

**Buzuluk**

**Výroční zpráva  
BUZULUK a.s.**

k 31.12.2023

HAYEK, spol. s r.o., holding  
Jindřišská 5/901  
110 00 Praha 1  
DIČ: CZ43875092

<b>1. Úvod .....</b>	<b>3</b>
1.1. Dopis ředitele společnosti	
1.2. Statutární orgány společnosti	
1.3. Organizační struktura společnosti	
<b>2. Základní identifikační údaje o společnosti .....</b>	<b>6</b>
<b>3. Údaje o předmětu podnikání .....</b>	<b>7</b>
<b>4. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti .....</b>	<b>7</b>
4.1. Prodej	
4.2. Produkty	
4.3. Treasury a risk management	
4.4. Investice a ochrana životního prostředí	
4.5. Personální politika	
4.6. Cíle a strategie pro rok 2024	
4.7. Vybrané ukazatele	
4.8. Návrh na rozdělení zisku	
<b>5. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za období 2023 .....</b>	<b>14</b>
<b>6. Účetní závěrka .....</b>	<b>18</b>
6.1. Rozvaha v plném rozsahu k 31. prosinci 2023	
6.2. Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu za rok 2023	
6.3. Příloha k účetní závěrce za rok 2023	

## 1. Úvod

### 1.1. Dopis ředitele společnosti

Vážení akcionáři, obchodní partneři a přátelé,

nacházíme se v době, která je vzhledem k celosvětovému politickému a ekonomickému vývoji velice obtížná a která určitou mírou negativně zasáhla téměř každý podnik či jednotlivce. Při srovnání s obdobími v minulých dekádách je nutné v mnohem větší míře sledovat a odhadovat makroekonomický vývoj v různých oblastech, který je velice zásadní, nejenom pro samotnou výkonnost podniku, ale i pro jeho samotnou existenci. Přičemž se jedná o velmi složitý úkol, neboť politická rozhodnutí a zásahy do ekonomiky zásadně ovlivňují makroekonomický vývoj a pokrívají základní ekonomické principy, což predikce a následné reakce velice ztěžuje.

Navzdory stabilizaci cen energií v roce 2023 dosáhla průměrná meziroční inflace v České republice míry 10,7 %, což způsobilo opětovné zdražení provozních vstupů. Za dané situace společnost BUZULUK a.s. v roce 2023 dosáhla tržeb 344 mil. Kč, což je obdobná úroveň tržeb jako v roce 2022 (342 mil. Kč). Přesto dosáhla Společnost zisku po zdanění 7,8 mil. Kč, což představuje navýšení zisku o 12,5 % oproti roku 2022. K navýšení zisku došlo i přes velkou míru průměrné meziroční inflace, která byla v České republice jedna z nejvyšších v EU. Výrazný vliv na navýšení zisku měl fakt, že Společnost při očekávání růstu vstupů snížila počet zaměstnanců v posledních dvou letech o 25 %. Co se týče nových zakázek, byly na budoucí období zajištěny na úrovni 60 % tržeb roku 2023, což je dobrý základ, pokud vezmeme v úvahu, že dochází ke zkracování dodacích termínů komponentů a tedy zkrácení termínů realizace projektů.

Negativním faktorem, který ovlivňuje hotovostní toky Společnosti je nerovnoměrné rozložení zakázek a změny v zákaznických terminech, kdy zákazníci z důvodu nízké poptávky po svých produktech zpožďují či pozastavují finální realizaci projektů. Tato fakta společně s celkově neuspokojivou situací kladou velké nároky na řízení rizik a hotovostních toků. Tuto skutečnost ztěžuje postoj bankovního sektoru, který s výhledem zhoršení ekonomického vývoje a zvyšujícím se rizikům, zpřísňuje podmínky pro využívání finančních služeb.

