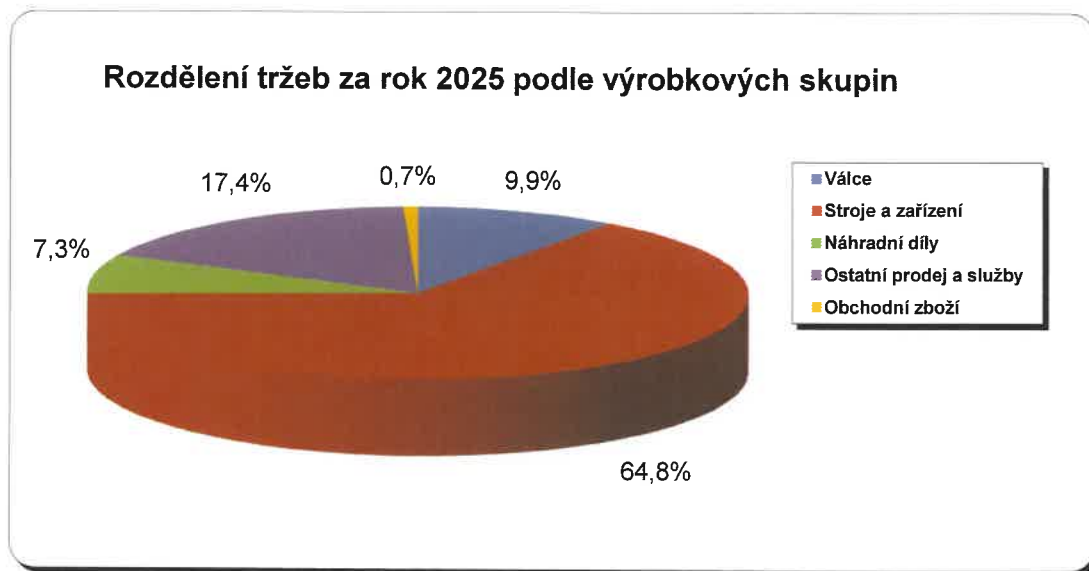
Naopak došlo k významnému posílení mimoevropských teritorií. Tržby realizované v Severní a Jižní Americe dosáhly **24,3 %**, Asie představovala **21,4 %** celkových tržeb a Austrálie a ostatní teritorium přispěly **7,4 %**. Společnost tak v roce 2025 realizovala více než polovinu svých tržeb mimo evropský kontinent.



Tento vývoj potvrzuje správnost strategie teritoriální diverzifikace a aktivního vyhledávání obchodních příležitostí na zámořských trzích. V průběhu roku byly úspěšně realizovány dodávky do zámoří, obnoven byl zájem zákazníků v Indii a nové projekty byly realizovány také na Novém Zélandu.

V souvislosti s rostoucím podílem exportních zakázek společnost zahájila kroky k posílení servisního týmu s cílem zajistit odpovídající technickou podporu a vysoký standard poprodejních služeb i na vzdálenějších trzích. Rozvoj servisní sítě je klíčovým předpokladem pro dlouhodobé udržení konkurenceschopnosti a stabilních vztahů se zákazníky.

Pro následující období bude prioritou další rozvoj mimoevropských trhů, zejména v oblasti Austrálie a dalších perspektivních regionů, při současném udržení obchodní aktivity na tradičních trzích.



4.2. Produkty

Společnost **BUZULUK a.s.** uplatňuje dlouhodobě certifikovaný systém řízení kvality podle normy EN ISO 9001 (od roku 1995) a systém environmentálního managementu dle EN ISO 14001 (od roku 2002). Od roku 2018 je rovněž držitelem certifikátu systému managementu hospodaření s energií podle EN ISO 50001. V roce 2024 společnost úspěšně absolvovala recertifikaci všech uvedených systémů, čímž potvrdila stabilitu a vysokou úroveň svých procesů.

Strategickým cílem společnosti je udržení pozice významného dodavatele strojů a zařízení pro gumárenský průmysl a současně systematicky rozšiřuje aktivity i do dalších produktových segmentů. Klíčovým nástrojem pro naplnění tohoto cíle je cílené řízení výzkumu a vývoje, vycházející z analýzy interních dat, zkušeností z realizovaných projektů i podnětů z externího prostředí.

Významným zdrojem podkladů pro vývoj jsou zejména požadavky zákazníků, a to jak konkrétní technické specifikace jednotlivých zařízení, tak i obecné trendy v poptávce napříč průmyslovými obory. Důležitou roli hraje rovněž marketingový průzkum trhu zaměřený na identifikaci nových příležitostí a podporu strategického rozvoje produktového portfolia. Nedílnou součástí rozhodovacích procesů je také průběžné sledování legislativních požadavků, které ovlivňují konstrukci zařízení i samotné výrobní postupy.

Získané informace nejsou využívány pouze při vývoji nových produktů, ale také při zvyšování efektivity interních procesů. Společnost se zaměřuje na optimalizaci jednotlivých fází vývoje, výroby a realizace zakázek s cílem zajistit vysokou kvalitu, efektivitu a maximální spokojenost zákazníků. Součástí tohoto přístupu je i kontinuální zlepšování zákaznické podpory, servisních služeb a souvisejících procesů.

Díky systematickému přístupu k inovacím a řízení procesů je společnost schopna pružně reagovat na změny tržního prostředí, posilovat svou konkurenceschopnost a upevňovat své postavení nejen v oblasti gumárenských technologií, ale i v dalších průmyslových segmentech.

V návaznosti na rostoucí výrobní náklady v České republice a Evropě a na zpřísnující se legislativní požadavky bude společnost dále rozvíjet spolupráci s mateřskou společností zejména v oblasti výroby a nákupu. Cílem je optimalizace nákladů na realizaci projektů, zvýšení konkurenceschopnosti a současné zachování vysokých standardů kvality a souladu s evropskými normami.

4.3 Řízení finančních rizik, treasury a dotační politika

Společnost BUZULUK a.s. uplatňuje systematický přístup k řízení rizik, který je integrován do celkového systému řízení procesů a projektů. Součástí tohoto systému je pravidelná identifikace, analýza a vyhodnocování rizikových faktorů a stanovení opatření k jejich omezení. Vrcholové vedení průběžně monitoruje rizikový profil Společnosti a aktualizuje přijaté strategie v návaznosti na aktuální ekonomický vývoj.

Mezi klíčová finanční rizika patří zejména:

- kurzové riziko
- riziko platební neschopnosti protistran
- riziko nedostatečné likvidity
- úvěrové riziko
- riziko vývoje cen vstupů a energií
- provozní a procesní rizika

Řízení kurzového rizika

Vzhledem k vysokému podílu exportních zakázek je hospodaření Společnosti významně ovlivněno pohyby měnových kurzů, především EUR/CZK a USD/CZK.

Politika zajištění pro rok 2025 vychází z kombinace přirozeného měnového sladění toků a využívání finančních derivátů. Část nákupů je realizována ve stejných měnách, ve kterých probíhá inkaso z obchodních kontraktů, čímž dochází k přirozenému omezení otevřené měnové pozice.

Zbývající expozice je systematicky zajišťována prostřednictvím měnových forwardů. V roce 2025 Společnost nastavila model pravidelného kvartálního zajištění:

- u Komerční banky byly sjednány par forwardové operace ve výši 800 000 EUR na každé čtvrtletí, část posledního forwardu byla posunuta do ledna 2026.
- u ČSOB je byly sjednány par forwardové operace ve výši 800 000 EUR na každé čtvrtletí.

Tento postup umožňuje postupné rozložení kurzového rizika v průběhu roku a zvyšuje předvídatelnost budoucích peněžních toků. Nastavená strategie je pravidelně vyhodnocována s ohledem na vývoj zakázkové náplně i situaci na devizovém trhu.

Kreditní riziko a zajištění pohledávek

Riziko neuhrazení pohledávek je řízeno prostřednictvím kombinace nástrojů obchodního financování. Společnost využívá zejména dokumentární akreditivy, dokumentární inkasa a systém zálohových plateb před expedicí hotových výrobků.

Ke dni 31. 12. 2025 činil objem vydaných bankovních záruk 61 mil. Kč, přičemž převážná část těchto záruk byla akontačního charakteru s předpokládaným plněním v roce 2026 a první pololetí 2027. Bonita obchodních partnerů je průběžně vyhodnocována a obchodní podmínky jsou nastavovány s ohledem na jejich rizikový profil. Obchodní partneři jsou ve většině opakující se velké korporátní společnosti.

V průběhu roku 2025 uhradila Společnost zálohu společnosti Kelviplast GmbH na dodávku temperační jednotky. Následně byla Společnost informována o zahájení insolvenčního řízení vůči tomuto dodavateli. Ve věci probíhala komunikace s insolvenčním správcem prostřednictvím právního zastoupení

Společnosti. V roce 2026 Společnost řádně přihlásila svou pohledávku do insolvenčního řízení za účelem jejího vymáhání.

Řízení likvidity

Likvidita je řízena prostřednictvím krátkodobého i střednědobého finančního plánování. Společnost sestavuje pravidelné týdenní a měsíční cash flow projekce a vyhodnocuje jejich plnění.

V roce 2024 došlo ve Společnosti k požáru výrobního centra a s tím související omezení provozu, které způsobily dočasné napětí v oblasti peněžních toků na přelomu let 2024 a 2025. V průběhu roku 2025 však došlo k postupné normalizaci provozu a stabilizaci finanční situace a zároveň došlo k plnému odškodnění pojišťovnou.

K řízení přechodných výkyvů Společnost využívala factoring a aktivní jednání s dodavateli i bankovními partnery, což umožnilo zachovat platební schopnost a optimalizovat strukturu závazků.

