

Buzuluk

V ý r o č n í z p r á v a

BUZULUK a.s.

k 31.12.2024

1. Úvod	3
1.1. Dopis vedení společnosti	
1.2. Statutární orgány společnosti	
1.3. Organizační struktura společnosti	
2. Základní identifikační údaje o společnosti	6
3. Údaje o předmětu podnikání	7
4. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti	7
4.1. Prodej	
4.2. Produkty	
4.3. Treasury a risk management	
4.4. Investice a ochrana životního prostředí	
4.5. Personální politika	
4.6. Cíle a strategie pro rok 2025	
4.7. Vybrané ukazatele	
4.8. Návrh na rozdělení zisku	
5. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za období 2024	14
6. Účetní závěrka	18
6.1. Rozvaha v plném rozsahu k 31. prosinci 2024	
6.2. Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu za rok 2024	
6.3. Příloha k účetní závěrce za rok 2024	

1. Úvod

1.1. Dopis vedení společnosti

Vážení akcionáři, obchodní partneři a přátelé,

Žijeme v době kdy politické směřování a politická rozhodnutí významně určují a bezprecedentně ovlivňují makroekonomické prostředí, které se tímto stává nestabilní a výrazně ovlivňuje výkonnost ekonomiky, trhy a tedy i podniky. Polický vliv na ekonomiku prostřednictvím různých dotací, nařízení a omezení pokrývá či znehodnocuje základní ekonomická principy a tržní hospodářství a tedy zásadním způsobem znesnadňuje řízení a samotné fungování společností a to zejména v EU a ČR.

Za posledních několik let došlo v ČR vlivem změny legislativy k nárůstu byrokracie a výraznému zhoršení podnikatelského prostředí. Zdá se, že vládní představitelé dělají vše proto, aby podnikům činnost co nejvíce ztížili a zdražili, což je velice krátkozraký přístup.

Za dané situace společnost BUZULUK a.s. v roce 2024 dosáhla tržeb 348 mil. Kč, což odpovídá úrovni roku 2023 (344 mil. Kč). V roce 2024 dosáhla Společnost zisku před zdaněním 11,6 mil. Kč, což představuje navýšení zisku o 15 % oproti roku 2023. Výrazný vliv na tvorbu zisku měla nákupní strategie, kdy dílčí nákupy probíhaly mimo oblast EU, tedy levněji, snížení nákladů na energie a skladba produktového portfolia. Negativní vliv na tvorbu zisku měl naopak nárůst mzdových nákladů, finančních nákladů a nákladů na administrativní činnost. Co se týče nových zakázek, v roce 2024 byly na budoucí období zajištěny zakázky na úrovni 60 % tržeb roku 2024 s výhledem zajištění až 90 % tržeb v průběhu prvního čtvrtletí roku 2025.

Projektové zaměření Společnosti, nerovnoměrné rozložení zakázek, délka realizace a samotná hodnota zakázek výrazně ovlivňovaly hotovostní toky. V průběhu roku 2024 se Společnost potýkala s nedostatkem hotovosti, neboť finančně náročné zakázky byly realizované až v průběhu 4. čtvrtletí roku 2024, avšak financované v průběhu celého roku 2024. Zhoršení hotovostních toků bylo často umocněno změnou v zákaznických termínech, kdy zákazníci zpožďují či pozastavují finální realizaci projektů z důvodu nevytížených stávajících kapacit. Tuto skutečnost ztěžuje postoj bankovního sektoru, který zpřísňuje podmínky pro využívání finančních služeb a se zvyšováním rizik zvyšuje úrokové sazby a náklady na financování.

Zdražování vstupů a zhoršování podnikatelského prostředí v EU a v ČR zhoršuje konkurenceschopnost podniků působících na mezinárodních (celosvětových) trzích, tedy i podniku BUZULUK a.s. Vzhledem k výše uvedenému dochází v EU a ČR též ke snižování úrovně investic v průmyslu, o čemž svědčí pokles podílu EU a ČR na tržbách společnosti BUZULUK a.s., který dlouhodobě představoval okolo 60 % tržeb a v roce 2024 klesl na 45 %. Přičemž tržní podíl EU, pro rok 2025, lze předpokládat opět nižší, a to na úrovni pod 40 % tržeb. Z tohoto důvodu, je velice důležité, aktivně působit na trzích mimo EU, což je jeden z hlavních cílů Společnosti.

Trhy mimo EU jsou mnohem více konkurenční prostředí, tedy je nutné přizpůsobit náklady takovým způsobem, aby byl podnik konkurenceschopný. Uvedené faktory, společně s neustále se zvyšující administrativní zátěží, představují pro podniky velmi obtížné překážky, jejichž řešení je nutné hledat na úrovni strategického směřování činnosti podniku. Lze tedy očekávat, že ve společnosti BUZULUK a.s. budou provedeny kroky, které zajistí konkurenceschopnost podniku a minimalizují lokální negativní vlivy.

V prosinci roku 2024 spustila Společnost fotovoltaickou elektrárnu o výkonu 720 kWp, která by měla představovat další úsporu a dlouhodobě snížit náklady na elektrickou energii. V roce 2025 společnost BUZULUK a.s. dále plánuje investice zejména do obnovy strojního parku za účelem stabilizace výrobních kapacit.

Věříme, že plánované kroky zajistí úspěšný provoz společnosti BUZULUK a.s. pro další období. Závěrem bychom chtěli poděkovat našim zaměstnancům a obchodním partnerům za spolupráci a popřát hodně zdraví a zejména dostatek sil do dalších let.

Vedení podniku BUZULUK a.s.

1.2. Statutární orgány a management společnosti

Představenstvo

Chi Anxin předseda
Ing. Josef Hlad, MBA člen
Mgr. Hailong Hao člen
Ing. Květuše Křivánková, MBA člen
Ni Jun člen

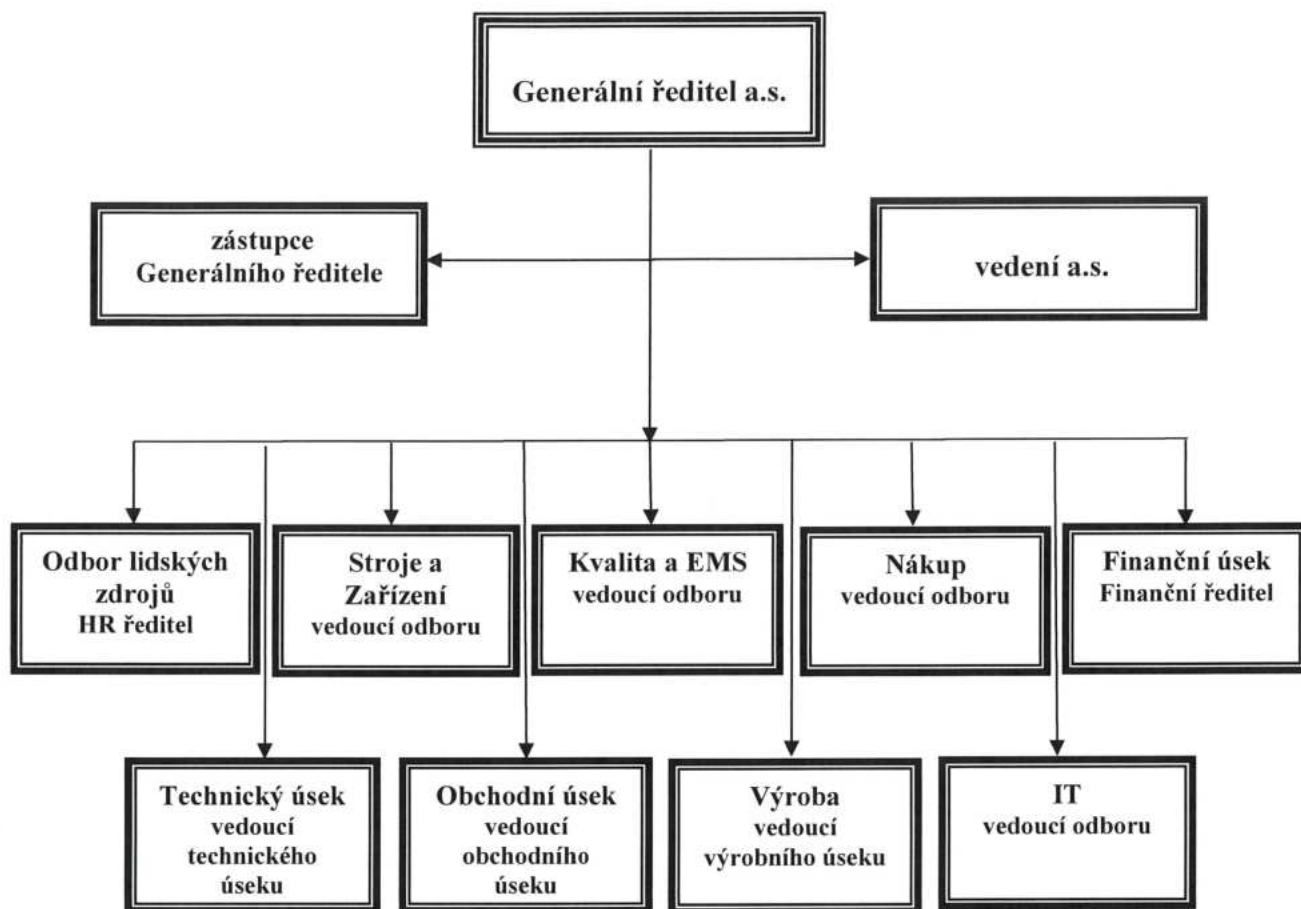
Management

Ing. Josef Hlad, MBA generální ředitel
Ing. Květuše Křivánková, MBA finanční ředitelka
Bc. Petr Dlouhý, MSC personální ředitel
Mgr. Hailong Hao zástupce generálního ředitele

Dozorčí rada

Ma Ting předseda	Zheng Dongxu člen	Milan Ernest člen
---------------------	----------------------	----------------------

1.3. Organizační struktura společnosti



2. Základní identifikační údaje o společnosti

obchodní jméno: BUZULUK a.s.
sídlo: 267 62 Komárov, Buzulucká 108
právní forma: akciová společnost
rok založení: 1996
obchodní rejstřík: Městský soud v Praze, oddíl B, vložka 4059, den zápisu 31.5.1996
IČO: 25056301
DIČ: CZ25056301
bankovní spojení: 115-2362780277/0100 v měně CZK
115-2362860277/0100 v měně EUR
základní jmění: 96 855 000,- Kč

Ukazatele a komentář:

Druhy a objem již vydaných CP:

1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 6 975 000,- Kč
1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 80 194 500,- Kč
1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 9 685 500,- Kč

- akcie jsou vydány v listinné podobě na jméno a nejsou veřejně obchodovatelné

Údaj o platební schopnosti společnosti: společnost je k 31.12.2024 platebně schopná

Veřejně obchodovatelné dluhopisy: nebyly vydány

Veřejně obchodovatelné podílové listy: nebyly vydány

Uzavření smlouvy na zakázku, která by podstatně ovlivnila výsledek hospodaření: -

Vstup společnosti do konkurzu: -

Osoby (právnícké nebo fyzické), které společnost ovládají a osoby, které mají nejméně 10% podíl na hlasovacích právech společnosti:

Dalian Heavy Industry Equipment Group Co., Ltd.

Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd

Tianjin Machinery Import & Export Corporation

DXS HongKong Investment Enterprise Ltd 90 %

Xin Sheng Investments Limited 10 %

Osoby, na jejichž podnikání se společnost účastní: -

Postavení ve skupině majetkově vzájemně propojených osob: viz. organizační schéma společnosti ve skupině ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami

Orgány společnosti: statutárním orgánem je představenstvo

Bankovní úvěry k 31.12.2024: 127 447 965,- Kč

3. Údaje o předmětu podnikání

Předmětem činnosti je

- silniční motorová doprava – nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí
- montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení
- pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- slévárství, modelářství
- obráběčství
- galvanizérství, smaltérství
- zpracování dat, služby databank, správa sítí
- skladování zboží a manipulace s nákladem
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- realitní činnost
- výzkum a vývoj v oblasti přírodních a technických věd nebo společenských věd – výzkum a vývoj v oblasti písních kroužků, autodílů, gumářských a plastikářských strojů

4. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti

4.1. Prodej

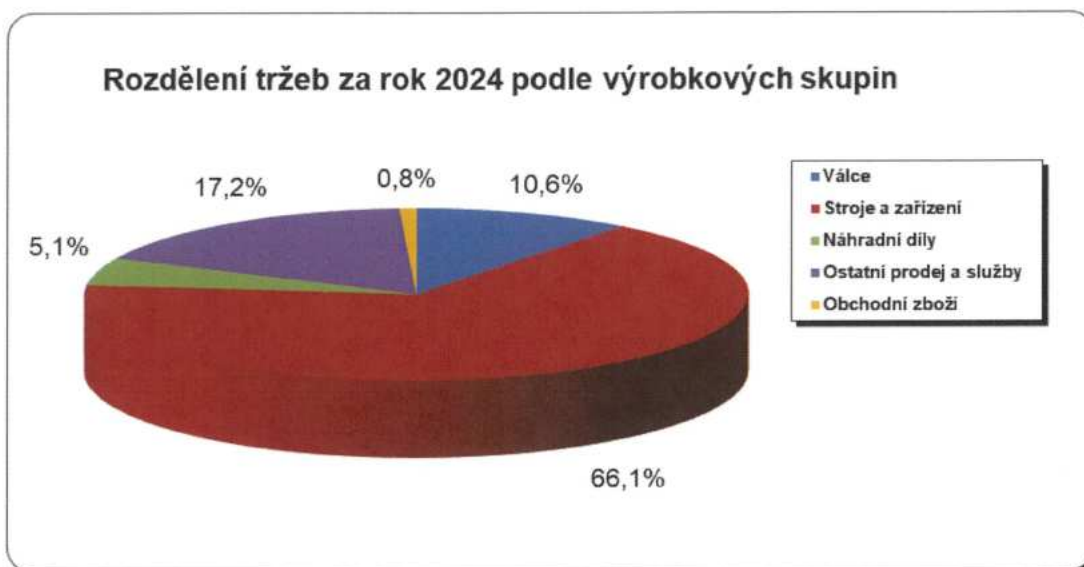
Prodeje výrobků a tržby roku 2024 byly významně ovlivněny politickým směřováním EU a s tím spojenými problémy evropské ekonomiky, která zásadním způsobem ovlivňuje evropský průmysl, zvyšuje nákladovost, administrativu a snižuje konkurenceschopnost evropských podniků v celosvětovém měřítku. Z tohoto důvodu docházelo v roce 2024 k úplnému zrušení či posunutí termínů projektů.

Z dlouhodobého hlediska klesá míra investic v EU, která byla považována za tradiční tržní segment BUZULUKU a.s., a to z úrovně 60 % na úroveň 45 % v roce 2024. Vzhledem k nastavenému směřování EU lze předpokládat, že tento trend bude dále pokračovat. O tomto svědčí i předpoklad tržeb roku 2025, kdy odhad pro EU se pohybuje mezi 35 – 40 %.



V roce 2024 dosáhla společnost BUZULUK a.s. tržeb 348 mil. CZK, což představuje nárůst tržeb o 1 % oproti roku 2023. Tržby společnosti BUZULUK a.s. dle sortimentu byly v roce 2024 rozděleny následovně:

- strojové zakázky a montáže – 66.1 %
- dodávky válců pro náhradní spotřebu – 10.6 %
- dodávky náhradních dílů – 5.1 %
- kooperace, obchodní zboží a služby – 18.2 %



Vzhledem k politickým cílům EU, nejasnému či složitému prostředí v EU a problémům v automobilovém průmyslu bude pokračovat snížená poptávka po koncových produktech, která se promítne do rozhodování o investicích. Lze tedy očekávat, že zákazníci v gumárenském průmyslu budou nadále váhat s investicemi, zejména pak s investicemi v EU. V krátkodobém či střednědobém horizontu nemůžeme očekávat výraznější zlepšení. Cílem pro příští období je tedy minimálně udržet současnou hladinu tržeb a zajistit nižší vstupy pro realizaci projektů.

Z obchodního hlediska je nutné, aby se Společnost zaměřila na další tržní segmenty mimo gumárenský průmysl, ve kterých BUZULUK a.s. působí minoritně a zároveň pokračovat ve zvýšených obchodních aktivitách mimo oblast EU, kde může, vzhledem k vhodnějšímu podnikatelskému prostředí, očekávat vyšší míru investic a větší prodejní potenciál. Cílení na tyto trhy je spojeno s výraznějším konkurenčním prostředím a tlakem na cenu.

4.2. Produkty

Společnost BUZULUK a.s. má certifikovaný systém řízení kvality dle norem EN ISO 9001 (od roku 1995) a také systém řízení environmentu dle normy EN ISO 14001 (od roku 2002). Od roku 2018 vlastní Společnost též certifikát Systému managementu hospodaření s energií dle EN ISO 50001. V roce 2024 Společnost prošla recertifikací všech výše uvedených standardů.

Dlouhodobým cílem společnosti BUZULUK a.s. je nejen udržet si pozici špičkového dodavatele strojů a zařízení pro gumárenské technologie, ale také rozšířit své aktivity do dalších produktových segmentů. K dosažení tohoto cíle je klíčové strategické plánování výzkumných a vývojových činností, které vychází z analýzy dat a poznatků získaných z různých interních i externích zdrojů.

Jedním z hlavních vstupů pro výzkum a vývoj jsou informace získané přímo od zákazníků. Ty mohou mít podobu konkrétních požadavků na technické parametry strojů nebo širších trendů v poptávce napříč

různými průmyslovými odvětvími. Dalším důležitým faktorem je marketingový výzkum, který sleduje vývoj trhu, identifikuje nové příležitosti a pomáhá formulovat strategii pro rozšíření produktového portfolia. Nezanedbatelnou roli hraje také monitoring legislativních požadavků, které mohou ovlivnit nejen konstrukci nových zařízení, ale i samotný výrobní proces.

Kromě vývoje nových produktů slouží tyto informace také k optimalizaci interních procesů ve společnosti. Cílem je zajistit, aby jednotlivé kroky vývoje, výroby a dodávky strojů byly co nejefektivnější a co nejvíce odpovídaly očekáváním zákazníků. To zahrnuje nejen technologická vylepšení výrobních procesů, ale také zlepšení zákaznické podpory, servisu a dalších souvisejících služeb.

Díky této systematické práci na inovacích a zlepšování svých procesů, může BUZULUK a.s. pružně reagovat na změny v poptávce, udržovat vysokou konkurenceschopnost a dlouhodobě se etablovat nejen v gumárenském průmyslu, ale i v dalších odvětvích.

S ohledem na rostoucí výrobní náklady v České republice a Evropě a stále náročnější legislativní požadavky bude BUZULUK a.s. intenzivněji rozvíjet spolupráci s mateřskou společností v oblasti výroby a nákupu. Cílem této strategie je optimalizovat náklady na realizaci projektů, posílit konkurenceschopnost společnosti a zároveň zachovat vysokou úroveň kvality a dodržování evropských standardů.

4.3 Treasury a risk management a dotační politika

Společnost BUZULUK a.s. má zavedený proces řízení projektů a procesů, tzv. risk management. Tento proces se zabývá zjišťováním, identifikací a hodnocením rizik z těchto projektů a procesů a jejich případných nežádoucích důsledků na chod a fungování Společnosti. TOP management následně připravuje strategie zvládnutí rizik a pravidelně provádí monitoring těchto rizik. Jelikož Společnost provádí finanční aktivity, se kterými jsou spojená finanční rizika, má zavedený proces řízení finančních rizik. Mezi největší finanční rizika patří:

- Měnové riziko
- Kreditní riziko
- Riziko likvidity
- Úvěrové riziko
- Riziko cen komodit
- Operační riziko

Společnost BUZULUK a.s. je v oblasti finančních rizik díky své orientaci na export vystavena primárně vlivům pohybu devizových kurzů EUR/CZK a USD/CZK. Zajištění je sjednáváno průběžně na existující i předpokládané kontrakty v cizích měnách. Primárním zajišťovacím nástrojem jsou měnové forwardy na pokrytí výkyvů kurzu. V roce 2024 však Společnost většinou volila přirozené zajištění a realizovala své nákupy v inkasovaných, předem zasluzněných měnách. Bohužel, oslabení koruny v závěru roku 2024 ovlivnilo negativně finanční výsledek hospodaření a nerealizovanou kurzovou ztrátu, a to v oblasti přepočtu závazků. V prosinci 2024 Společnost uzavřela měnový par forward na rok 2025 ve výši 800 tis. EUR. Další měnový forward bude uzavřen počátkem roku 2025.

Pro zajišťování kreditního rizika jsou využívány dokumentární akreditivy a dokumentární inkasa a zálohové platby před dodávkami hotových výrobků. Společnost k 31.12.2024 měla vydané bankovní záruky ve výši 40,239 mil. CZK. Většinou se jednalo o akontační bankovní záruky s realizací v roce 2025.

Společnost provádí finanční plánování na týdenní a měsíční bázi. Cílem tohoto plánování je řízení rizika likvidity tak, aby Společnost byla schopna dostát svým finančním závazkům v době jejich splatnosti a aby byla schopna zvládnout svá finanční aktiva. Pravidelně sleduje a vyhodnocuje úrokové sazby a doby splácení svých úvěrů a chrání se tak před úvěrovým rizikem. Sleduje a hlídá limity své záuvěrovanosti, krytí těchto úvěrů a jejich účelovost. Vlivem požáru výrobního centra došlo v roce 2024 k přerušení části provozu na 8 měsíců, což způsobilo ke konci roku 2024 posun projektů a začátkem roku 2025 výpadek v cash flow Společnosti. Nicméně se díky factoringu a aktivní komunikaci s dodavateli podařilo tuto tíživou situaci překlenout a snížit stav závazků Společnosti v závěru roku. Společnost v prosinci 2024 obdržela část inkas. Současně bylo potřeba dokončit dotační projekt „Výstavba FVE ve Společnosti BUZULUK a.s.“

Dotační projekt byl ukončen a v prosinci 2024. Bohužel, tyto okolnosti zapříčinily snížení finančních prostředků v závěru roku.