Vysoká míra inflace a zdražování vstupů v České republice zhoršuje konkurenceschopnost podniků působících na mezinárodních (celosvětových) trzích, tedy i podniku BUZULUK a.s. Tento stav nadále zhorší a budou zhoršovat legislativní změny, které již vešly v platnost počátkem roku 2024 či vejdou v platnost v průběhu roku 2024. Přesto, že se management podniku snaží aktivně a včas reagovat na možné potencionální hrozby včasným snižováním nákladovosti, hledáním nových trhů či změnou procesních postupů, makroekonomický vývoj je mimo jakoukoliv kontrolu a tato situace nemůže být vyřešena lokálně.

Uvedené faktory, společně s neustále se zvyšující administrativní zátěží, představují pro podniky velmi obtížné překážky, jejichž řešení je nutné hledat na úrovni strategického směřování činnosti podniku. Lze tedy očekávat, že ve společnosti BUZULUK a.s. budou provedeny kroky, které zajistí konkurenceschopnost podniku a minimalizují negativní vlivy „evropského kontinentu či spíše parlamentu“.

Vedle strategických řešení situace Společnost hledá i další krátkodobá řešení nákladovosti a za tímto účelem v roce 2024 spustí fotovoltaickou elektrárnu o výkonu 720 kWp, která by měla pokrýt okolo 18 % spotřeby a dlouhodobě snížit náklady na elektrickou energii. S výjimkou fotovoltaické elektrárny společnost BUZULUK a.s. neplánuje v krátkodobém horizontu vyšší objem investic, a to převážně z úsporných důvodů.

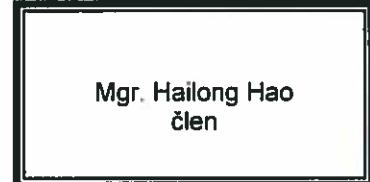
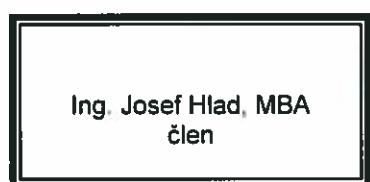
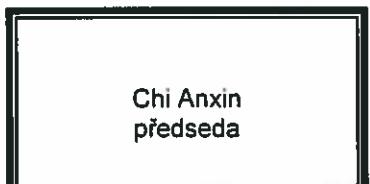
Vzhledem k neuspokojivé situaci v Evropě nelze krátkodobě očekávat výraznější nárůst investic do výrobních kapacit v EU. Tento fakt společně s faktorem, že evropských trh představuje pro Společnost téměř 50 % z celkového odbytu, je nutné, aby Společnost ve větší míře zaměřila svoji obchodní činnost na mimoevropské trhy a další tržní segmenty.

Přes všechna výše uvedená rizika a negativa věřím, že se nám společně podaří danou situaci vyřešit. Závěrem bych chtěl poděkovat našim zaměstnancům a obchodním partnerům za spolupráci a popřát hodně zdraví a zejména dostatek sil do dalších let.

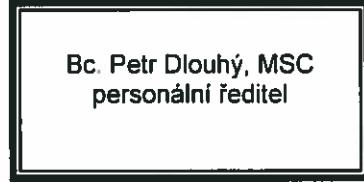
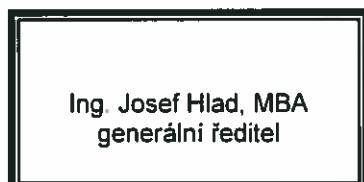
Ing. Josef Hlad, MBA, generální ředitel a člen představenstva