Úvěrové a finanční riziko

Společnost průběžně sleduje vývoj úrokových sazeb, splatnost úvěrů a plnění smluvních podmínek. Řízení zadluženosti je zaměřeno na udržení vyvážené kapitálové struktury a zajištění dlouhodobé finanční stability.

V roce 2025 obdržela Společnost finanční úvěry od mateřské společnosti Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd ve výši 3200 tis. EUR a 600 tis. EUR. Úvěry byly sjednány s pevnou úrokovou sazbou ve výši 2,3 % p.a.

Splácení jistiny probíhá pravidelně v souladu se sjednaným splátkovým kalendářem. Ke konci roku 2025 došlo vlivem dočasného výkyvu v cash flow, způsobeného časovým nesouladem mezi realizací projektu a inkasem z významné zakázky, k posunu jedné splátky do ledna 2026. Tato skutečnost neměla charakter porušení smluvních podmínek a byla realizována po vzájemné dohodě smluvních stran.

Z úrokových plateb je v České republice řádně odváděna příslušná srážková daň v souladu s platnou legislativou.

V roce 2025 došlo ke splacení dlouhodobého provozního úvěru s ručením EGAP u Komerční banky. Dále byl splacen dlouhodobý investiční úvěr zajištěný fotovoltaickou elektrárnou u ČSOB a sníženy revolvingové úvěry u ČSOB a České Spořitelny, čímž došlo ke snížení celkového zadlužení Společnosti.

Energetická a investiční rizika

V návaznosti na vývoj cen energií v předchozích letech byla v roce 2024 dokončena výstavba fotovoltaické elektrárny o výkonu 724,88 kWp. Tato investice představuje významný krok směrem k energetické stabilitě a částečné nezávislosti Společnosti. V roce 2025 obdržela společnost povolení k provozování od ERÚ. Z elektrické energie vyrobené FVE je řádně odváděna spotřební daň.

Na projekt byla podána žádost o dotaci ve výši 5,28 mil. Kč, která byla v roce 2025 proplacena.

Operační rizika a interní kontrola

Společnost klade důraz na prevenci provozních a procesních rizik. Dochází k posilování vnitřních kontrolních mechanismů, pravidelnému školení zaměstnanců a rozvoji jejich kvalifikace.

Součástí systému řízení rizik je také oblast prevence podvodného jednání (anti-fraud management), kontrola účetních procesů a plnění povinností vyplývajících z AML legislativy.

Dotační politika

Společnost dlouhodobě aktivně využívá dostupné dotační programy. Projekt „Vývoj technologie na tažení fólie“, podpořený z programu OP PIK – Aplikace, byl úspěšně dokončen a dotace byla vyplacena. V roce 2024 proběhla kontrola ze strany Ministerstva financí, kterou Společnost úspěšně obhájila.

Dotační politika je nadále součástí investiční strategie Společnosti a podporuje technologický rozvoj a konkurenceschopnost.

4.4. Investice a ochrana životního prostředí

V roce 2025 byla hodnota majetku zařazeného do užívání 447 tis. Kč. Jednalo o investice do výroby kokil a pořízení počítačového vybavení.

Certifikační společnost SGS Czech Republic, s.r.o. provedla v říjnu 2025 dozorové audity systémů managementu kvality a environmentálního managementu dle norem ISO 9001:2015 a ISO 14001:2015 s konstatováním, že systémy jsou zavedené a udržované.

V rámci systému environmentálního managementu byly v roce 2025 plněny veškeré legislativní a právní požadavky vztahujícími se k oblasti ochrany životního prostředí.

V průběhu roku 2025 nedošlo k žádným haváriím, které by mohly ohrozit nebo poškodit životní prostředí. Potenciální rizika jsou identifikována a sledována v rámci stanoveného kontextu organizace a registru environmentálních aspektů. Jejich dopad je minimalizován prostřednictvím školení zaměstnanců a havarijních nácviků.

Stanovené cíle environmentálního managementu na rok 2025 byly průběžně plněny.

V červnu 2025 provedla Česká společnost pro jakost dozorový audit dle normy ISO 50001:2018 – Systém managementu hospodaření s energií - s konstatováním, že systém je také zavedený a udržovaný.

Odpovědnost vedení za kvalitu, životní prostředí a energie je definována v politikách kvality, environmentu a energetické politiky a je promítána do cílů společnosti pro další období.

4.5. Personální politika

V roce 2025 měla společnost BUZULUK a.s. v průměrném přepočteném stavu 160 zaměstnanců. K 31.12.2025 byl vykázán celkový evidenční stav 160 zaměstnanců, z toho je 73 výrobních dělníků, 19 režijních dělníků a 68 technickohospodářských pracovníků.

Ve společnosti BUZULUK a.s. v roce 2025 pracovalo v průměrném přepočteném stavu 22 pracovníků (13,75 %) s vysokoškolským vzděláním, 3 pracovníci (1,88 %) s vyšším odborným vzděláním, 59 pracovníků (36,87 %) se středoškolským vzděláním ukončeným maturitou, 69 pracovníků (43,12 %) se středním vzděláním ukončeným výučním listem a 7 pracovníků (4,38 %) se základním vzděláním. Ve Společnosti pracovalo 128 mužů a 32 žen.

Rok 2025 byl v oblasti personální práce ovlivněn makroekonomickým vývojem v České republice. Podle údajů Českého statistického úřadu dosáhla průměrná míra inflace za rok 2025 hodnoty 2,5 %, což představuje mírné zpomalení růstu spotřebitelských cen oproti předchozím letům. Zdražování se projevovalo zejména v oblasti služeb, zatímco ceny energií meziročně klesaly, což však nevedlo k celkovému snížení provozních nákladů firem.

Ekonomické faktory se promítly i do personálních nákladů společnosti. V návaznosti na dohodu s odborovou organizací z roku 2024 pokračovalo v roce 2025 individuální navýšování mezd, jehož cílem bylo hlavně posílit konkurenceschopnost společnosti na trhu práce a udržet si klíčové zaměstnance. Růst personálních nákladů byl dále ovlivněn tlakem na udržení kvalifikovaných zaměstnanců a na nábor nových odborníků v prostředí nízké nezaměstnanosti.

Společnost kladla i v roce 2025 důraz na systematické vzdělávání a profesní rozvoj zaměstnanců. Realizované vzdělávací aktivity umožnily zaměstnancům prohlubovat odborné znalosti.

Jednou z hlavních priorit společnosti BUZULUK a.s. je bezpečnost práce a ochrana zdraví při práci. V průběhu roku probíhaly pravidelné kontroly pracovišť a školení. Zjištěné závady byly průběžně odstraňovány s cílem minimalizovat rizika spojená s výkonem práce.

V období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 byly ve společnosti zaznamenány 2 pracovní úrazy.

4.6. Cíle a strategie pro r. 2026

Společnost BUZULUK a.s. je významnou součástí regionu Hořovicko a dlouhodobě zde vytváří široké spektrum pracovních příležitostí. Jako evropský výrobce se zaměřuje na kvalitu, bezpečnost, energetickou účinnost a vysokou přidanou hodnotu svých produktů. Tyto produkty reprezentují nejen společnost BUZULUK a.s., ale také region Hořovicka a Českou republiku ve více než 40 zemích světa. Strategickým cílem společnosti pro rok 2025 je dlouhodobě udržitelný růst založený na inovacích, odpovědném podnikání a systematickém řízení rizik v souladu s principy ESG (Environmental, Social, Governance).

V environmentální oblasti se Společnost soustředí na snižování energetické náročnosti provozu, omezení emisní stopy a efektivní využívání zdrojů. Po dokončení výstavby fotovoltaické elektrárny v prosinci 2024 je v roce 2025 prioritou plné využití vlastní vyrobené energie a optimalizace spotřeby napříč výrobními provozy. Současně dochází k postupnému snižování závislosti na externích zdrojích energie a k aktivnímu vyhledávání ekonomicky výhodnějších a stabilnějších variant energetických i materiálových vstupů při zachování požadované kvality a environmentálních standardů. Cílem je posilování nákladové efektivity, energetické bezpečnosti a dlouhodobé stability dodavatelského řetězce.

Environmentální hlediska jsou systematicky promítána již do fáze vývoje produktů, zejména s důrazem na jejich energetickou účinnost, dlouhou životnost a minimalizaci dopadů na životní prostředí. Společnost dále usiluje o snižování materiálové náročnosti výroby, minimalizaci odpadů, zvyšování míry recyklace a optimalizaci logistických procesů.

V sociální oblasti zůstává klíčovou prioritou péče o zaměstnance a stabilita lidského kapitálu. Společnost se zaměřuje na zajištění dostatečných personálních kapacit, udržení kvalifikovaných pracovníků a podporu jejich odborného i osobního rozvoje. Nedílnou součástí strategie je ochrana zdraví a bezpečnosti práce, podpora rovnosti příležitostí a prevence diskriminace. V návaznosti na požár výrobního centra v roce 2024 byla přijata zpřísněná bezpečnostní opatření a aktualizovány postupy řízení rizik; v roce 2025 pokračuje systematické posilování bezpečnostní kultury a preventivních kontrolních mechanismů.

Společnost si zároveň uvědomuje svou odpovědnost vůči regionu. Rozvíjí spolupráci s místními firmami, podporuje lokální ekonomiku a dlouhodobě přispívá k činnosti místních organizací a spolků. Cílem je přispívat ke stabilitě a rozvoji mikroregionu Hořovicko a zvyšovat kvalitu života místních obyvatel. V oblasti vztahů se zainteresovanými stranami se společnost zaměřuje na posilování dodavatelsko-odběratelských vztahů, důsledný důraz na bezpečnost a kvalitu výrobků a systematické promítání požadavků zákazníků do interních procesů a vývoje nových řešení.