V roce 2024 ovlivnilo BUZULUK a.s. také celoevropské riziko zvýšených cen u energií. Tento stav Společnost zaznamenala již v roce 2022 a 2023. Z tohoto důvodu, rozhodlo vedení Společnosti o výstavbě FVE o výkonu 724,88 kWp. V prosinci roku 2024 byl projekt dokončen a byla podána Žádost o platbu dotace ve výši 5,28 mil. CZK. K datu zpracování Výroční zprávy Společnost dotaci neobdržela.

Společnost dále čelí operačnímu riziku. Snahou je zvyšování vnitřní kontroly, eliminování nesprávného řízení a lidských chyb se zaměřením na pravidelné proškolení zaměstnanců a zvyšování jejich kvalifikace. Společnost se zabývá anti-fraud managementem, řízením rizik účetních chyb a podvodů a pravidelným proškolením AML zákona.

BUZULUK a.s. se snaží využívat dotačních titulů. V roce 2020 získala Společnost dotaci z programu OP PIK – Aplikace - Výzva VII pro projekt „Vývoj technologie na tažení folie“ 8 mil. Kč. Vzhledem ke zhoršení finanční situace a částečným odstávkám některých útvarů z důvodu nařízení vlády a šíření onemocnění COVID-19, byl Dodatkem č. 1 k Rozhodnutí o poskytnutí dotace schválen posun termínu ukončení tohoto projektu k datu 31.10.2022. V roce 2021 se tento projekt začal realizovat. Dodatkem č. 2 k Rozhodnutí o poskytnutí dotace byl v roce 2022 projekt rozdělen do 2. etap. První etapa byla ukončena v roce 2022, a to vyúčtováním způsobilých nákladů k datu 31.12.2022. Druhá etapa byla zdárně ukončena k 30.6.2023 a Společnost obdržela dotaci. V roce 2024 byla na tuto dotaci zahájena kontrola ze strany Ministerstva financí, auditním oddělením OP PIK/OP TAK - Audit of the Operational programme enterprise and innovation for competitiveness / Operational programme technologies and applications for competitiveness. Společnost tuto dotaci obhájila.

Společnost využila v roce 2023 dlouhodobý úvěr na úhradu exportního financování EGAP+, který řádně splácela i v roce 2024. V prosinci 2024 byl splacen také investiční úvěr na pořízení FVE.

Společnost BUZULUK a.s. aktivně spolupracuje s vysokými školami, například ZČU Plzeň.

4.4. Investice a ochrana životního prostředí

V roce 2024 byla hodnota majetku zařazeného do užívání 14 513 tis. Kč.

Jednalo se především o dokončení realizace projektu výstavby fotovoltaické elektrárny, kdy 7 877 tis. Kč činila technologická část, 3 999 tis. Kč konstrukční část.

Dále se jednalo o investice do výroby kokil a pořízení koule k beranidlu do slévárny.

Certifikační společnost SGS Czech Republic, s.r.o. provedla v říjnu 2024 recertifikační audity systémů managementu kvality a environmentálního managementu dle norem ISO 9001:2015 a ISO 14001:2015 s konstatováním, že systémy jsou zavedené a udržované.

V rámci systému environmentálního managementu byly v roce 2024 plněny veškeré legislativní a právní požadavky vztahujícími se k oblasti ochrany životního prostředí.

V průběhu roku 2024 nedošlo k žádným haváriím, které by mohly ohrozit nebo poškodit životní prostředí. Potenciální rizika jsou identifikována a sledována v rámci stanoveného kontextu organizace a registru environmentálních aspektů. Jejich dopad je minimalizován prostřednictvím školení zaměstnanců a havarijních nácviků.

Stanovené cíle environmentálního managementu na rok 2024 byly průběžně plněny.

Odpovědnost vedení za kvalitu a životní prostředí je definována v politikách kvality a environmentu a je promítána do cílů společnosti pro další období.

4.5. Personální politika

V roce 2024 měla společnost BUZULUK a.s. v průměrném přepočteném stavu 161 zaměstnanců. K 31.12.2024 byl vykázán celkový evidenční stav 160 zaměstnanců, z toho je 70 výrobních dělníků, 22 režijních dělníků a 68 technickohospodářských pracovníků.

Ve společnosti BUZULUK a.s. v roce 2024 pracovalo v průměrném přepočteném stavu 18 pracovníků (11,18 %) s vysokoškolským vzděláním, 2 pracovníci (1,24 %) s vyšším odborným vzděláním, 63 pracovníků (39,13 %) se středoškolským vzděláním ukončeným maturitou, 71 pracovníků (44,10 %) se středním vzděláním ukončeným výučním listem a 7 pracovníků (4,35 %) se základním vzděláním. Ve Společnosti pracovalo 129 mužů a 32 žen.

Personální práce byla v roce 2024 ovlivněna zvýšením spotřebitelských cen dosahujících v průměru více než 2,54 %, vysokými náklady na energie a z toho plynoucím zvýšením cen služeb, což mělo za důsledek i zvýšení personálních nákladů během roku. V roce 2024 došlo po dohodě s odborovou organizací k navýšení mezd. Důvodem navyšování personálních nákladů byl i tlak na udržení stávajících zaměstnanců a přilákání nových kvalifikovaných pracovníků.

Společnost se aktivně zaměřuje na vzdělávání a rozvoj svých zaměstnanců. Zaměstnancům se tak dostává možnost prohloubit své dosavadní znalosti a osvojit si moderní dovednosti, což je jednou z důležitých výhod konkurenceschopnosti Společnosti.

Společnost BUZULUK a.s. stále věnuje maximální pozornost oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Ochrana zdraví a života zaměstnanců je prvořadým úkolem. Proto jsou prováděny pravidelné kontroly jednotlivých pracovišť a průběžně se odstraňují případné závady ke snížení rizika práce.

Za období od 1.1.2024 do 31.12.2024 došlo ve společnosti BUZULUK a.s. ke 3 pracovním úrazům. Za uvedené období byla řešena jedna nemoc z povolání.

4.6. Cíle a strategie pro r. 2025

Společnost patří mezi důležité součásti regionu Hořovicko, kde vytváří významný počet různorodých pracovních příležitostí. Jako evropský výrobce se BUZULUK a.s. zaměřuje na kvalitu, bezpečnost a energetickou úspornost vyráběných produktů. Tyto produkty následně reprezentují nejenom společnost BUZULUK a.s., ale i region Hořovicka a celou Českou republiku ve více než 40 zemích světa, do kterých své výrobky dodává. Společnost zároveň dlouhodobě podporuje místní organizace a spolky a pečuje o životní prostředí.

Dlouhodobou strategií společnosti BUZULUK a.s. je zachování obrazu, jakožto výrobce kvalitního a spolehlivého zařízení s vysokou přidanou hodnotou. Tomu napomáhá vývoj nových produktů a rozšiřování produktového portfolia tak, aby naplňoval požadavky zákazníků a umožnil podniku další rozšíření tržních segmentů. Z lokálního mikroekonomického hlediska chce Společnost rozšiřovat spolupráci s místními firmami tak, aby podporovala lokální ekonomiku a přispívala k rozvoji malých společností, zlepšení kvality života místních obyvatel a k rozvoji mikroregionu Hořovicko.

Po dvou úsporných "covidových" letech, po kterých následovalo období inflace a nedostatku některých výrobních vstupů, kdy Společnost byla nucena omezovat výdaje včetně omezení míry investic, se v současném období Společnost zaměřuje na investice směřující ke snížení energetické náročnosti a závislosti. Prvním krokem byla výstavba FVE, která byla realizovaná a ukončena v prosinci 2024. Jedním z hlavních úkolů Společnosti je zajištění dostatečných personálních kapacit a udržení klíčových zaměstnanců. Cílem je pečovat o tyto zaměstnance, a to v oblasti zdraví, bezpečnosti, vzdělávání, osobního a pracovního rozvoje. Zaměřovat se na rovné příležitosti a zavádět proti diskriminační opatření.

V roce 2024 zastihl Společnost požár jednoho výrobního centra, což znamenalo výpadek tohoto pracoviště na 8 měsíců. Z tohoto důvodu nastavila Společnost zvýšená bezpečnostní opatření a zpřísnila rizikové prohlídky.

Dalším cílem je zlepšovat vztahy v oblasti stakeholders, a to především zlepšení dodavatelsko-odběratelských vztahů, zaměření se na bezpečnost výrobků a podpora a spolupráce s místními spolky a sdruženími.

K dosažení konkrétních stanovených cílů je vytvořen a pravidelně aktualizován podnikatelský plán popisující v detailu konkrétní milníky a kroky. Podnikatelský plán je interním dokumentem Společnosti a jeho obsah je předmětem obchodního tajemství. Dlouhodobé cíle Společnosti se zaměřují na průběžné zlepšování a zefektivňování vnitřních procesů a snižování spotřeby zdrojů.

Podnikatelský plán obsahuje:

- Poslání a vize Společnosti
- Identifikace a snížení rizik
- Obchodní a výrobní strategie
- Strategie nákupu
- Strategie výroby
- Strategie lidských zdrojů

Obecně lze strategické cíle Společnosti definovat takto:

- Zůstat dominantním dodavatelem v Česku a na Slovensku a současně hledat levnější vstupy i mimo Evropu. Zaměřit se na strategické exportní trhy i mimo Evropu, a to převážně Ameriku a Asii. Je však důležité sledovat politické kroky jednotlivých zemí, jako je například uvalení cel.
- Zkvalitňovat, inovovat výrobky a servisní činnost a zaměřovat se na udržitelnost výrobků s co nejmenším dopadem na životní prostředí.
- Zefektivňovat procesy tak, aby docházelo ke snižování uhlíkových stop.
- Zaměřit se na výzkum a vývoj inovativních technických řešení, které nebudou vyvolány poptávkou konkrétního zákazníka, a které mohou Společnosti v budoucnu získat konkurenční výhodu (např. hledání ekologicky šetrných technických řešení).
- Doplnění produktového portfolia o výrobky, které umožní vstup do dalších zákaznických segmentů.
- Promítání požadavků zákazníka do procesů Společnosti a do vyvíjených produktů.
- Snižování nákladů (finančních a ekologických) a zefektivňování výdajů spojených s výrobou a provozem výrobků Společnosti.
- Být významným lokálním obchodním partnerem a zaměstnavatelem.
- Minimalizovat vliv Společnosti na životní prostředí.
- vést Společnost v souladu s pravidly udržitelnosti a odpovědnosti firmy.
- V oblasti lidských zdrojů se zaměřovat na péči o zaměstnance, zdraví, bezpečnost a rovné příležitosti pro všechny zaměstnance.

4.7. Vybrané ukazatele

		2022	2023	2024
Tržby celkem	tis. Kč	342 485	344 028	347 953
z toho export	tis. Kč	121 548	225 828	254 231
z toho ČR	tis. Kč	220 937	118 200	93 722
EBITDA	tis. Kč	24 950	31 947	32 687
Osobní náklady	tis. Kč	114 046	103 633	116 519
Odpisy	tis. Kč	12 485	11 031	10 071
Provozní výsledek hospodaření	tis. Kč	12 465	20 916	22 616
Výsledek hospodaření za účetní období	tis. Kč	6 934	7 801	9 965
Aktiva	tis. Kč	508 897	477 529	496 944
Cizí zdroje	tis. Kč	258 554	227 702	231 809
Vlastní kapitál	tis. Kč	240 842	248 643	258 608
Zaměstnanci	Ø přepočt.stav	187	167	161
Tržby/prům.přepočtený stav zaměstnanců	tis. Kč	1 831	2 060	2 161
Výsledek hospodaření/vlastní kapitál (ROE)	%	2,9	3,1	3,9
Cizí zdroje/aktiva	%	50,8	47,7	46,6
Tržby/vlastní kapitál	%	142,2	138,4	134,5

		2022	2023	2024
průměrný kurz		24,565	24,007	25,119
spotový kurz		24,115	24,725	25,185
Tržby celkem	tis.EUR	13 942	14 330	13 852
z toho export	tis.EUR	4 948	9 407	10 121
EBITDA	tis.EUR	1 016	1 331	1 301
Provozní výsledek hospodaření	tis.EUR	507	871	900
Výsledek hospodaření za účetní období	tis.EUR	282	325	397
Aktiva	tis.EUR	21 103	19 314	19 732
Cizí zdroje a časové rozlišení	tis.EUR	10 722	9 209	9 204
Vlastní kapitál	tis.EUR	9 987	10 056	10 268

4.8. Návrh na rozdělení zisku

Představenstvo a.s. navrhne valné hromadě převedení vytvořeného zisku za rok 2024 ve výši 9 965 tis. Kč do nerozděleného zisku minulých let.

V Komárově dne 28. 2. 2025

Statutární orgán BUZULUKU a.s.

Ing. Josef Hlad, MBA
člen představenstva

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřichská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092

Mgr. Hailong Hao
člen představenstva



BUZULUK a.s.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2024

Zpracovatel: **BUZULUK a.s.**
Buzulucká 108, 267 62 Komárov
IČ: 25056301

jako osoba ovládaná

Ovládající osoby: **Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd**
No. 18 Yinghui Road, Ganjingzi District, 116036 Dalian, Liaoning Province,
People's Republic of China

Tianjin Machinery Import & Export Corporation
No. 75 Jianshe Road, Heping District, 300040 Tianjin, Tianjin Municipality,
People's Republic of China

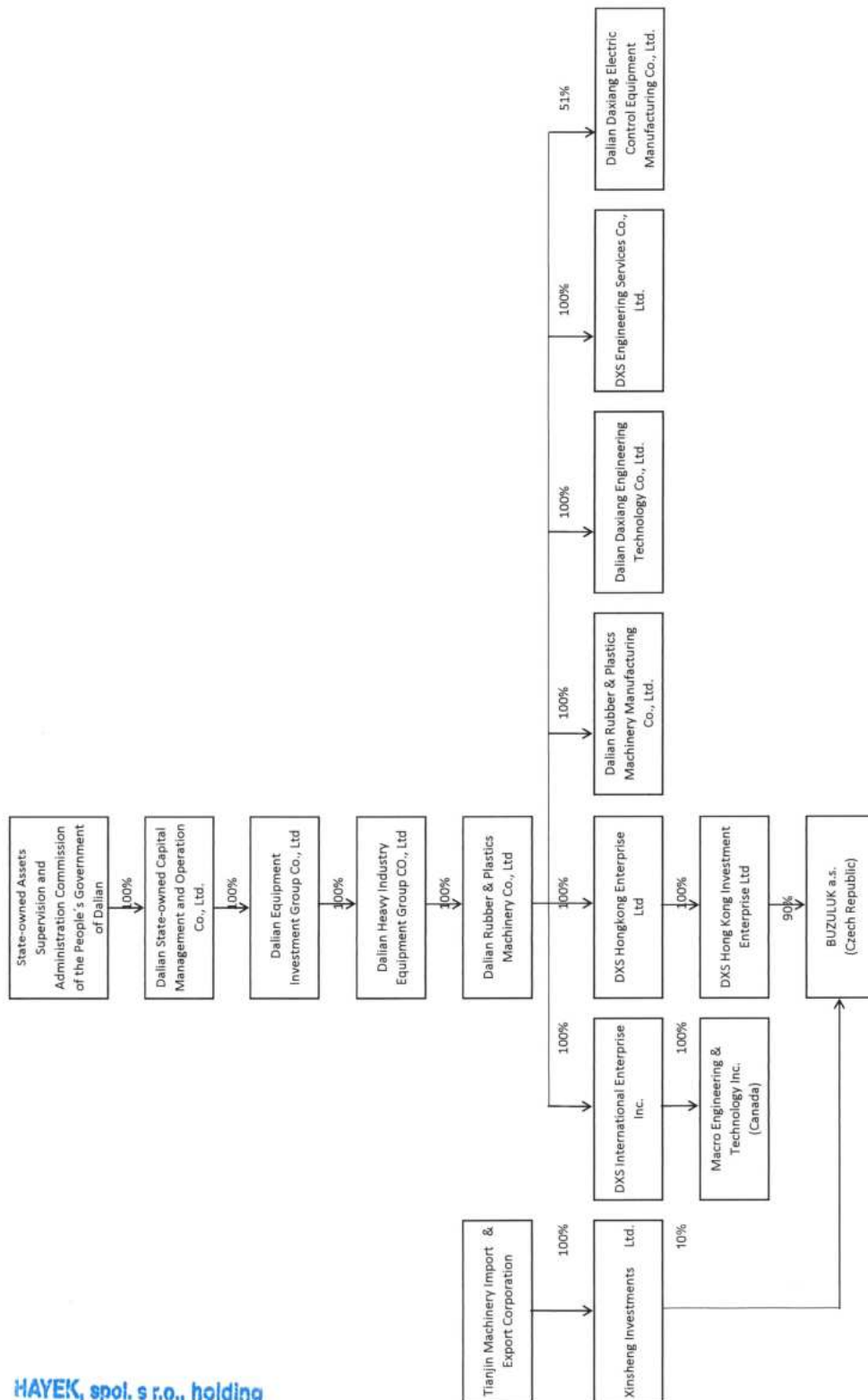
Dalian Heavy Industry Equipment Group Co., Ltd.
No. 169 Bayi Road, Xigang District, 116013 Dalian, Liaoning Province,
People's Republic of China

Propojení mezi ovládajícími osobami a ovládanou osobou je patrné z následujícího schématu:

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092

Organizační schéma společnosti ve skupině k 31.12.2024

HAYEK, spol. s r.o., holding
 Jindřišská 5/901
 110 00 Praha 1
 DIČ: CZ43875092



Zdroj: Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd

Informace členěné podle § 82 odstavců (2) a (4) Zákona o obchodních korporacích č. 90/2012 Sb.

§ 82 (2) a) Viz organizační schéma společností ve skupině.

- b) Společnost BUZULUK a.s. je bezprostředně ovládána společnostmi DXS Hong Kong Investment Enterprise Ltd a Xin Sheng Investments Limited.
- c) V souladu se Stanovami společnosti BUZULUK a.s. jsou rozhodnutí přijímána společnostmi Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd; Tianjin Machinery Import & Export Corporation a Dalian Heavy Industry Equipment Group Co., Ltd., jejichž zástupci působí v představenstvu BUZULUKU a.s. a jejichž zástupci hlasují na valné hromadě BUZULUKU a.s. prostřednictvím držitelů akcií DXS Hong Kong Investment Enterprise Ltd a Xin Sheng Investments Limited.
- d) V účetním období 2024 nebyla vedena jednání v zájmu ovládající osoby o majetku přesahujícím 10% vlastního kapitálu.
- e) Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládanou a ovládajícími osobami nebo mezi osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami:
- Smlouvy mezi společností BUZULUK a.s. a ostatními osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako dodavatel:

Smlouvy obchodní, které se ukončují splněním dodávky

odběratel Buzuluku	kontrakt / smlouva / objednávka	faktura	ze dne	hodnota plnění v Kč
Dalian Rubber & Plastics Machinery Manufacturing Co., Ltd	DXS-BK-202313	2450013	02.02.2024	35 360
	DXZZ-BK-202312	2450023	01.03.2024	1 026 490
	DXS-BK-202401	2450071	31.05.2024	788 794
	DXZZ-BK-202402	2450084	28.06.2024	1 066 635
	DXZZ-BK-202401	2450113	26.08.2024	788 794
	DXZZ-BK-202402	2450114	26.08.2024	1 066 635
	DXZZ-BK-202403	2450137	15.10.2024	1 004 882
	DXZZ-BK-202404	2450139	16.10.2024	28 635
	DXZZ-BK-2024A13	2450140	22.10.2024	1 004 882
				6 811 107

- Smlouvy mezi společností BUZULUK a.s. a ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako dodavatel:

Smlouvy obchodní, které se ukončují splněním dodávky

odběratel Buzuluku	kontrakt / smlouva / objednávka	faktura	ze dne	hodnota plnění v Kč
Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd	DXZZ-BK-202311	2450012	02.02.2024	298 795
	DXS-BK-2310-TX	2450020	26.02.2024	731 335
	DXS-BK-2308YT	2450029	13.03.2024	1 141 888
	DXS-BK-2024A07	2450040	28.03.2024	1 078 044
	DXS-BK-2024A08	2450041	28.03.2024	2 055 096
	DXS-BK-2024A09	2450042	28.03.2024	2 009 763
	DXZZ-BK-2024A12	2450086	28.06.2024	1 085 889
	DXZZ-BK-2024A11	2450087	28.06.2024	1 042 659
	DXS-BK-2024A10	2450088	28.06.2024	10 074 000
	DXS-BK-2024A08	2450115	26.08.2024	6 498
	DXZZ-BK-2024A12	2450117	26.08.2024	1 085 889
	DXZZ-BK-2024A11	2450118	26.08.2024	1 042 659
	DXS-BK-2024A16	2450177	17.12.2024	3 545 041
	DXS-BK-2024A17	2450178	17.12.2024	1 835 987
	DXS-BK-2024A16	2487074	17.12.2024	393 893
	DXS-BK-2024A17	2487075	17.12.2024	203 999
				27 631 433

- Smlouvy mezi společností BUZULUK a.s. a ostatními osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako odběratel:

Společnost BUZULUK a.s. nemá uzavřené smlouvy s ostatními společnostmi ovládanými stejnými ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako odběratel.

- Smlouvy mezi společností BUZULUK a.s. a ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako odběratel:

Společnost BUZULUK a.s. nemá uzavřené smlouvy s ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako odběratel.

- f) Valná hromada společnosti BUZULUK a.s. konaná dne 9. dubna 2019 rozhodla o vyplacení dividend za účetní období 2018 ve výši 10 000 000 Kč vlastníkům Společnosti ve třech splátkách. V účetním období 2019 bylo vyplaceno 3 450 000 Kč. V účetním období 2022 bylo vyplaceno 2 453 250,34 Kč. K 31. 12. 2024 Společnost eviduje závazek vůči společníkům ve výši 4 096 749,66 Kč jako nevyplacené dividendy za rok 2018.
- g) Ze smluv, dohod či jiných právních úkonů obsažených ve Zprávě o vztazích nevznikla společnosti BUZULUK a.s. žádná újma.