V oblasti řízení a správy Společnosti (Governance) je kladen důraz na transparentní a odpovědné řízení, pravidelnou aktualizaci podnikatelského plánu, identifikaci a řízení rizik a sledování geopolitických a obchodních faktorů, včetně vývoje celních opatření na exportních trzích mimo Evropu. Společnost usiluje o dlouhodobé zkvalitňování interních procesů, snižování finančních i ekologických nákladů a řízení v souladu s principy udržitelnosti, odpovědnosti a dlouhodobé stability.

4.7. Vybrané ukazatele

		2023	2024	2025
Tržby celkem	tis. Kč	344 028	347 953	331 294
z toho export	tis. Kč	225 828	254 231	251 244
z toho ČR	tis. Kč	118 200	93 722	80 050
EBITDA	tis. Kč	31 947	32 687	11 816
Osobní náklady	tis. Kč	103 633	116 519	108 512
Odpisy	tis. Kč	11 031	10 071	10 621
Provozní výsledek hospodaření	tis. Kč	20 916	22 616	1 195
Výsledek hospodaření za účetní období	tis. Kč	7 801	9 965	2 240
Aktiva	tis. Kč	477 529	471 831	520 566
Cizí zdroje	tis. Kč	227 702	231 809	280 506
Vlastní kapitál	tis. Kč	248 643	233 495	235 735
Zaměstnanci	Ø přepočt.stav	167	161	160
Tržby/prům.přepočtený stav zaměstnanců	tis. Kč	2 060	2 161	2 071
Výsledek hospodaření/vlastní kapitál (ROE)	%	3,1	4,3	1,0
Cizí zdroje/aktiva	%	47,7	49,1	53,9
Tržby/vlastní kapitál	%	138,4	149,0	140,5

		2023	2024	2025
průměrný kurz		24,007	25,119	24,693
spotový kurz		24,725	25,185	24,245
Tržby celkem	tis.EUR	14 330	13 852	13 417
z toho export	tis.EUR	9 407	10 121	10 175
EBITDA	tis.EUR	1 331	1 301	479
Provozní výsledek hospodaření	tis.EUR	871	900	48
Výsledek hospodaření za účetní období	tis.EUR	325	397	91
Aktiva	tis.EUR	19 314	18 735	21 471
Cizí zdroje a časové rozlišení	tis.EUR	9 209	9 204	11 570
Vlastní kapitál	tis.EUR	10 056	9 271	9 723

4.8. Návrh na rozdělení zisku

Představenstvo a.s. navrhuje valné hromadě převedení vytvořeného zisku za rok 2025 ve výši 2 240 tis. Kč do nerozděleného zisku minulých let.

V Komárově dne 26. 2. 2026

Statutární orgán BUZULUKU a.s.



Mgr. Hailong Hao
člen představenstva



Ing. Květuše Krivánková, MBA
členka představenstva

BUZULUK a.s.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2025

Zpracovatel: **BUZULUK a.s.**
Buzulucká 108, 267 62 Komárov
IČ: 25056301

jako osoba ovládaná

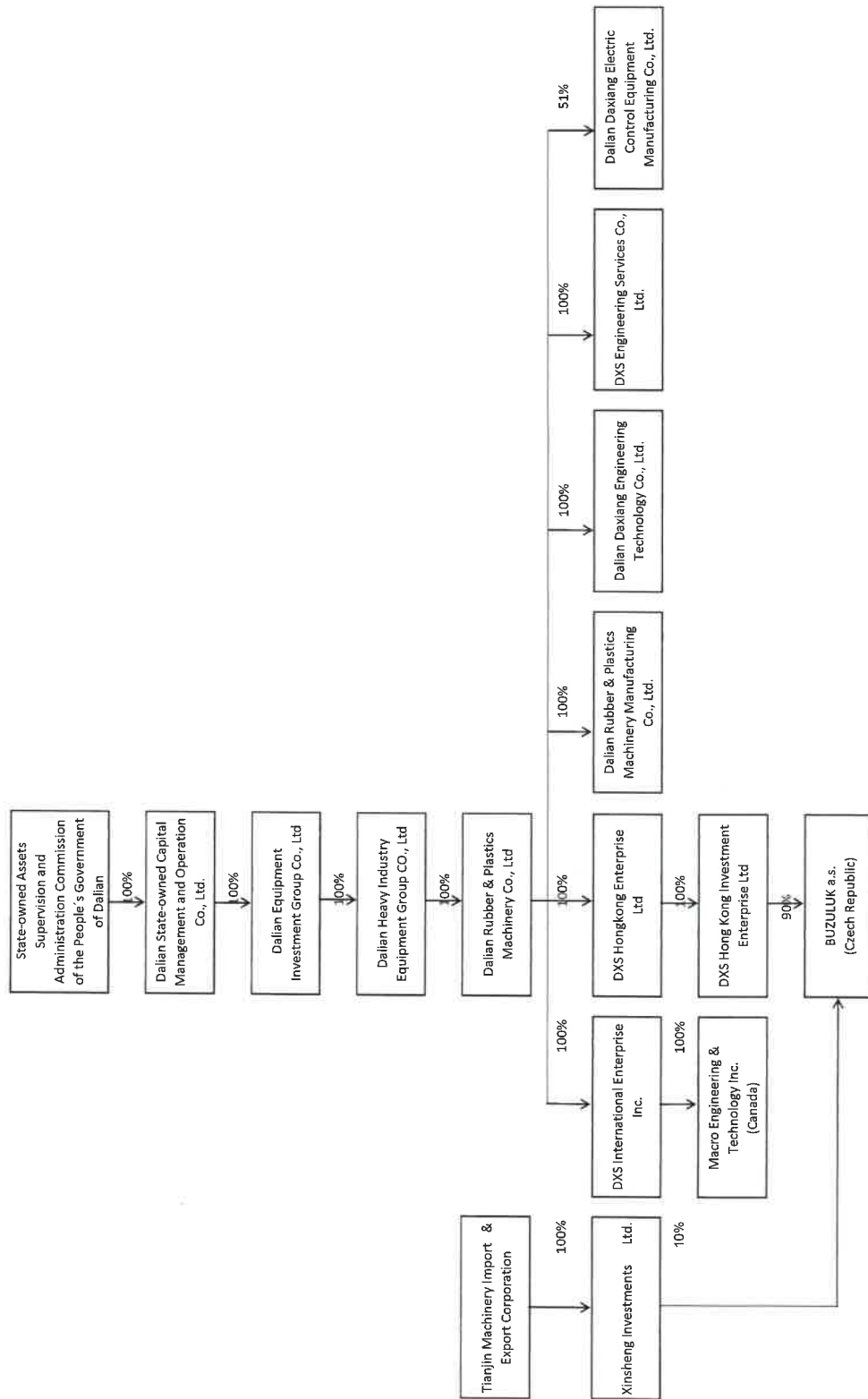
Ovládající osoby: **Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd**
No. 18 Yinghui Road, Ganjingzi District, 116036 Dalian, Liaoning Province,
People's Republic of China

Tianjin Machinery Import & Export Corporation
No. 75 Jianshe Road, Heping District, 300040 Tianjin, Tianjin Municipality,
People's Republic of China

Dalian Heavy Industry Equipment Group Co., Ltd.
No. 169 Bayi Road, Xigang District, 116013 Dalian, Liaoning Province,
People's Republic of China

Propojení mezi ovládajícími osobami a ovládanou osobou je patrné z následujícího schématu:

Organizační schéma společností ve skupině k 31.12.2025



Zdroj: Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd

MAVEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092

Informace členěné podle § 82 odstavců (2) a (4) Zákona o obchodních korporacích č. 90/2012 Sb.

§ 82 (2) a) Viz organizační schéma společností ve skupině.

b) Společnost BUZULUK a.s. je bezprostředně ovládána společnostmi DXS Hong Kong Investment Enterprise Ltd a Xin Sheng Investments Limited.

c) V souladu se Stanovami společnosti BUZULUK a.s. jsou rozhodnutí přijímána společnostmi Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd; Tianjin Machinery Import & Export Corporation a Dalian Heavy Industry Equipment Group Co., Ltd., jejichž zástupci působí v představenstvu BUZULUKU a.s. a jejichž zástupci hlasují na valné hromadě BUZULUKU a.s. prostřednictvím držitelů akcií DXS Hong Kong Investment Enterprise Ltd a Xin Sheng Investments Limited.

d) V účetním období 2025 nebyla vedena jednání v zájmu ovládající osoby o majetku přesahujícím 10% vlastního kapitálu.

e) Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládanou a ovládajícími osobami nebo mezi osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami:

- Smlouvy mezi společností BUZULUK a.s. a ostatními osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako dodavatel:

Smlouvy obchodní, které se ukončují splněním dodávky

odběratel Buzuluku	kontrakt / smlouva / objednávka	faktura	ze dne	hodnota plnění v Kč
Dalian Rubber & Plastics Machinery Manufacturing Co., Ltd	DXZZ-BK-202403	2550008	22.01.2025	967 376
	DXZZ-BK-2024A13	2550015	05.02.2025	967 376
	DXZZ-BK-202501	2550090	30.06.2025	745 534
	DXZZ-BK-202501	2550145	02.10.2025	745 534
	DXZZ-BK-202502	2550159	29.10.2025	967 376
	DXZZ-BK-202504	2550201	17.12.2025	1 697 150
				6 090 344

- Smlouvy mezi společností BUZULUK a.s. a ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako dodavatel:

Smlouvy obchodní, které se ukončují splněním dodávky

odběratel Buzuluku	kontrakt / smlouva / objednávka	faktura	ze dne	hodnota plnění v Kč
Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd	DXS-BK-2024A14	2550005	20.01.2025	967 376
	DXS-BK-2025A01	2550006	21.01.2025	981 923
	DXS-BK-2024A15	2550021	19.02.2025	14 547
	DXS-BK-2024A14	2550022	20.02.2025	967 376
	DXS-BK-2025A04	2550044	09.04.2025	0
	DXS-BK-2025A03	2550049	22.04.2025	2 911 825
	DXS-BK-2025A02	2550056	07.05.2025	23 324
	DXS-BK-2025A05	2550057	07.05.2025	4 849
	DXS-BK-2024A17	2550058	07.05.2025	196 385
	DXS-BK-2025A01	2550059	07.05.2025	981 923
	DXS-BK-2025A06	2550086	25.06.2025	165 230
	DXS-BK-2025A03	2550099	14.07.2025	947 980
	DXS-BK-2025A03	2550107	31.07.2025	1 767 461
	DXS-BK-2025A07	2550115	05.08.2025	46 647
	DXS-BK-2025A08	2550147	02.10.2025	126 438
	DXS-BK-2025A09	2550158	29.10.2025	947 980
	DXS-BK-2025A10	2588394	03.12.2025	54 163
	DXS-BK-2024A16	2487074	17.12.2024	379 192
	DXS-BK-2025A03	2587033	05.08.2025	196 385
				11 680 999

- Smlouvy mezi společností BUZULUK a.s. a ostatními osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako odběratel:

Společnost BUZULUK a.s. nemá uzavřené smlouvy s ostatními společnostmi ovládanými stejnými ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako odběratel.

- Smlouvy mezi společností BUZULUK a.s. a ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako odběratel:

Smlouvy obchodní, které se ukončují splněním dodávky

dodavatel Buzuluku	kontrakt / smlouva / objednávka	faktura	ze dne	hodnota plnění v Kč
Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd	008240368	GN500414	07.03.2025	1 466 823
	008250031	GN500511	15.04.2025	720 077
	008250101	GN500948	28.05.2025	174 564
	008250095	GN501050	23.06.2025	1 527 435
	008250100	GN501051	23.06.2025	1 575 925
	008250167,173,174	GN501279	24.07.2025	1 367 418
	008250235	GN501413	15.08.2025	116 376
	008250299	GN501440	20.10.2025	77 584
				7 026 201

- Smlouvy mezi společností BUZULUK a.s. a ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako dlužník:

věřitel Buzuluku	kontrakt / smlouva / objednávka		ze dne	hodnota plnění v Kč
Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd	Loan Contract		27.06.2025	73 704 800
	Loan Contract		03.12.2025	14 547 000
				88 251 800

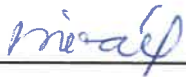
- f) Valná hromada společnosti BUZULUK a.s. konaná dne 9. dubna 2019 rozhodla o vyplacení dividend za účetní období 2018 ve výši 10 000 000 Kč vlastníků Společnosti ve třech splátkách. V účetním období 2019 bylo vyplaceno 3 450 000 Kč. V účetním období 2022 bylo vyplaceno 2 453 250,34 Kč. V účetním období 2025 byl vyplacen zůstatek ve výši 4 096 749,66 Kč.
- g) Ze smluv, dohod či jiných právních úkonů obsažených ve Zprávě o vztazích nevznikla společnosti BUZULUK a.s. žádná újma.

§ 82 (4) Vztahy mezi propojenými osobami měly neutrální dopad jak pro ovládající osoby, tak i pro ovládanou osobu a nepřinesly stranám žádné výhody a nevýhody.

V Komárově dne 26. 2. 2026



Mgr. Hailong Hao
člen představenstva



Ing. Květuše Křivánková, MBA
členka představenstva

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

**o ověření účetní závěrky obchodní společnosti
BUZULUK a.s.
k 31. 12. 2025**

Zpráva nezávislého auditora je určena pro akcionáře obchodní společnosti BUZULUK a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky obchodní společnosti BUZULUK a.s. (dále také „Společnost“), se sídlem Buzulucká 108, 267 62 Komárov, IČ 250 56 301, sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1. přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv obchodní společnosti BUZULUK a.s. k 31.12.2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky představenstvo Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Ověření přiložené účetní závěrky provedla auditorská společnost HAYEK, spol. s r.o., holding, Jindřišská 5/901, Praha 1, evidenční číslo 029.

Statutárním auditorem odpovědným za audit, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora, je Ing. Konstantin Tafincev, evidenční číslo 1972.

V Praze dne 25. března 2026

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092

HAYEK, spol. s r.o., holding
evidenční číslo 029



Ing. Konstantin Tafincev
evidenční číslo 1972

ROZVAHA

v plném rozsahu

ke dni

31.12.2025

(v celých tisících Kč)

IČ

25056301

Obchodní firma nebo jiný název
účetní jednotky

BUZULUK a. s.

Sídlo účetní jednotky

Buzulucká 108

267 62 Komárov

Česká republika

Ozn. a	AKTIVA	b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
				Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (A. až D.)		001	1 124 669	-604 103	520 566	471 831
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál		002				
B.	Stálá aktiva (B.I. až B.III.)		003	677 463	-603 276	74 187	83 783
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (I.1. až I.5.)		004	8 688	-8 683	5	58
B.I.1.	Nehmotné výsledky		005	0	0	0	
B.I.2.	Ocenitelná práva		006	8 688	-8 683	5	58
B.I.2.1.	Software		007	8 688	-8 683	5	58
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva		008				
B.I.3.	Goodwill		009				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek		010				
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek		011	0	0	0	0
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek		012	0		0	
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek		013	0		0	0
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (II.1. až II.5.)		014	668 775	-594 593	74 182	83 725
B.II.1.	Pozemky a stavby		015	306 525	-284 073	22 452	26 791
B.II.1.1.	Pozemky		016	7 452		7 452	7 452
B.II.1.2.	Stavby		017	299 073	-284 073	15 000	19 339
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory		018	359 405	-308 433	50 972	56 754
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku		019				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek		020	2 087	-2 087	0	0
B.II.4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů		021				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny		022				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek		023	2 087	-2 087	0	0
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek		024	758	0	758	180
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek		025	0	0	0	0
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek		026	758	0	758	180
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (III.1. až III.7.)		027	0	0	0	0
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba		028				
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba		029				
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv		030				
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv		031				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly		032				
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní		033				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek		034	0	0	0	0
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek		035				
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek		036				

Ozn. a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (C.I. až C.IV.)	037	446 687	-827	445 860	387 820
C. I.	Zásoby (I.1. až I.5.)	038	318 861	-827	318 034	294 974
C.I.1.	Materiál	039	15 896	-91	15 805	15 207
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	301 376	-408	300 968	275 990
C.I.3.	Výrobky a zboží	041	1 178	-328	850	3 089
C.I.3.1.	Výrobky	042	1 051	-328	723	2 912
C.I.3.2.	Zboží	043	127	0	127	177
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045	411	0	411	688
C.II.	Pohledávky (II.1. až II.2.)	046	122 327	0	122 327	91 390
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	047	0	0	0	0
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048				
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049				
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	050				
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	051	0		0	0
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	052	0	0	0	0
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společníky	053				
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054				
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní	055				
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	056				
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	057	122 327	0	122 327	91 390
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	117 555	0	117 555	74 291
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059				
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	060				
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	061	4 772	0	4 772	17 099
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky	062				
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063				
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	064	91	0	91	1 911
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	443	0	443	31
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	066	4 171		4 171	9 847
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	067	67	0	67	5 310
C.III.	Krátkodobý finanční majetek (III.1. až III.2.)	068	0	0	0	0
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	069				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	070				
C.IV.	Peněžní prostředky (IV.1. až IV.2.)	071	5 499	0	5 499	1 456
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	177	0	177	206
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	073	5 322	0	5 322	1 250
D.	Časové rozlišení aktiv (D.1. až D.3.)	074	519	0	519	228
D.1.	Náklady příštích období	075	519	0	519	228
D.2.	Komplexní náklady příštích období	076				
D.3.	Příjmy příštích období	077	0	0	0	0

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092

Ozn. a	PASIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
	PASIVA CELKEM (A. až D.)	078	520 566	471 831
A.	Vlastní kapitál (A.I. až A.VI.)	079	235 735	233 495
A. I.	Základní kapitál (I.1. až I.3.)	080	96 855	96 855
A.I.1.	Základní kapitál	081	96 855	96 855
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	082		
A.I.3.	Změny základního kapitálu (+/-)	083		
A.II.	Ážio a kapitálové fondy (II.1. až II.2.)	084	7	7
A.II.1.	Ážio	085		
A.II.2.	Kapitálové fondy	086	7	7
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	087	7	7
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	088		
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	089		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	090		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	091		
A.III.	Fondy ze zisku (III.1. až III.2.)	092	0	0
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	093		
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	094		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (IV.1. až IV.3.)	095	136 633	126 668
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let(+/-)	096	161 746	151 781
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	097	-25 113	-25 113
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	099	2 240	9 965
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku	100		
B. + C.	Cizí zdroje (B. + C.)	101	280 506	231 809
B.	Rezervy (B.1. až B.4.)	102	4 680	5 595
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	103		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	104	0	425
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	105		
B.4.	Ostatní rezervy	106	4 680	5 170
C.	Závazky (C.I. až C.II.)	107	275 826	226 214
C.I.	Dlouhodobé závazky (I.1. až I.9.)	108	95 737	40 931
C.I.1.	Vydané dluhopisy	109		
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	110		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	111		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	112	0	30 272
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	113	142	70
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	114		
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	115		
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	116	88 252	
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	117		
C.I.8.	Odložený daňový závazek	118	6 113	6 042
C.I.9.	Závazky - ostatní	119	1 230	4 547
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	120	1 230	4 547
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	121		
C.I.9.3.	Jiné závazky	122		

Ozn. a	PASIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
C.II.	Krátkodobé závazky (II.1. až II.8.)	123	180 089	185 283
C.II.1.	Vydané dluhopisy	124	0	0
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	125		
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	126		
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	127	77 463	97 176
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128	22 736	7 669
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	129	69 290	63 721
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	130	0	
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	131		
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	132		
C.II.8.	Závazky ostatní	133	10 600	16 717
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	134	0	0
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	135		
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	5 657	6 159
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	3 236	3 254
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	138	1 526	727
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	139	181	6 082
C.II.8.7.	Jiné závazky	140	0	495
D.	Časové rozlišení pasiv (D.1. až D.2.)	141	4 325	6 527
D.1.	Výdaje příštích období	142	4 325	6 527
D.2.	Výnosy příštích období	143		0

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092



Sestaveno dne: 05.02.2026	Podpis osoby odpovědné za účetní závěrku <i>maep</i>	Podpis statutárního orgánu účetní jednotky <i>Sp. int.</i>
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání: Výroba strojů na zpracování pryže a plastů	

závazný výčet
informací podle

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
v plném rozsahu

za období
01.01.2025 - 31.12.2025
(v celých tisících Kč)

IČ
25056301

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky
BUZULUK a. s.