§ 82 (4) Vztahy mezi propojenými osobami měly neutrální dopad jak pro ovládající osoby, tak i pro ovládanou osobu a nepřinesly stranám žádné výhody a nevýhody.

V Komárově dne 28. 2. 2025



Ing. Josef Hlad, MBA
člen představenstva



Mgr. Hailong Hao
člen představenstva



HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

**o ověření účetní závěrky obchodní společnosti
BUZULUK a.s.
k 31. 12. 2024**

Zpráva nezávislého auditora je určena pro akcionáře obchodní společnosti BUZULUK a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky obchodní společnosti BUZULUK a.s. (dále také „Společnost“), se sídlem Buzulucká 108, 267 62 Komárov, IČ 250 56 301, sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2024, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2024 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1. přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv obchodní společnosti BUZULUK a.s. k 31.12.2024 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2024 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky představenstvo Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Ověření přiložené účetní závěrky provedla auditorská společnost HAYEK, spol. s r.o., holding, Jindřišská 5/901, Praha 1, evidenční číslo 029.

Statutárním auditorem odpovědným za audit, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora, je Ing. Konstantin Tafincev, evidenční číslo 1972.

V Praze dne 14. února 2025

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
IČ: CZ43875092

HAYEK, spol. s r.o., holding
evidenční číslo 029

A blue circular stamp from the Auditor's Office (Č. OSVĚD. 1972) is positioned to the left of a handwritten signature in blue ink. The stamp contains the text 'KA' and 'CR' in the center, and 'AUDITOR - Č. OSVĚD. 1972' and 'ING. Konstantin TAFINCEV' around the perimeter. The signature is a stylized, cursive script.

Ing. Konstantin Tafincev
evidenční číslo 1972

ROZVAHA
v plném rozsahu

ke dni
31.12.2024

(v celých tisících Kč)

IČ
25056301

Obchodní firma nebo jiný název
účetní jednotky

BUZULUK a. s.

Sídlo účetní jednotky

Buzulucká 108
267 62 Komárov
Česká republika

Ozn. a	AKTIVA	b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
				Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (A. až D.)		001	1 095 875	-598 931	496 944	477 529
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál		002				
B.	Stálá aktiva (B.I. až B.III.)		003	680 560	-596 777	83 783	87 073
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (I.1. až I.5.)		004	8 688	-8 630	58	111
B.I.1.	Nehmotné výsledky		005	0	0	0	
B.I.2.	Ocenitelná práva		006	8 688	-8 630	58	111
B.I.2.1.	Software		007	8 688	-8 630	58	111
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva		008				
B.I.3.	Goodwill		009				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek		010				
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek		011	0	0	0	0
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek		012	0		0	
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek		013	0		0	0
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (II.1. až II.5.)		014	671 872	-588 147	83 725	86 962
B.II.1.	Pozemky a stavby		015	307 820	-281 029	26 791	29 805
B.II.1.1.	Pozemky		016	7 452		7 452	7 452
B.II.1.2.	Stavby		017	300 368	-281 029	19 339	22 353
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory		018	361 785	-305 031	56 754	49 785
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku		019				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek		020	2 087	-2 087	0	0
B.II.4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů		021				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny		022				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek		023	2 087	-2 087	0	0
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek		024	180	0	180	7 372
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek		025	0	0	0	79
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek		026	180	0	180	7 293
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (III.1. až III.7.)		027	0	0	0	0
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba		028				
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba		029				
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv		030				
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv		031				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly		032				
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní		033				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek		034	0	0	0	0
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek		035				
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek		036				

Ozn. a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (C.I. až C.IV.)	037	415 087	-2 154	412 933	390 069
C. I.	Zásoby (I.1. až I.5.)	038	322 211	-2 124	320 087	293 638
C.I.1.	Materiál	039	15 385	-178	15 207	14 869
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	302 757	-1 654	301 103	277 717
C.I.3.	Výrobky a zboží	041	3 381	-292	3 089	727
C.I.3.1.	Výrobky	042	3 204	-292	2 912	643
C.I.3.2.	Zboží	043	177	0	177	84
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045	688	0	688	325
C.II.	Pohledávky (II.1. až II.2.)	046	91 420	-30	91 390	92 600
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	047	0	0	0	0
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048				
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049				
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	050				
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	051	0		0	0
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	052	0	0	0	0
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společníky	053				
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054				
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní	055				
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	056				
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	057	91 420	-30	91 390	92 600
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	74 321	-30	74 291	83 414
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059				
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	060				
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	061	17 099	0	17 099	9 186
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky	062				
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063				
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	064	1 911	0	1 911	3 231
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	31	0	31	16
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	066	9 847		9 847	5 850
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	067	5 310	0	5 310	89
C.III.	Krátkodobý finanční majetek (III.1. až III.2.)	068	0	0	0	0
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	069				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	070				
C.IV.	Peněžní prostředky (IV.1. až IV.2.)	071	1 456	0	1 456	3 831
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	206	0	206	423
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	073	1 250	0	1 250	3 408
D.	Časové rozlišení aktiv (D.1. až D.3.)	074	228	0	228	387
D.1.	Náklady příštích období	075	228	0	228	387
D.2.	Komplexní náklady příštích období	076				
D.3.	Příjmy příštích období	077	0	0	0	0

Ozn. a	PASIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
	PASIVA CELKEM (A. až D.)	078	496 944	477 529
A.	Vlastní kapitál (A.I. až A.VI.)	079	258 608	248 643
A. I.	Základní kapitál (I.1. až I.3.)	080	96 855	96 855
A.I.1.	Základní kapitál	081	96 855	96 855
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	082		
A.I.3.	Změny základního kapitálu (+/-)	083		
A.II.	Ážio a kapitálové fondy (II.1. až II.2.)	084	7	7
A.II.1.	Ážio	085		
A.II.2.	Kapitálové fondy	086	7	7
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	087	7	7
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	088		
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	089		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	090		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	091		
A.III.	Fondy ze zisku (III.1. až III.2.)	092	0	0
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	093		
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	094		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (IV.1. až IV.3.)	095	151 781	143 980
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let(+/-)	096	151 781	143 980
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	097	0	0
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	099	9 965	7 801
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku	100		
B. + C.	Cizí zdroje (B. + C.)	101	231 809	227 702
B.	Rezervy (B.1. až B.4.)	102	5 595	5 283
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	103		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	104	425	
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	105		
B.4.	Ostatní rezervy	106	5 170	5 283
C.	Závazky (C.I. až C.II.)	107	226 214	222 419
C.I.	Dlouhodobé závazky (I.1. až I.9.)	108	40 931	49 741
C.I.1.	Vydané dluhopisy	109		
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	110		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	111		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	112	30 272	39 362
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	113	70	102
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	114		
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	115		
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	116		
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	117		
C.I.8.	Odložený daňový závazek	118	6 042	4 790
C.I.9.	Závazky - ostatní	119	4 547	5 487
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	120	4 547	5 487
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	121		
C.I.9.3.	Jiné závazky	122		

Ozn. a	PASIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
C.II.	Krátkodobé závazky (II.1. až II.8.)	123	185 283	172 678
C.II.1.	Vydané dluhopisy	124	0	0
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	125		
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	126		
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	127	97 176	81 130
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128	7 669	30 522
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	129	63 721	42 070
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	130	0	
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	131		
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	132		
C.II.8.	Závazky ostatní	133	16 717	18 956
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	134	0	0
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	135		
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	6 159	5 167
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	3 254	2 704
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	138	727	419
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	139	6 082	10 666
C.II.8.7.	Jiné závazky	140	495	0
D.	Časové rozlišení pasiv (D.1. až D.2.)	141	6 527	1 184
D.1.	Výdaje příštích období	142	6 527	1 184
D.2.	Výnosy příštích období	143		0

Sestaveno dne: 14.02.2025	Podpis osoby odpovědné za účetní závěrku <i>miesal</i>	Podpis statutárního orgánu účetní jednotky <i>Spitko J. Kuf</i>
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání: Výroba strojů na zpracování pryže a plastů	

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřichská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092



závazný výčet
informací podle

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
v plném rozsahu

za období
1.1.2024 - 31.12.2024
(v celých tisících Kč)

IČ
25056301

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky
BUZULUK a. s.

Sídlo účetní jednotky
Buzulucká 108
267 62 Komárov
Česká republika

Ozn. a	TEXT	b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
				běžném	Last period
I.	Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb		1	345 008	339 728
II.	Tržby za prodej zboží		2	2 945	4 300
A.	Výkonová spotřeba (A.1. až A.3.)		3	235 527	208 810
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží		4	2 131	2 716
A.2.	Spotřeba materiálu a energie		5	203 641	175 255
	Materiál		5a	134 118	107 074
	Energie		5b	69 523	68 181
A.3.	Služby		6	29 755	30 839
	Opravy a udržování		6a	4 239	4 198
	Cestovné		6b	3 430	1 744
	Ostatní služby		6c	22 086	24 897
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti		7	-25 906	2 334
	Změna stavu nedokončené výroby		7a	-23 685	2 678
	Změna stavu hotových výrobků		7b	-2 221	-344
C.	Aktivace		8	-2 276	-4 058
D.	Osobní náklady (D.1. až D.2.)		9	116 519	103 633
D.1.	Mzdové náklady		10	84 983	75 235
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady		11	31 536	28 398
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění		12	28 585	25 403
D.2.2.	Ostatní náklady		13	2 951	2 995
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (E.1. až E.3.)		14	10 113	11 022
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku		15	10 071	11 031
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé		16	10 071	11 031
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné		17	0	0
E.2.	Úpravy hodnot zásob		18	261	-39
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek		19	-219	30
III.	Ostatní provozní výnosy (III.1. až III.3.)		20	14 420	11 324
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku		21	25	0
III.2.	Tržby z prodaného materiálu		22	1 720	3 042
III.3.	Jiné provozní výnosy		23	12 675	8 282
F.	Ostatní provozní náklady (F.1. až F.5.)		24	5 780	12 695
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku		25	44	0
F.2.	Zůstatková cena prodaného materiálu		26	572	1 396
F.3.	Daně a poplatky		27	1 300	1 088
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období		28	-113	-114
F.5.	Jiné provozní náklady		29	3 977	10 325
*	Provozní výsledek hospodaření I. + II. - A. - B. - C. - D. - E + III. - F.		30	22 616	20 916

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišské 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092

Ozn. a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném	Last period
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly (IV.1. až IV.2.)	31	0	0
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32	0	
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	33	0	
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	0	
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (V.1. až V.2.)	35	0	0
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36	0	
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	0	
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy (VI.1. až VI.2.)	39	0	0
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	0	0
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	0	0
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (J.1. až J.2.)	43	6 034	4 182
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	0	0
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	6 034	4 182
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	3 384	5 316
K.	Ostatní finanční náklady	47	8 324	11 930
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-) IV. - G. + V. - H. + VI. - I. - J. + VII. - K.	48	-10 974	-10 796
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) *(I. 30) + * (I. 48)	49	11 642	10 120
L.	Daň z příjmů (L. 1 až L. 2)	50	1 677	2 319
L.1.	Daň z příjmů splatná	51	425	0
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	1 252	2 319
**	Výsledek hospodaření po zdanění **(I. 49) - L.	53	9 965	7 801
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) **(I. 53) - M.	55	9 965	7 801
*	Čistý obrát za účetní období I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	56	347 953	0