Sídlo účetní jednotky
Buzulucká 108
267 62 Komárov
Česká republika

Ozn. a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném	Last period
I.	Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb	1	328 933	345 008
II.	Tržby za prodej zboží	2	2 361	2 945
A.	Výkonová spotřeba (A.1. až A.3.)	3	232 645	235 527
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	4	1 526	2 131
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	5	196 913	203 641
	Materiál	5a	131 780	134 118
	Energie	5b	65 133	69 523
A.3.	Služby	6	34 206	29 755
	Opravy a udržování	6a	4 766	4 239
	Cestovné	6b	3 892	3 430
	Ostatní služby	6c	25 548	22 086
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	7	-21 578	-25 906
	Změna stavu nedokončené výroby	7a	-23 732	-23 685
	Změna stavu hotových výrobků	7b	2 154	-2 221
C.	Aktivace	8	37	-2 276
D.	Osobní náklady (D.1. až D.2.)	9	108 512	116 519
D.1.	Mzdové náklady	10	78 832	84 983
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	29 680	31 536
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	26 771	28 585
D.2.2.	Ostatní náklady	13	2 909	2 951
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (E.1. až E.3.)	14	9 294	10 113
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	10 621	10 071
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	10 621	10 071
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	0	0
E.2.	Úpravy hodnot zásob	18	-1 297	261
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-30	-219
III.	Ostatní provozní výnosy (III.1. až III.3.)	20	16 812	14 420
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	91	25
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	22	1 023	1 720
III.3.	Jiné provozní výnosy	23	15 698	12 675
F.	Ostatní provozní náklady (F.1. až F.5.)	24	18 001	5 780
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	0	44
F.2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	144	572
F.3.	Daně a poplatky	27	1 217	1 300
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-490	-113
F.5.	Jiné provozní náklady	29	17 130	3 977
*	Provozní výsledek hospodaření I. + II. - A. - B. - C. - D. - E + III. - F.	30	1 195	22 616

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092

Ozn. a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném	Last period
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly (IV.1. až IV.2.)	31	0	0
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32	0	
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	33	0	
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	0	
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (V.1. až V.2.)	35	0	0
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36	0	
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	0	
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy (VI.1. až VI.2.)	39	0	0
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	0	0
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	0	0
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (J.1. až J.2.)	43	4 856	6 034
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	890	0
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	3 966	6 034
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	9 524	3 384
K.	Ostatní finanční náklady	47	3 615	8 324
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-) IV. - G. + V. - H. + VI. - I. - J. + VII. - K.	48	1 053	-10 974
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) *(I. 30) + * (I. 48)	49	2 248	11 642
L.	Daň z příjmů (L. 1 až L. 2)	50	8	1 677
L.1.	Daň z příjmů splatná	51	-63	425
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	71	1 252
**	Výsledek hospodaření po zdanění **(I. 49) - L.	53	2 240	9 965
M.	Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) **(I. 53) - M.	55	2 240	9 965
*	Čistý obrát za účetní období I. + II.	56	331 294	347 953

Pozn.:

Sestaveno dne: 05.02.2026	Podpis osoby odpovědné za účetní závěrku <i>lnaep</i>	Podpis statutárního orgánu účetní jednotky <i>Spis 20</i>
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání: Výroba strojů na zpracování pryže a plastů	

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092



[Handwritten signature]

Výkaz o peněžních tocích

BUZULUK a.s.		2024	2025
P.	Stav peněžních prostředků a peněž, ekvivalentů na počátku období	3 831	1 456
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	11 641	2 249
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)			
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	-9 060	13 568
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv (+)	10 070	10 621
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek, rezerv a změna zůstatků přechodných účtů	-70	-1 817
A. 1. 3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (-/+)	19	-91
A. 1. 4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku	0	0
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové úroky (+) s výjimkou kapitalizovaných úroků a vyúčtované výnosové úroky (-)	6 034	4 855
A. 1.6.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	-25 113	0
A. *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	2 581	15 817
A. 2.	Změna potřeby pracovního kapitálu	16 997	-59 486
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (-/+), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů	1 589	-31 107
A. 2. 1. 1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (-/+)	5 427	-36 494
A. 2. 1. 2.	Změna stavu aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	-3 838	5 385
A. 2. 2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+,-) pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	17 007	-6 617
A. 2. 2. 1.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+,-)	16 248	1 487
A. 2. 2. 2.	Změna stavu pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních (+,-)	759	-8 104
A. 2. 3.	Změna stavu zásob (+/-)	-1 599	-21 762
A. 2. 4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespadaajícího do peněžních prostředků a ekvivalentů (+/-)	0	0
A. **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	19 578	-43 669
A. 3.	Výplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků (-)	-6 034	-4 855
A. 4.	Přijaté úroky (+)	0	0
A. 5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá období (-)	0	-452
A. 6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy, včetně uhrazené daně z mimořádné činnosti	0	0
A. 7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	0	0
A. ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	13 544	-48 976

HAYEK, spol. s r.o., holding
 Jindřišská 5/901
 110 00 Praha 1
 DIČ: CZ43875092

Peněžní toky z investiční činnosti			
B. 1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-6 823	-1 025
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	25	91
B. 3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-6 798	-934
Peněžní toky z finančních činností			
C. 1.	Dopady změn stavu dlouhodobých, popř. takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti	-9 121	58 051
C. 2.	Dopady změn vlastního jmění na peněžní prostředky	0	-4 097
C. 2. 1.	Zvýšení peněžních prostředků titulu zvýšení ZJ (+)	0	0
C. 2. 2.	Vyplacení podílu na vlastním jmění společníkům (-)	0	0
C. 2. 3.	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů (+)	0	0
C. 2. 4.	Úhrada ztráty společníky (+)	0	0
C. 2. 5.	Přímé platby na vrub fondů (-)	0	0
C. 2. 6.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně sráž. daně	0	-4 097
C. 3.	Přijaté dividendy a podíly na zisku s výjimkou podniků, jejichž předmětem činnosti je investiční činnost (+)	0	0
C. ***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-9 121	53 954
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	-2 375	4 044
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	1 456	5 500

Sestaveno dne:

5.2. 2026

Podpis statutárního orgánu:

mař pinto

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092



[Handwritten signature]

Přehled o změnách vlastního kapitálu BUZULUK a.s.

Text	Běžné období	Minulé období	Rozdíl
A. Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku			
1. počáteční zůstatek	96 855 000	96 855 000	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	96 855 000	96 855 000	0
B. Základní kapitál nezapsaný			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0
C. A.+/-B. se zohledněním účtu 252 (vlastní akcie nebo podíly)			
1. počáteční zůstatek	96 855 000	96 855 000	0
2. změna stavu základního kapitálu	0	0	
3. počáteční zůstatek vlatních akcií a vlastních obchodních podílů	0	0	
4. změna stavu vlatních akcií a vlastních obchodních podílů	0	0	
5. konečný zůstatek	96 855 000	96 855 000	0
D. Emisní ážio			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0
E. Rezervní fondy			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0
F. Ostatní fondy ze zisku			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0

Text	Běžné období	Minulé období	Rozdíl
G. Kapitálové fondy			
1. počáteční zůstatek	7 250	7 250	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	7 250	7 250	0
H. Rozdíly z přecenění nezahrnované do výsledku hospodaření			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0
I. Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let			
1. počáteční zůstatek	151 781 200	143 980 028	7 801 171
2. zvýšení	9 964 700	7 801 171	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	161 745 899	151 781 200	9 964 700
J. Jiný výsledek hospodaření minulých let			
1. počáteční zůstatek	-25 112 871	0	-25 112 871
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	25 112 871	
4. konečný zůstatek	-25 112 871	-25 112 871	0
K. Zisk/ztráta za účetní období po zdanění			
	2 240 164	9 964 700	-7 724 536

Sestaveno dne:

5.2.2026

Podpis statutárního orgánu:

mařep

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092



Buzuluk

BUZULUK a. s.

Buzulucká 108, 26762 Komárov

IČ: 25056301

Zápis v OR u Městského soudu v Praze pod sp. zn. B 4059

Účetní závěrka sestavená ke dni 31. prosince 2025

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty a přehled o peněžních tocích.

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2025

1. POPIS SPOLEČNOSTI

BUZULUK a.s. (dále jen „Společnost“) je akciová společnost zapsaná v OR u Městského soudu v Praze pod sp. zn. B 4059. Datum vzniku a zápisu Společnosti je uveden k datu 31. 5. 1996. Sídlo Společnosti je na adrese Komárov, Buzulucká 108, 267 62, Česká republika, identifikační číslo 25056301. Hlavním předmětem její činnosti je výroba strojů na výrobu plastů a pryže. K 24. lednu 2025 byl zapsán nový člen představenstva – pan Wang Tianxiang, nar. 5. srpna 1977, bytem Tianjin, Hebei District, NO. 8-18-901 Beianhuating, Shengli Road, Čínská lidová republika.

Osoby podílející se 10 a více procenty na základním kapitálu:

DXS HONGKONG INVESTMENT ENTERPRISE LIMITED	90%
XIN SHENG INVESTMENTS LIMITED	10%

Mateřskou společností Společnosti je DXS HONGKONG INVESTMENT ENTERPRISE LIMITED a mateřskou společností celé skupiny je DALIAN STATE-OWNED CAPITAL MANAGEMENT AND OPERATION CO., LTD.

Společnost není součástí konsolidačního celku mateřské společnosti.

Členové statutárních, řídicích, kontrolních a správních orgánů k 31. prosinci 2025:

Představenstvo	
Předseda:	CHI ANXIN
Člen:	JOSEF HLAD
Člen:	HAILONG HAO
Člen:	KVĚTUŠE KŘIVÁNKOVÁ
Člen:	WANG TIANXIANG

Dozorčí rada	
Předseda:	MA TING
Člen:	MILAN ERNEST
Člen:	ZHENG DONGXU

Za představenstvo jednájí vždy dva členové představenstva společně, přičemž jedním z nich musí být vždy předseda představenstva nebo člen představenstva kategorie B, a druhým jakýkoli další člen představenstva.

2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Příložená účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky k němu ve znění platném pro rok 2024 a 2025.

Vedení společnosti zvažilo potenciální dopady energetické krize, růst cen a pozdní dodávání vstupů, na své aktivity a podnikání a dospělo k závěru, že nemají významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání podniku. Vzhledem k tomu byla účetní závěrka k 31. 12. 2025 zpracována za předpokladu, že Společnost bude nadále schopna pokračovat ve své činnosti.

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2025

3. OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ METODY A ODCHYLKY OD TĚCHTO METOD

Společnost v roce 2024 a 2025 neměnila limity a způsob ocenění u dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku. Účetní jednotka tak zachovává zásadu stálosti použitých metod dle par. 7 odst. 4 zákona o účetnictví.

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Za dlouhodobý nehmotný majetek se ve Společnosti považuje:

- software;
- ocenitelná práva
- nehmotné výsledky výzkumu a vývoje
- zřizovací výdaje

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v českých korunách a v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související. Úroky a další finanční výdaje související s pořízením se nezahrnují do jeho ocenění a jsou součástí finančních nákladů daného období, se kterým věcně a časově souvisí.

Dlouhodobý nehmotný majetek, jehož vstupní cena převyšuje částku 60 tis. Kč v roce 2024 a 2025 byl odepisován do nákladů, prostřednictvím odpisů, na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

Výnosy z prodeje výrobků vyrobených při zkouškách tohoto majetku před jeho uvedením do provozu se účtují do provozních výnosů.

Odpisy a opravné položky

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Nehmotné výsledky vývoje	3
Software	3
Ostatní ocenitelná práva	3
Goodwill	6
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	6

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Technické zhodnocení do 40 tis. Kč a údržba dlouhodobého nehmotného majetku se účtuje do nákladů Společnosti.

a) Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Za vedlejší pořizovací náklady se nepovažují kurzové rozdíly, opravy a údržba pořizovaného dlouhodobého hmotného majetku ani smluvní pokuty a úroky z prodlení.

U dlouhodobého hmotného majetku pořízeného vlastní činností se tento majetek oceňuje ke dni uskutečnění účetního případu úplnými vlastními náklady. Vlastní náklady jsou veškeré přímé náklady a nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením dlouhodobého majetku vlastní činností (tzv. výrobní a správní režie), popř. nepřímé náklady správního charakteru.

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2025

Dlouhodobý hmotný majetek nad 40 tis. Kč v roce 2024 a 2025 se odepisuje do nákladů prostřednictvím odpisů po dobu své ekonomické životnosti. Ocenění dlouhodobého hmotného majetku se snižuje o dotace ze státního rozpočtu. Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a udržování dlouhodobého hmotného majetku se účtují do nákladů.

Odpisy a opravné položky

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Stavby – administrativní budovy, budovy pro průmysl	30
Budovy z lehkých hmot, věže, stožáry	20
Hmotné movité věci a jejich soubory	
- Stroje a zařízení	6
- Osobní automobily	2
- Slévárenské zařízení	8
- Vzduchotechnika	8
- Výpočetní technika, kopírovací zařízení	3
Jiný dlouhodobý hmotný majetek – výpočetní technika, kancelářská technika, nástroje, nářadí, měřidla	4

b) Peněžní prostředky

Peněžní prostředky tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

c) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, pojistné, provize atd.).

Nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují mzdové náklady a výrobní režijní náklady, dále pak přímé materiálové a ostatní přímé náklady (kooperace).

Vlivem prodlužování termínů dodávek některých komponentů, dochází k prodlužování výrobního cyklu výroby. Tento fakt způsobil nárůst nedokončené výroby a tím spojený nárůst závazků z obchodních vztahů.

d) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou.

Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu. Na základě vnitřního předpisu OS 4/97 provádí Společnost snížení reálné hodnoty pohledávek pomocí opravných položek.

e) Deriváty

Deriváty se prvotně oceňují pořizovacími cenami. V příložené rozvaze jsou deriváty vykázány jako součást jiných krátkodobých/dlouhodobých pohledávek, resp. závazků.

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2025

Deriváty se ve Společnosti člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Zajišťovací deriváty jsou sjednány za účelem zajištění reálné hodnoty nebo za účelem zajištění peněžních toků. Aby mohl být derivát klasifikován jako zajišťovací, musí změny v reálné hodnotě nebo změny peněžních toků vyplývající ze zajišťovacích derivátů zcela nebo zčásti kompenzovat změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky a společnost musí zdokumentovat a prokázat existenci zajišťovacího vztahu a vysokou účinnost zajištění. V ostatních případech se jedná o deriváty k obchodování.

K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Změny reálných hodnot derivátů určených k obchodování se účtují do finančních nákladů, resp. výnosů. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění reálné hodnoty se účtují také do finančních nákladů, resp. výnosů spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění peněžních toků se účtují do vlastního kapitálu a v rozvaze se vykazují prostřednictvím oceňovacích rozdílů z přecenění majetku a závazků. Neefektivní část zajištění se účtuje přímo do finančních nákladů, resp. výnosů.

f) Vlastní kapitál

Základní kapitál Společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako ážio.

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny peněžitými či nepeněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu.

g) Cizí zdroje

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

h) Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu platném ke dni jejich vzniku a k rozvahovému dni byly položky peněžité povahy oceněny kurzem platným k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

i) Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

j) Účtování výnosů a nákladů

Společnost má sestaven vnitřní předpis „Zásady pro účtování nákladů a výnosů a jejich časové rozlišování, dohadné položky, tvorbu a používání rezerv, tvorbu a používání opravných položek, kurzové rozdíly.“

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2025

k) Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby za dané zdaňovací období z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace.

l) Dotace/Investiční pobídky

V roce 2023 Společnost využila provozní úvěr s využitím vládního programu EGAP+. V roce 2025 byl úvěr splacen.

V roce 2023 Společnost podala žádost o dotaci na projekt „Výstavba FVE ve firmě BUZULUK a.s.“. V prosinci 2024 byl tento projekt řádně ukončen a byla podána závěrečná zpráva o realizaci a žádost o platbu. V roce 2025 Společnost obdržela investiční dotaci ve výši 5 280 tis. CZK.

V roce 2024 proběhla kontrola, z Ministerstva financí České republiky, auditního orgánu, projektu “Vývoj technologie na tažení folie.” Projekt byl realizován v souladu s podmínkami dotace a nedošlo k žádnému pochybení. Přijatá dotace byla obhájena.

Společnost aktivně spolupracuje s vysokými školami.

m) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

n) Oprava chyb minulých let

V případě změny účetní metody či opravy chyb minulých let, pokud jsou dopady této chyby významné, společnost aplikuje tuto novou účetní metodu a opravuje chybu zpětně, tj. společnost upraví údaje prezentované za minulé účetní období.

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2025

4. DLOUHODOBÝ MAJETEK

a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Úbytky	Konečný zůstatek
Software	8 688	-	-	8 688
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-
Celkem 2025	8 688	-	-	8 688
Celkem 2024	8 688	-	-	8 688

OPRAVNÉ POLOŽKY A OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Software	-8 630	-53	-	-8 683	5
Celkem 2025	-8 630	-53	-	-8 683	5
Celkem 2024	-8 577	-53	-	-8 630	58

b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Úbytky	Konečný zůstatek
Pozemky	7 452	-	-	7 452
Stavby	300 368	-	1 295	299 073
Hmotné movité věci a jejich soubory	361 785	447	2 827	359 405
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	2 087	-	-	2 087
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0	49	49	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	180	1 025	447	758
Celkem 2025	671 872	1 521	4 618	668 775
Celkem 2024	667 899	27 232	23 259	671 872

OPRAVNÉ POLOŽKY A OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje, likvidace	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Pozemky	-	-	-	-	-	7 452
Stavby	-281 029	-4 339	-	1 295	-284 073	15 000
Hmotné movité věci a jejich soubory	-305 031	-6 228	-	2 826	-308 433	50 972
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-2 087	-	-	-	-2 087	0
Poskytnuté zálohy na dlouh.hmotný majetek	-	-	-	-	-	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	758
Celkem 2025	-588 147	-10 567	-	4 121	-594 593	74 182
Celkem 2024	-580 937	-10 558	-	3 348	-588 147	83 725

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2025

Drobný hmotný majetek na základě vnitřní směrnice Společnosti se eviduje v oddělené evidenci mimo účetnictví a pravidelně se inventarizuje. Jako hranici pro evidenci majetku Společnost určila částku od 1 tis. Kč do 40 tis. Kč. Výjimku má Společnost u drobného hmotného majetku, který podléhá elektro revizím. Tento majetek se eviduje od hodnoty 1 Kč.