Pozn.:

Sestaveno dne: 14.02.2025	Podpis osoby odpovědné za účetní závěrku 	Podpis statutárního orgánu účetní jednotky 
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání: Výroba strojů na zpracování pryže a plastů	

HAVEK, spol. s r.o., holding
Jindřichské 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092



Výkaz o peněžních tocích

BUZULUK a.s.		2023	2024
P.	Stav peněžních prostředků a peněž, ekvivalentů na počátku období	1 282	3 831
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	10 120	11 641
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)			
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	15 090	16 053
A. 1. 1	Odpisy stálých aktiv (+)	11 031	10 070
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek, rezerv a změna zůstatků přechodných účtů	-123	-70
A. 1. 3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (-/+)	0	19
A. 1. 4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku	0	0
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové úroky (+) s výjimkou kapitalizovaných úroků a vyúčtované výnosové úroky (-)	4 182	6 034
A.1.6.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	0	0
A. *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	25 210	27 694
A. 2.	Změna potřeby pracovního kapitálu	-48 038	-8 115
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (-/+), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů	31 328	1 589
A. 2. 1. 1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (-/+)	27 950	5 427
A. 2. 1. 2.	Změna stavu aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	3 378	-3 838
A. 2. 2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+,-) pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	-80 713	17 007
A. 2. 2.1.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+,-)	-74 648	16 248
A. 2. 2.2.	Změna stavu pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních (+,-)	-6 065	759
A. 2. 3.	Změna stavu zásob (+/-)	1 347	-26 711
A. 2. 4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a ekvivalentů (+/-)	0	0
A. **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	-22 828	19 579
A. 3.	Výplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků (-)	-4 182	-6 034
A. 4.	Přijaté úroky (+)	0	0
A. 5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá období (-)	0	0
A. 6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy, včetně uhrazené daně z mimořádné činnosti	0	0
A. 7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	0	0
A. ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	-27 010	13 545

Peněžní toky z investiční činnosti			
B. 1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-9 780	-6 824
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	0	25
B. 3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0
B. ***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-9 780	-6 799
Peněžní toky z finančních činností			
C. 1.	Dopady změn stavu dlouhodobých, popř. takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti	39 339	-9 121
C. 2.	Dopady změn vlastního jmění na peněžní prostředky	0	0
C. 2. 1.	Zvýšení peněžních prostředků titulu zvýšení ZJ (+)	0	0
C. 2. 2.	Vyplacení podílů na vlastním jmění společníkům (-)	0	0
C. 2. 3.	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů (+)	0	0
C. 2. 4.	Úhrada ztráty společníky (+)	0	0
C. 2. 5.	Přímé platby na vrub fondů (-)	0	0
C. 2. 6.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně sráž. daně	0	0
C. 3.	Přijaté dividendy a podíly na zisku s výjimkou podniků, jejichž předmětem činnosti je investiční činnost (+)	0	0
C. ***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	39 339	-9 121
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	2 549	-2 375
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	3 831	1 456

Sestaveno dne: 14.2.2025

Podpis statutárního orgánu:

Handwritten signatures in blue ink.



Handwritten signature in blue ink, likely of the auditor.

HAVEK, spol. s r.o., holding
 Jindřišská 5/901
 110 00 Praha 1
 DIČ: CZ43875092

**Přehled o změnách vlastního kapitálu
BUZULUK a.s.**

Text	Běžné období	Minulé období	Rozdíl
A. Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku			
1. počáteční zůstatek	96 855 000	96 855 000	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	96 855 000	96 855 000	0
B. Základní kapitál nezapsaný			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0
C. A.+/-B. se zohledněním účtu 252 (vlastní akcie nebo podíly)			
1. počáteční zůstatek	96 855 000	96 855 000	0
2. změna stavu základního kapitálu	0	0	
3. počáteční zůstatek vlastních akcií a vlastních obchodních podílů	0	0	
4. změna stavu vlastních akcií a vlastních obchodních podílů	0	0	
5. konečný zůstatek	96 855 000	96 855 000	0
D. Emisní ážio			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0
E. Rezervní fondy			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0
F. Ostatní fondy ze zisku			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0

Text	Běžné období	Minulé období	Rozdíl
G. Kapitálové fondy			
1. počáteční zůstatek	7 250	7 250	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	7 250	7 250	0
H. Rozdíly z přecenění nezahrnované do výsledku hospodaření			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0
I. Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let			
1. počáteční zůstatek	143 980 028	137 046 139	6 933 890
2. zvýšení	7 801 171	6 933 890	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	151 781 200	143 980 028	7 801 171
J. Jiný výsledek hospodaření minulých let			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0
K. Zisk/ztráta za účetní období po zdanění			
	9 964 700	7 801 171	2 163 529

Sestaveno dne: 14.2.2025

Podpis statutárního orgánu:

miral epinto
John



[Handwritten signature]

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišské 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092

Buzuluk

BUZULUK a. s.

Buzulucká 108, 26762 Komárov

IČ: 25056301

Zápis v OR u Městského soudu v Praze pod sp. zn. B 4059

Účetní závěrka sestavená ke dni 31. prosince 2024

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty a přehled o peněžních tocích.

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišské 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2024

1. POPIS SPOLEČNOSTI

BUZULUK a.s. (dále jen „Společnost“) je akciová společnost zapsaná v OR u Městského soudu v Praze pod sp. zn. B 4059. Datum vzniku a zápisu Společnosti je uveden k datu 31. 5. 1996. Sídlo Společnosti je na adrese Komárov, Buzulucká 108, 267 62, Česká republika, identifikační číslo 25056301. Hlavním předmětem její činnosti je výroba strojů na výrobu plastů a pryže. K 20. červnu 2023 byl zapsán nový předseda dozorčí rady – paní Ma Ting, nar. 25. června 1981, bytem 2-2-2 Ganjingzi District, Hongqi West Road 94, Čínská lidová republika a nový člen dozorčí rady – pan Zheng Dongxu, nar. 10. prosince 1984, bytem 116036 Ganjingzi District, Dalian, Liaoning, Boxiangnanyuan 10, Čínská lidová republika.

Osoby podílející se 10 a více procenty na základním kapitálu:

DXS HONGKONG INVESTMENT ENTERPRISE LIMITED	90%
XIN SHENG INVESTMENTS LIMITED	10%

Mateřskou společností Společnosti je DXS HONGKONG INVESTMENT ENTERPRISE LIMITED a mateřskou společností celé skupiny je DALIAN STATE-OWNED CAPITAL MANAGEMENT AND OPERATION CO., LTD.

Společnost není součástí konsolidačního celku mateřské společnosti.

Členové statutárních, řídicích, kontrolních a správních orgánů k 31. prosinci 2024:

Představenstvo	
Předseda:	CHI ANXIN
Člen:	JOSEF HLAD
Člen:	HAILONG HAO
Člen:	KVĚTUŠE KŘIVÁNKOVÁ
Člen:	NI JUN

Dozorčí rada	
Předseda:	MA TING
Člen:	MILAN ERNEST
Člen:	ZHENG DONGXU

Za představenstvo jednájí vždy dva členové představenstva společně, přičemž jedním z nich musí být vždy předseda představenstva nebo člen představenstva kategorie B, a druhým jakýkoli další člen představenstva.

2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Příložená účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky k němu ve znění platném pro rok 2023 a 2024.

Vedení společnosti zvažilo potenciální dopady energetické krize, růst cen a pozdní dodávání vstupů, na své aktivity a podnikání a dospělo k závěru, že nemají významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání podniku. Vzhledem k tomu byla účetní závěrka k 31. 12. 2024 zpracována za předpokladu, že Společnost bude nadále schopna pokračovat ve své činnosti.

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2024

3. OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ METODY A ODCHYLKY OD TĚCHTO METOD

Společnost v roce 2023 a 2024 neměnila limity a způsob ocenění u dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku. Účetní jednotka tak zachovává zásadu stálosti použitých metod dle par. 7 odst. 4 zákona o účetnictví.

a) **Dlouhodobý nehmotný majetek**

Za dlouhodobý nehmotný majetek se ve Společnosti považuje:

- software;
- ocenitelná práva
- nehmotné výsledky výzkumu a vývoje
- zřizovací výdaje

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v českých korunách a v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související. Úroky a další finanční výdaje související s pořízením se nezahrnují do jeho ocenění a jsou součástí finančních nákladů daného období, se kterým věcně a časově souvisí.

Dlouhodobý nehmotný majetek, jehož vstupní cena převyšuje částku 60 000 tis. Kč v roce 2023 a 2024 byl odepisován do nákladů, prostřednictvím odpisů, na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

Výnosy z prodeje výrobků vyrobených při zkouškách tohoto majetku před jeho uvedením do provozu se účtují do provozních výnosů.

Odpisy a opravné položky

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Nehmotné výsledky vývoje	3
Software	3
Ostatní ocenitelná práva	3
Goodwill	6
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	6

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Technické zhodnocení do 40 tis. Kč a údržba dlouhodobého nehmotného majetku se účtuje do nákladů Společnosti.

a) **Dlouhodobý hmotný majetek**

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Za vedlejší pořizovací náklady se nepovažují kurzové rozdíly, opravy a údržba pořizovaného dlouhodobého hmotného majetku ani smluvní pokuty a úroky z prodlení.

U dlouhodobého hmotného majetku pořízeného vlastní činností se tento majetek oceňuje ke dni uskutečnění účetního případu úplnými vlastními náklady. Vlastní náklady jsou veškeré přímé náklady a nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením dlouhodobého majetku vlastní činností (tzv. výrobní a správní režie), popř. nepřímé náklady správního charakteru.

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřichská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875002

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2024

Dlouhodobý hmotný majetek nad 40 tis. Kč v roce 2023 a 2024 se odepisuje do nákladů prostřednictvím odpisů po dobu své ekonomické životnosti. Ocenění dlouhodobého hmotného majetku se snižuje o dotace ze státního rozpočtu. Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a udržování dlouhodobého hmotného majetku se účtují do nákladů.

Odpisy a opravné položky

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Stavby – administrativní budovy, budovy pro průmysl	30
Budovy z lehkých hmot, věže, stožáry	20
Hmotné movité věci a jejich soubory	
- Stroje a zařízení	6
- Osobní automobily	2
- Slévárenské zařízení	8
- Vzduchotechnika	8
- Výpočetní technika, kopírovací zařízení	3
Jiný dlouhodobý hmotný majetek – výpočetní technika, kancelářská technika, nástroje, nářadí, měřidla	4

b) Peněžní prostředky

Peněžní prostředky tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

c) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, pojistné, provize atd.).

Nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují mzdové náklady a výrobní režijní náklady, dále pak přímé materiálové a ostatní přímé náklady (kooperace).

Vlivem prodlužování termínů dodávek některých komponentů, dochází k prodlužování výrobního cyklu výroby. Tento fakt způsobil nárůst nedokončené výroby a tím spojený nárůst závazků z obchodních vztahů.

d) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou.

Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu. Na základě vnitřního předpisu OS 4/97 provádí Společnost snížení reálné hodnoty pohledávek pomocí opravných položek.

e) Deriváty

Deriváty se prvotně oceňují pořizovacími cenami. V příložené rozvaze jsou deriváty vykázány jako součást jiných krátkodobých/dlouhodobých pohledávek, resp. závazků.

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43675092

Deriváty se ve Společnosti člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Zajišťovací deriváty jsou sjednány za účelem zajištění reálné hodnoty nebo za účelem zajištění peněžních toků. Aby mohl být derivát klasifikován jako zajišťovací, musí změny v reálné hodnotě nebo změny peněžních toků vyplývající ze zajišťovacích derivátů zcela nebo zčásti kompenzovat změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky a společnost musí zdokumentovat a prokázat existenci zajišťovacího vztahu a vysokou účinnost zajištění. V ostatních případech se jedná o deriváty k obchodování.

K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Změny reálných hodnot derivátů určených k obchodování se účtují do finančních nákladů, resp. výnosů. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění reálné hodnoty se účtují také do finančních nákladů, resp. výnosů spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění peněžních toků se účtují do vlastního kapitálu a v rozvaze se vykazují prostřednictvím oceňovacích rozdílů z přecenění majetku a závazků. Neefektivní část zajištění se účtuje přímo do finančních nákladů, resp. výnosů.

f) Vlastní kapitál

Základní kapitál Společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako ážio.

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny peněžitými či nepeněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu.

g) Cizí zdroje

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věčné a časové souvislosti.

h) Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu platném ke dni jejich vzniku a k rozvahovému dni byly položky peněžité povahy oceněny kurzem platným k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

i) Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

j) Účtování výnosů a nákladů

Společnost má sestaven vnitřní předpis „Zásady pro účtování nákladů a výnosů a jejich časové rozlišování, dohadné položky, tvorbu a používání rezerv, tvorbu a používání opravných položek, kurzové rozdíly.“

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2024

k) Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby za dané zdaňovací období z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace.

l) Dotace/Investiční pobídky

V listopadu 2022 Společnost podala žádost z Programu podpory na zvýšené náklady na zemní plyn a elektřinu v důsledku mimořádného růstu jejich cen. Dle výpočtu Společnost dosáhla pouze na zvýšené náklady na plyn a to v částce 935 tis. Kč. Společnost obdržela dotaci v roce 2023.

V roce 2023 Společnost využila provozní úvěr s využitím vládního programu EGAP+.

V roce 2023 Společnost podala žádost o dotaci na projekt „Výstavba FVE ve firmě BUZULUK a.s.“. V prosinci 2024 byl tento projekt řádně ukončen a byla podána závěrečná zpráva o realizaci a žádost o platbu. Společnost by měla obdržet počátkem roku 2025 investiční dotaci ve výši 5 280 tis. CZK.

Dále v roce 2024 proběhla kontrola, z Ministerstva financí České republiky, auditního orgánu, projektu “Vývoj technologie na tažení folie.” Projekt byl realizován v souladu s podmínkami dotace a nedošlo k žádnému pochybení. Přijatá dotace byla obhájena.

Společnost aktivně spolupracuje s vysokými školami.

m) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

n) Oprava chyb minulých let

V případě změny účetní metody či opravy chyb minulých let, pokud jsou dopady této chyby významné, společnost aplikuje tuto novou účetní metodu a opravuje chybu zpětně, tj. společnost upraví údaje prezentované za minulé účetní období.

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišské 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2024

4. DLOUHODOBÝ MAJETEK

a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Úbytky	Konečný zůstatek
Software	8 688	-	-	8 688
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-
Celkem 2024	8 688	-	-	8 688
Celkem 2023	8 688	160	160	8 688

OPRAVNÉ POLOŽKY A OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Software	-8 577	-53	-	-8 630	58
Celkem 2024	-8 577	-53	-	-8 630	58
Celkem 2023	-8 517	-60	-	-8 577	111

b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Úbytky	Konečný zůstatek
Pozemky	7 452	-	-	7 452
Stavby	299 329	1 039	-	300 368
Hmotné movité věci a jejich soubory	351 659	13 474	3 348	361 785
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	2 087	-	-	2 087
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	79	40	119	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	7 293	12 679	19 792	180
Celkem 2024	667 899	27 232	23 259	671 872
Celkem 2023	659 416	21 758	13 275	667 899

OPRAVNÉ POLOŽKY A OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje, likvidace	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Pozemky	0	-	-	-	0	7 452
Stavby	-276 976	-4 053	-	-	-281 029	19 339
Hmotné movité věci a jejich soubory	-301 874	-6 505	-	3 348	-305 031	56 754
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-2 087	-	-	-	-2 087	0
Poskytnuté zálohy na dlouh.hmotný majetek	0	-	-	-	0	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	0	-	-	-	0	180
Celkem 2024	-580 937	-10 558	-	3 348	-588 147	83 725
Celkem 2023	-571 263	-10 970	-	1 296	-580 937	86 962

BUZULUK, spol. s r.o., holding
Jindřišské 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2024

Drobný hmotný majetek na základě vnitřní směrnice Společnosti se eviduje v oddělené evidenci mimo účetnictví a pravidelně se inventarizuje. Jako hranici pro evidenci majetku Společnost určila částku od 1 tis. Kč do 40 tis. Kč. Výjimku má Společnost u drobného hmotného majetku, který podléhá elektro revizím. Tento majetek se eviduje od hodnoty 1 Kč.

Dlouhodobý hmotný majetek se evidoval v roce 2024 od hranice 40 tis. Kč a dlouhodobý nehmotný majetek se evidoval v roce 2024 od hranice 60 tis. Kč.

Společnost pořídila v roce 2017 horizontální obráběcí centrum v pořizovací ceně 44 381 tis. Kč a zůstatkové hodnotě k 31. 12. 2024 25 873 tis. Kč, které bylo částečně hrazeno z dotačního titulu ve výši 10 891 tis. Kč a zastaveno na krytí úvěru u Komerční banky, a.s. Úvěr byl v roce 2023 splacen.

V roce 2020 Společnost zajišťovala provozní úvěr u Komerční banky, a.s. krytím pohledávek v hodnotě 25 000 tis. Kč. Vzhledem k nízkému stavu pohledávek v roce 2020 Společnost výši tohoto provozního úvěru snížila na částku 9 396 tis. Kč se zajištěním zástavním právem k nemovitosti parc.č. 778/4, 778/6. V roce 2024 navýšila Společnost hodnotu úvěru na částku 22 163 tis. Kč.

V roce 2020 Společnost využila vládní program Záruka COVID III, kdy byl Společnosti umožněn přístup k dalšímu provoznímu financování, a to formou dlouhodobého úvěru. Úvěr byl v roce 2023 splacen.

V roce 2023 Společnost zřídila zástavní právo k nemovitosti parc.č. 771/9 a zástavní právo k movité věci Horizontální obráběcí centrum k zajištění dluhů vzniklých ze Smlouvy o poskytování úvěrů a závazkového limitu u Československé obchodní banky, a.s.

5. ZÁSoby

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomaloobrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek, který se v příložené rozvaze vykazuje ve sloupci korekce.

Společnost má zpracován interní předpis „Zásady pro účtování nákladů a výnosů a pro jejich časové rozlišování, dohadné položky, tvorbu a používání rezerv, tvorbu a používání opravných položek, kurzové rozdíly“.

Opravné položky se vytvářejí k zásobám materiálu, výrobkům a nedokončené výroby – sklad rozpracovaných dílů (viz bod 7).

K zásobám bez pohybu od 12 do 48 měsíců se tvoří opravné položky od 20 % do 100 % a ke každé položce se přistupuje individuálně z hlediska potřeby a.s.

6. POHLEDÁVKY

K 31. 12. 2023 a 31. 12. 2024 pohledávky po lhůtě splatnosti činily 9 628 tis. Kč a 4 333 tis. Kč.

Společnost neeviduje k 31. 12. 2024 dlouhodobé pohledávky. Společnost neeviduje pohledávky s dobou splatnosti delší než 5 let:

Pohledávky za spřízněnými osobami (viz bod 19).

7. OPRAVNÉ POLOŽKY

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v bodech 4, 5 a 6).

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2024

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek k 31. 12. 2022	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2024
zásobám	1 901	3807	419	1 862	410	148	2 124
pohledávkám – zákonné	219	5	0	224	25	219	30
pohledávkám - ostatní	0	25	0	25	0	25	0

V roce 2023 byla vytvořena opravná položka ve výši 5 tis. Kč za žalovanou pohledávkou a ve výši 25 tis. Kč za ostatními pohledávkami. V roce 2024 byla vytvořena opravná položka ve výši 25 tis. Kč za žalovanou pohledávkou a zrušena opravná položka ve výši 219 tis. Kč za žalovanou pohledávkou (prohraný soudní spor) a zrušena opravná položka ve výši 25 tis. Kč za ostatními pohledávkami.

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

8. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV

Náklady příštích období zahrnují především faktury došlé k 31. 12. 2024 a jsou účtovány do nákladů následujícího období, se kterým věcně a časově souvisí (nájemné).

Na příjmy příštích období účetní jednotka neúčtovala, jelikož v roce 2024 neměla neuhrazené a dosud nevyúčtované (nevyfakturované) práce a služby, které by věcně a časově souvisely s budoucím obdobím.

9. VLASTNÍ KAPITÁL

Přehled o změnách vlastního kapitálu (v tis. Kč):

	Zůstatek k 31. 12. 2022	Zvýšení	Snížení	Zůstatek k 31. 12. 2023	Zvýšení	Snížení	Zůstatek k 31. 12. 2024
Počet akcií	3	-	-	3	-	-	3
Základní kapitál	96 855	-	-	96 855	-	-	96 855
Ostatní kapitálové fondy	7	-	-	7	-	-	7
Nerozdělený zisk/ Neuhrazená ztráta minulých let	137 046	6 934	-	143 980	7 801	-	151 781
Jiný výsledek hospodaření min. let	0	-	-	0	-	-	0
Výsledek hospodaření běžného účetního období	6 934	867	-	7 801	2 164	-	9 965
Celkem	240 842	7 801	-	248 643	9 965	-	258 608

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2024

Základní kapitál Společnosti se skládá z 3 akcií plně upsaných a splacených, s nominální hodnotou 96 855 tis. Kč. Akcie jsou vydány v listinné podobě na jméno a nejsou veřejně obchodovatelné. Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny peněžitými či nepeněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu.

Druhy a objem již vydaných CP: 1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 6 975 000,- Kč
1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 80 194 500,- Kč
1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 9 685 500,- Kč

Na základě rozhodnutí valných hromad Společnosti konaných dne 20. 6. 2023 a 20. 3. 2024 bylo schváleno výše uvedené rozdělení zisku za rok 2022 a 2023. Představenstvo a.s. navrhne převedení vytvořeného zisku za období 1. 1. 2024 až 31. 12. 2024 ve výši 9 965 tis. Kč na účet nerozděleného zisku minulých let.