Dlouhodobý hmotný majetek se evidoval v roce 2025 od hranice 40 tis. Kč a dlouhodobý nehmotný majetek se evidoval v roce 2025 od hranice 60 tis. Kč.

Společnost pořídila v roce 2017 horizontální obráběcí centrum v pořizovací ceně 44 381 tis. Kč a zůstatkové hodnotě k 31. 12. 2025 24 758 tis. Kč, které bylo částečně hrazeno z dotačního titulu ve výši 10 891 tis. Kč a zastaveno na krytí úvěru u Komerční banky, a.s. Úvěr byl v roce 2023 splacen.

V roce 2020 Společnost zajišťovala provozní úvěr u Komerční banky, a.s. krytím pohledávek v hodnotě 25 000 tis. Kč. Vzhledem k nízkému stavu pohledávek v roce 2020 Společnost výši tohoto provozního úvěru snížila na částku 9 396 tis. Kč se zajištěním zástavním právem k nemovitosti parc.č. 778/4, 778/6. V roce 2025 navýšila Společnost hodnotu úvěru na částku 14 547 tis. Kč.

V roce 2023 Společnost zřídila zástavní právo k nemovitosti parc.č. 771/9 a zástavní právo k movité věci Horizontální obráběcí centrum k zajištění dluhů vzniklých ze Smlouvy o poskytování úvěrů a závazkového limitu u Československé obchodní banky, a.s.

5. ZÁSoby

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomaloobrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek, který se v příložené rozvaze vykazuje ve sloupci korekce.

Společnost má zpracován interní předpis „Zásady pro účtování nákladů a výnosů a pro jejich časové rozlišování, dohadné položky, tvorbu a používání rezerv, tvorbu a používání opravných položek, kurzové rozdíly“.

Opravné položky se vytvářejí k zásobám materiálu, výrobkům a nedokončené výroby – sklad rozpracovaných dílů (viz bod 7). K zásobám bez pohybu od 12 do 48 měsíců se tvoří opravné položky od 20 % do 100 % a ke každé položce se přistupuje individuálně z hlediska potřeby a.s.

V roce 2025 společnost přistoupila ke změně metody účtování zásob souvisejících s neukončenými reklamacemi. Důvodem této změny byla skutečnost, že u uvedených položek bylo obtížné objektivně a průkazně doložit jejich skutečný stav a reálnou vymahatelnost k rozvahovému dni. S ohledem na zásadu věrného a poctivého zobrazení skutečnosti byl zůstatek těchto zásob vykázán k 31. 12. 2024 rozpuštěn a zaúčtován jako jiný výsledek hospodaření minulých let.

Od účetního období roku 2025 jsou náklady související s reklamacemi účtovány přímo do nákladů běžného období, ve kterém vzniknou. Případné budoucí výnosy vyplývající z úspěšně ukončených reklamací budou účtovány do výnosů v období, s nímž věcně a časově souvisejí, případně prostřednictvím časového rozlišení. Společnost je přesvědčena, že tato změna přispívá k vyšší transparentnosti účetnictví a k věrnějšímu zobrazení finanční situace společnosti.

6. POHLEDÁVKY

K 31. 12. 2024 a 31. 12. 2025 pohledávky po lhůtě splatnosti činily 4 333 tis. Kč a 16 873 tis. Kč.

Společnost neeviduje k 31. 12. 2025 dlouhodobé pohledávky. Společnost neeviduje pohledávky s dobou splatnosti delší než 5 let:

Pohledávky za spřízněnými osobami (viz bod 19).

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2025

7. OPRAVNÉ POLOŽKY

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v bodech 4, 5 a 6).

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2024	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2025
zásobám	1 862	410	148	2 124	157	1 454	827
pohledávkám – zákonné	224	25	219	30	0	30	0
pohledávkám - ostatní	25	0	25	0	0	0	0

V roce 2024 byla vytvořena opravná položka ve výši 25 tis. Kč za žalovanou pohledávkou a zrušena opravná položka ve výši 219 tis. Kč za žalovanou pohledávkou (prohraný soudní spor) a zrušena opravná položka ve výši 25 tis. Kč za ostatními pohledávkami. V r. 2025 byla zrušena opravná položka ve výši 30 tis. Kč za ostatními pohledávkami.

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

8. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV

Náklady příštích období zahrnují především faktury došlé k 31. 12. 2025 a jsou účtovány do nákladů následujícího období, se kterým věcně a časově souvisí (nájemné).

Na příjmy příštích období účetní jednotka neúčtovala, jelikož v roce 2025 neměla neuhrazené a dosud nevyúčtované (nevyfakturované) práce a služby, které by věcně a časově souvisely s budoucím obdobím.

9. VLASTNÍ KAPITÁL

Přehled o změnách vlastního kapitálu (v tis. Kč):

	Zůstatek k 31. 12. 2023	Zvýšení	Snížení	Zůstatek k 31. 12. 2024	Zvýšení	Snížení	Zůstatek k 31. 12. 2025
Počet akcií	3	-	-	3	-	-	3
Základní kapitál	96 855	-	-	96 855	-	-	96 855
Ostatní kapitálové fondy	7	-	-	7	-	-	7
Nerozdělený zisk/ Neuhrazená ztráta minulých let	143 980	7 801	-	151 781	9 965	-	161 746
Jiný výsledek hospodaření min. let	0	-	25 113	-25 113	-	-	-25 113
Výsledek hospodaření běžného účetního období	7 801	2 164	-	9 965	-	7 725	2 240
Celkem	248 643	9 965	25 113	233 495	9 965	7 725	235 735

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ46676092

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2025

Základní kapitál Společnosti se skládá z 3 akcií plně upsaných a splacených, s nominální hodnotou 96 855 tis. Kč. Akcie jsou vydány v listinné podobě na jméno a nejsou veřejně obchodovatelné. Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny peněžitými či nepeněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu.

Druhy a objem již vydaných CP: 1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 6 975 000,- Kč
1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 80 194 500,- Kč
1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 9 685 500,- Kč

Na základě rozhodnutí valných hromad Společnosti konaných dne 20. 3. 2024 a 12. 5. 2025 bylo schváleno výše uvedené rozdělení zisku za rok 2023 a 2024. Představenstvo a.s. navrhně převedení vytvořeného zisku za období 1. 1. 2025 až 31. 12. 2025 ve výši 2 240 tis. Kč na účet nerozděleného zisku minulých let.

Valná hromada společnosti BUZULUK a.s. konaná dne 9. dubna 2019 rozhodla o vyplacení dividend za účetní období 2018 ve výši 10 000 tis. Kč vlastníkům Společnosti ve třech splátkách. V účetním období 2019 bylo vyplaceno 3 450 tis. Kč. V účetním období 2022 bylo vyplaceno 2 453 tis. Kč. V účetním období 2025 byl vyplacen zůstatek 4 097 tis. Kč.

10. REZERVY

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2024	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2025
Na daň z příjmu	-	425	-	425	-	425	0
Ostatní	5 283	5 170	5 283	5 170	4 680	5 170	4 680

Společnost v roce 2019 započala s tvorbou rezerv na předpokládané reklamace a rezervy na nevyčerpané dovolené a to zpětně od let 2017 a 2018.

11. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

K 31. 12. 2024 a 31. 12. 2025 měla Společnost krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti v částce 37 763 tis. Kč a 53 673 tis. Kč.

Společnost neeviduje k 31. 12. 2025 splatné závazky pojistného na sociální a zdravotní zabezpečení.

Dohadné účty pasivní k 31. 12. 2025 zachycují transakce, kdy společnosti vznikl určitý dluh, který s účetním obdobím věcně a časově souvisí a není známa jeho přesná výše. Jedná se převážně o nevyfakturované dodávky materiálových zásob, energií a služeb.

Závazky vůči spřízněným osobám (viz bod 19).

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2025

12. ZÁVAZKY K ÚVĚROVÝM INSTITUCÍM

Banka	Termíny/ Podmínky	Úroková sazba	Celkový limit	2024		2025	
				Částka v cizí měně	Částka v tis. Kč	Částka v cizí měně	Částka v tis. Kč
Komerční banka	revolving	1M EURIBOR + 0,75 %	14 547	880	22 163	600	14 547
Komerční banka	31.1.2029	1M EURIBOR + 1,62 %	53 191	1 592	40 094	-	-
ČSOB	kontokorent	€STR + 1,10 % p. a.	24 245	588	14 821	995	24 124
ČSOB	revolving	1M EURIBOR + 1,10 %	9 698	600	15 111	400	9 698
Česká spořitelna	kontokorent	1M EURIBOR + 1,79 %	5 000	200	5 037	200	4 849
Česká spořitelna	revolving	1M EURIBOR + 1,40 %	24 245	1 200	30 222	1 000	24 245
Celkem				5 060	127 448	3 195	77 463
Splátka v následujícím roce				3 070	77 318	2 345	56 855
Splátky v dalších letech				1 990	50 130	850	20 608

Náklady na úroky vztahující se k závazkům k úvěrovým institucím za rok 2024 a 2025 činily 6 034 tis. Kč a 3 966 tis. Kč.

Přehled splatnosti bankovních úvěrů a finančních výpomocí v tis. Kč:

	Bankovní úvěry
2025	77 318
2026	56 855
2027	20 608

13. POLOŽKY ČASOVÉHO ROZLIŠENÍ PASIV

Výdaje příštích období zahrnují především faktury došlé po datu 31. 12. 2025 a jsou účtovány do nákladů období, se kterým věcně a časově souvisí.

Na výnosy příštích období účetní jednotka neúčtovala, jelikož v roce 2025 nepřijala žádná peněžní plnění, která by věcně a časově souvisela s budoucím obdobím.

14. DERIVÁTY

V roce 2024 Společnost uzavřela čtyři forwardové obchody s termíny vypořádání březen, červen, září a prosinec 2025, a to z důvodu zajištění inkas.

V roce 2025 Společnost uzavřela rovněž čtyři forwardové obchody s termíny vypořádání duben, červenec, srpen a listopad 2025 z důvodu zajištění inkas.

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2025

15. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Na základě předběžné kalkulace Společnost vyčíslila daň následovně (v tis. Kč):

	2024	2025
Zisk před zdaněním	11 641	2 249
Nezdanitelné výnos	-5 566	-6 705
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	-396	718
Neodečitatelné náklady		
Tvorba opravných položek	409	156
Tvorba rezerv	5 170	4 680
Ostatní (např. náklady na reprezentaci, manka a škody)	1 052	1 002
Zdanitelný příjem	12 310	2 100
Odečet daňové ztráty	-4 477	0
Odpočet na výzkum a vývoj	-5 509	-1 411
Základ daně	2 324	689
Odečet darů	-30	-30
Zaokrouhlený základ daně	2 294	659
Sazba daně z příjmu	21 %	21 %
Daň	482	138
Slevy na dani	-120	-138
Celková daň	362	0

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

	2024		2025	
Položky odložené daně	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-	7 555	-	7 404
Ostatní přechodné rozdíly:				
OP k zásobám	427	-	174	-
Rezervy	1 086	-	983	-
Neuplatněný odpočet na výzkum a vývoj	-	-	134	-
Neuplatněná daňová ztráta	-	-	-	-
Celkem	1 513	7 555	1 291	7 404
Netto	-	6 042	-	6 113

Společnost zaúčtovala odložený daňový závazek ve výši 6 113 tis. Kč z titulu vyšší účetní zůstatkové hodnoty odepisovaného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku oproti daňové zůstatkové hodnotě.

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2025

16. MAJETEK A ZÁVAZKY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE

Společnost měla k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2025 majetek a závazky, které nejsou vykázány v rozvaze ve výši 86 891 tis. Kč a ve výši 107 771 tis. Kč. Jedná se zejména o bankovní záruky, odepsané pohledávky a závazky, platební karty a majetek v zástavě. Společnost dále na podrozvahových účtech eviduje cizí majetek přijatý ke zpracování či k uskladnění.

17. VÝNOSY

Rozpis výnosů Společnosti z běžné činnosti (v tis. Kč):

	2024		2025	
	Domácí	Zahraniční	Domácí	Zahraniční
Tržby za prodej zboží	620	2 325	182	2 179
Tržby za prodej vlastních výrobků	35 314	251 906	24 384	249 065
Tržby za prodej služeb	57 788	-	55 484	-
Výnosy celkem	93 722	254 231	80 050	251 244

Detailní rozpad tržeb dle teritorií a sortimentu je uveden ve Výroční zprávě Společnosti.

18. OSOBNÍ NÁKLADY

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2024		2025	
	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídících, kontrolních, správních orgánů	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídících, kontrolních, správních orgánů
Průměrný počet zaměstnanců	161	4	160	4
Mzdy	84 983	9 708	78 832	4 664
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	28 585	2 957	26 771	1 603
Sociální náklady	2 951	35	2 909	42
Osobní náklady celkem	116 519	12 700	108 512	6 309

V roce 2024 a 2025 neobdrželi členové řídících, kontrolních a správních orgánů z důvodu jejich funkce odměny.

19. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

V roce 2024 a 2025 neobdrželi členové řídících, kontrolních a správních orgánů žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry, přiznané záruky a jiné výhody a nevlastní žádné akcie/podíly Společnosti.

V roce 2025 byla uhrazena nevyplacená část dividend za rok 2018 ve výši 4 097 tis. Kč.

Společnost běžně prodává výrobky spřízněným osobám. V roce 2024 a 2025 dosáhl tento objem prodeje 33 721 tis. Kč a 17 584 tis. Kč.

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2025

Krátkodobé pohledávky za spřízněnými osobami k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Termíny/Lhůty splatnosti	2024	2025
Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd	30 dnů	0	1 788
Dalian Rubber & Plastics Machinery Manufacturing Co., Ltd	30 dnů	29	1 702

Společnost nakupuje výrobky a využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti podniku. V roce 2024 se neuskutečnily žádné nákupy, v roce 2025 dosáhl objem nákupu 7 162 tis. Kč

Krátkodobé závazky za spřízněnými osobami k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Termíny/Lhůty splatnosti	2024	2025
Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd	60 dnů	598	6 862

Krátkodobý závazek k 31. 12. 2024 – jedná se o zálohové faktury ke kontraktu DXS-BK-2024A16 a DXS-BK-2024A17. Krátkodobý závazek k 31. 12. 2025 – jedná se o zálohové faktury ke kontraktu DXS-BK-2024A16 a DXS-BK-2025A03 a dodavatelské faktury nezaplacené k 31. 12. 2025.

20. VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ

Na výzkum a vývoj bylo v roce 2024 a 2025 vynaloženo 6 233 tis. Kč a 2 421 tis. Kč a zaúčtováno do nákladů.

Ohledně daňového odpočtu na výzkum a vývoj bylo řádně provedeno oznámení místně příslušnému finančnímu úřadu o záměru uplatnit tyto náklady. Současně je vedena řádná projektová dokumentace k těmto Projektům Výzkumu a Vývoje.

21. VÝZNAMNÉ POLOŽKY Z VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

Služby tvoří zejména náklady externích subjektů související s dopravou, instalací, zprovozněním a servisem dodávaných zařízení.

Jiné provozní náklady tvoří zejména faktoring a náklady na pojistné. Jiné provozní výnosy tvoří zejména faktoring a náhrady škod od pojišťoven. Ostatní finanční výnosy a náklady tvoří zejména realizované a nerealizované kurzové zisky a ztráty.

Odměna statutárnímu auditorovi je vykázána v konsolidované výroční zprávě mateřské společnosti.

V roce 2024 postihl jedno výrobní pracoviště požár. V roce 2024 byla řešena škoda s pojišťovnou. Výše škody v roce 2024 byla vyčíslena na částku cca 8 000 tis. Kč. V této výši Společnost účtovala o dohadné položce. Pojišťovna v roce 2024 vyplatila část plnění ve formě zálohových plateb. V roce 2025 pojišťovna provedla výplatu pojistného plnění v celkové výši 7 671 tis. Kč (po odečtení spoluúčasti).

Změna účetní metody – zachycení servisních a reklamačních zakázek (GG) podle IFRS:

V předchozích účetních obdobích Společnost evidovala náklady související s tzv. GG zakázkami, které představují servisní, záruční a reklamační činnosti realizované po ukončení původních dodávek zařízení. Tyto činnosti mohou vznikat s významným časovým odstupem, v některých případech i několik

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2025

let po realizaci původní transakce, a nepředstavují plnění původních smluvních závazků vůči zákazníkům.

GG zakázky se vztahují k následným technickým zásahům, řešení reklamací, dodatečným úpravám zařízení nebo servisním činnostem, které mohou, ale nemusí vést k následné fakturaci zákazníkovi. V některých případech je se zákazníkem dohodnuto dodatečné protiplnění (např. dodání náhradního zařízení nebo zpoplatněné servisní práce), v jiných případech nárok na úhradu nevzniká.

S účinností od běžného účetního období Společnost mění účetní metodu tak, že náklady vznikající v souvislosti s GG činnostmi jsou účtovány přímo do výsledku hospodaření v období jejich vzniku a nejsou dále kumulovány jako nedokončená výroba ani jako smluvní aktiva.

Ke konci každého účetního období Společnost posuzuje, zda je pravděpodobné, že v souvislosti s provedenými GG činnostmi dojde k následné fakturaci zákazníkovi. Pokud je takové protiplnění očekáváno a lze jej spolehlivě ocenit, je odpovídající výnos časově rozlišen a vykázán v návaznosti na zásadu věcné a časové souvislosti nákladů a výnosů.

Náklady vzniklé v předchozích účetních obdobích, které se vztahují k GG činnostem, jsou považovány za historické a vzhledem k jejich stáří a absenci přímé a prokazatelné vazby na aktuální zdanitelné příjmy nejsou řešeny formou zpětných daňových úprav.

Tato změna účetní metody vede k věrnějšímu zobrazení ekonomické podstaty GG činností a jejich časového charakteru a zvyšuje konzistenci účetního zachycení souvisejících nákladů a výnosů. Důvodem je i přechod na novelizaci Zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb., kdy dojde ke změnám principu oceňování.

22. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI

Po rozvahovém dni nedošlo ve Společnosti k žádným významným změnám.

23. PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU (VIZ BOD 9)

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu účetní jednotky:	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno, podpis):
5. 2. 2026	 Ing. Květuše Křivánková, MBA	 Mgr. Hailong Hao
	 Ing. Květuše Křivánková, MBA	

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ46876032