Valná hromada společnosti BUZULUK a.s. konaná dne 9. dubna 2019 rozhodla o vyplacení dividend za účetní období 2018 ve výši 10 000 tis. Kč vlastníkům Společnosti ve třech splátkách. V účetním období 2019 bylo vyplaceno 3 450 tis. Kč. V účetním období 2022 bylo vyplaceno 2 453 tis. Kč.

Společnost eviduje k rozvahovému dni závazek vůči společníkům ve výši 4 097 tis. Kč jako nevyplacené dividendy za rok 2018. Závazek byl přeúčtován v roce 2020 z krátkodobých závazků vůči společníkům na dlouhodobé závazky vůči společníkům. Závazek bude vyplacen dle ekonomické situace Společnosti v roce 2025.

10. REZERVY

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2022	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2024
Na daň z příjmu	-	-	-	-	425	-	425
Ostatní	5 396	5 283	5 396	5 283	5 170	5 283	5 170

Společnost v roce 2019 započala s tvorbou rezerv na předpokládané reklamace a rezervy na nevyčerpané dovolené a to zpětně od let 2017 a 2018.

11. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

K 31. 12. 2023 a 31. 12. 2024 měla Společnost krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti v částce 15 803 tis. Kč a 37 763 tis. Kč.

Společnost neeviduje k 31. 12. 2024 splatné závazky pojistného na sociální a zdravotní zabezpečení.

Dohadné účty pasivní k 31. 12. 2024 zachycují transakce, kdy společnosti vznikl určitý dluh, který s účetním obdobím věčně a časově souvisí a není známa jeho přesná výše. Jedná se převážně o nevyfakturované dodávky materiálových zásob, energií a služeb.

Závazky vůči spřízněným osobám (viz bod 19).

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2024

12. ZÁVAZKY K ÚVĚROVÝM INSTITUCÍM

Banka	Termíny/ Podmínky	Úroková sazba	Celkový limit	2023		2024	
				Částka v cizí měně	Částka v tis. Kč	Částka v cizí měně	Částka v tis. Kč
Komerční banka	11. 10. 2024	1M EURIBOR + 0,75 %	22 163	380	9 396	880	22 163
Komerční banka	22. 8. 2023	1M EURIBOR + 1,62 %	52 219	1 982	49 005	1 592	40 094
ČSOB	10. 2. 2023	1M EURIBOR + 1,35 %	16 793	615	15 202	-	-
ČSOB	kontokorent	€STR + 1,10 % p. a.	15 111	1 696	41 944	588	14 821
ČSOB	revolving	1M EURIBOR + 1,10 %	15 111	-	-	600	15 111
Česká spořitelna	kontokorent	1M EURIBOR + 1,79 %	5 000	200	4 945	200	5 037
Česká spořitelna	12. 9. 2024	1M EURIBOR + 1,40 %	30 222	-	-	1 200	30 222
Celkem				4 873	120 492	5 060	127 448
Splátka v následujícím roce				1 432	35 406	3 070	77 318
Splátky v dalších letech				3 441	85 086	1 990	50 130

Náklady na úroky vztahující se k závazkům k úvěrovým institucím za rok 2023 a 2024 činily 4 182 tis. Kč a 6 034 tis. Kč.

Přehled splatnosti bankovních úvěrů a finančních výpomocí v tis. Kč:

Bankovní úvěry	
2024	35 406
2025	77 318
2026	64 725

13. POLOŽKY ČASOVÉHO ROZLIŠENÍ PASIV

Výdaje příštích období zahrnují především faktury došlé po datu 31. 12. 2024 a jsou účtovány do nákladů období, se kterým věcně a časově souvisí.

Na výnosy příštích období účetní jednotka neúčtovala, jelikož v roce 2024 nepřijala žádná peněžní plnění, která by věcně a časově souvisela s budoucím obdobím.

14. DERIVÁTY

K 31. 12. 2023 Společnost neměla uzavřené žádné smlouvy o derivátech.

V roce 2024 Společnost uzavřela čtyři forwardové obchody s termíny vypořádání březen, červen, září a prosinec 2025, a to z důvodu zajištění inkas.

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřichská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2024

15. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Na základě předběžné kalkulace Společnost vyčíslila daň následovně (v tis. Kč):

	2023	2024
Zisk před zdaněním	10 120	11 641
Nezdanitelné výnos	-5 893	-5 536
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	1 390	-396
Neodečitatelné náklady		
Tvorba opravných položek	405	409
Tvorba rezerv	5 283	5 170
Ostatní (např. náklady na reprezentaci, manka a škody)	770	999
Zdanitelný příjem	12 075	12 287
Odečet daňové ztráty	-10 766	-4 477
Odpočet na výzkum a vývoj	-1 003	-5 509
Základ daně	305	2 301
Odečet darů	-32	-30
Zaokrouhlený základ daně	273	2 270
Sazba daně z příjmu	19 %	21 %
Daň	52	477
Slevy na dani	-52	-52
Celková daň	0	425

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

	2023		2024	
Položky odložené daně	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-	7 377	-	7 555
Ostatní přechodné rozdíly:				
OP k zásobám	391	-	427	-
Rezervy	1 109	-	1 086	-
Neuplatněný odpočet na výzkum a vývoj	163	-	-	-
Neuplatněná daňová ztráta	924	-	-	-
Celkem	2 587	7 377	1 513	7 555
Netto	-	4 790	-	6 042

Společnost zaúčtovala odložený daňový závazek ve výši 6 042 tis. Kč z titulu vyšší účetní zůstatkové hodnoty odepisovaného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku oproti daňové zůstatkové hodnotě.

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2024

16. MAJETEK A ZÁVAZKY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE

Společnost měla k 31. 12. 2023 a 31. 12. 2024 majetek a závazky, které nejsou vykázány v rozvaze ve výši 130 320 tis. Kč a ve výši 86 891 tis. Kč. Jedná se zejména o bankovní záruky, odepisované pohledávky a závazky, platební karty a majetek v zástavě. Společnost dále na podrozvahových účtech eviduje cizí majetek přijatý ke zpracování či k uskladnění.

17. VÝNOSY

Rozpis výnosů Společnosti z běžné činnosti (v tis. Kč):

	2023		2024	
	Domácí	Zahraniční	Domácí	Zahraniční
Tržby za prodej zboží	849	3 451	620	2 325
Tržby za prodej vlastních výrobků	60 043	222 377	35 314	251 906
Tržby za prodej služeb	57 308	-	57 788	-
Výnosy celkem	118 200	225 828	93 722	254 231

Detailní rozpad tržeb dle teritorií a sortimentu je uveden ve Výroční zprávě Společnosti.

18. OSOBNÍ NÁKLADY

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2023		2024	
	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích, kontrolních, správních orgánů	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích, kontrolních, správních orgánů
Průměrný počet zaměstnanců	167	4	161	4
Mzdy	75 235	7 735	84 983	9 708
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	25 403	2 503	28 585	2 957
Sociální náklady	2 995	38	2 951	35
Osobní náklady celkem	103 633	10 276	116 519	12 700

V roce 2023 a 2024 neobdrželi členové řídicích, kontrolních a správních orgánů z důvodu jejich funkce odměny.

19. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

V roce 2023 a 2024 neobdrželi členové řídicích, kontrolních a správních orgánů žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry, přiznané záruky a jiné výhody a nevlastní žádné akcie/podíly Společnosti.

Společnost eviduje k rozvahovému dni závazek vůči společníkům ve výši 4 097 tis. Kč jako nevyplacené dividendy za rok 2018.

Společnost běžně prodává výrobky spřízněným osobám. V roce 2023 a 2024 dosáhl tento objem prodeje 43 730 tis. Kč a 33 721 tis. Kč.

HAYEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
DIČ: CZ43875092

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2024

Krátkodobé pohledávky za spřízněnými osobami k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Termíny/Lhůty splatnosti	2023	2024
Dalian Rubber & Plastics Machinery Manufacturing Co., Ltd	30 dnů	1	29

Společnost nakupuje výrobky a využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti podniku. V r. 2023 dosáhl objem nákupu 470 tis. Kč, v r. 2024 se neuskutečnily žádné nákupy.

Krátkodobé závazky za spřízněnými osobami k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Termíny/Lhůty splatnosti	2023	2024
Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd	30 dnů	470	598

Krátkodobý závazek k 31. 12. 2024 – jedná se o zálohové faktury ke kontraktu DXS-BK-2024A16 a DXS-BK-2024A17.

20. VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ

Na výzkum a vývoj bylo v roce 2023 a 2024 vynaloženo 300 tis. Kč a 6 233 tis. Kč a zaúčtováno do nákladů.

Na Projekt Výzkumu a Vývoje „Technologie na tažení folie“ získala společnost dotaci z OP PIK. Akce byla realizovaná v roce 2022 a ukončena byla v červnu 2023. Tento projekt byl v roce 2023 prodán a předán konečnému zákazníkovi, pro který je tento vývoj realizován.

Ohledně daňového odpočtu na výzkum a vývoj bylo řádně provedeno oznámení místně příslušnému finančnímu úřadu o záměru uplatnit tyto náklady. Současně je vedena řádná projektová dokumentace k těmto Projektům Výzkumu a Vývoje.

21. VÝZNAMNÉ POLOŽKY Z VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

Služby tvoří zejména náklady na externích subjektů související s dopravou, instalací, zprovozněním a servisem dodávaných zařízení.

Jiné provozní náklady tvoří zejména faktoring a náklady na pojistné zaměstnanců.

Jiné provozní výnosy tvoří zejména faktoring a předpis dotace na zvýšené náklady na energie.

Ostatní finanční výnosy a náklady tvoří zejména realizované a nerealizované kurzové zisky a ztráty.

Odměna statutárnímu auditorovi je vykázána v konsolidované výroční zprávě mateřské společnosti.

V roce 2024 postihl jedno výrobní pracoviště požár. V roce 2024 byla řešena škoda s pojišťovnou. Výše škody v roce 2024 byla vyčíslena na částku cca 8 000 tis. Kč. V této výši Společnost účtovala o dohadné položce. Pojišťovna již v roce 2024 vyplatila část plnění ve formě zálohových plateb.

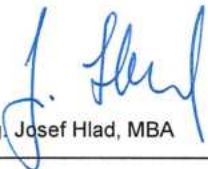
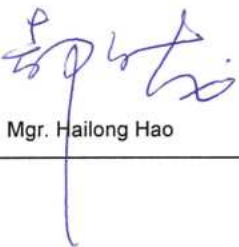
BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2024

22. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI

Po rozvahovém dni nedošlo ve Společnosti k žádným významným změnám.

23. PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU (VIZ BOD 9)

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu účetní jednotky:	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno, podpis):
14. 2. 2025	 Ing. Josef Hlad, MBA	 Ing. Květuše Křivánková, MBA
	 Mgr. Hailong Hao	

MAVEK, spol. s r.o., holding
Jindřišská 5/901
110 00 Praha 1
IČO: CZ43875092