## 1.2. Statutární orgány a management společnosti

### Představenstvo



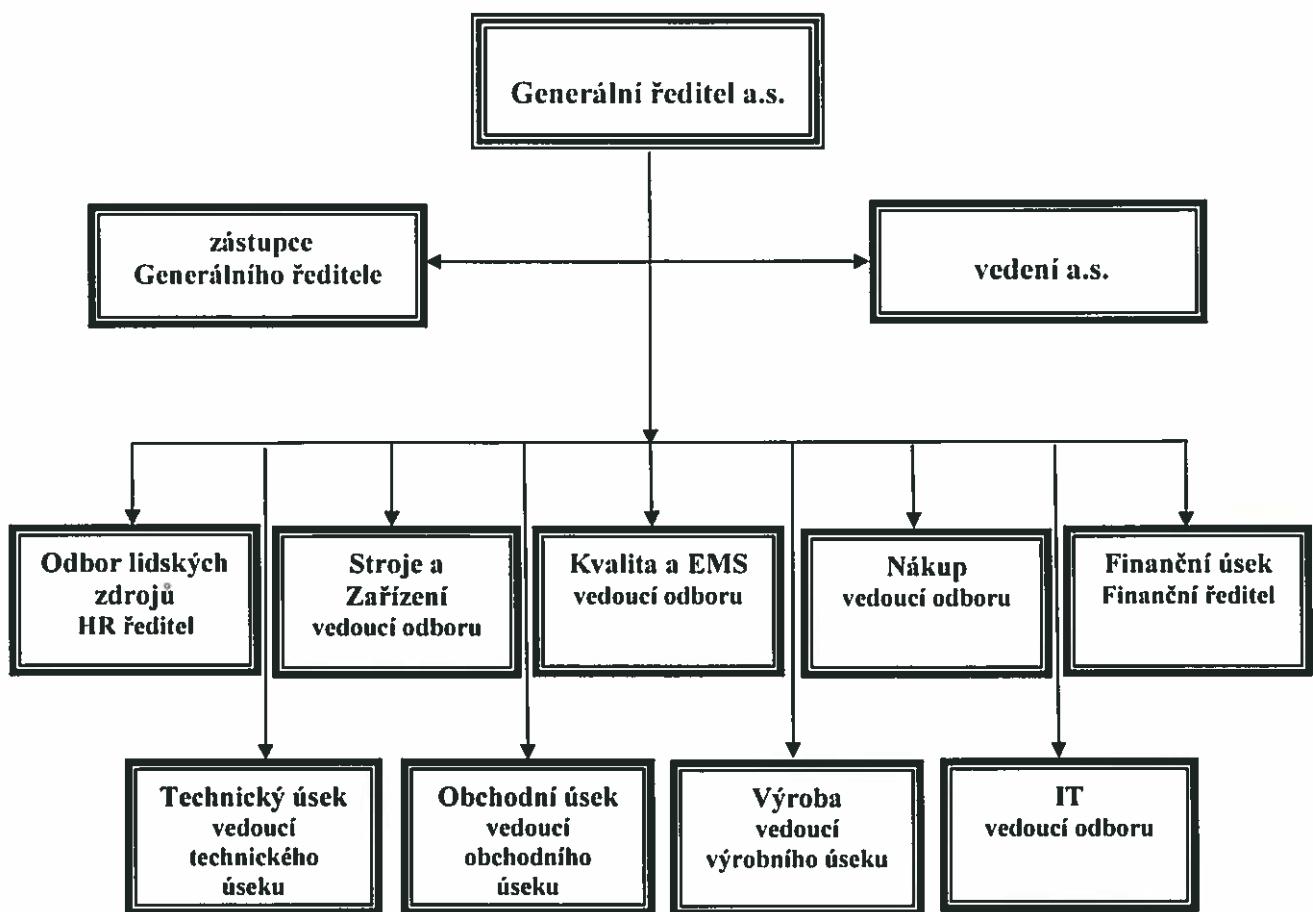
### Management



### Dozorčí rada



### 1.3. Organizační struktura společnosti



## **2. Základní identifikační údaje o společnosti**

obchodní jméno: BUZULUK a.s.  
sídlo: 267 62 Komárov, Buzulucká 108  
právní forma: akciová společnost  
rok založení: 1996  
obchodní rejstřík: Městský soud v Praze, oddíl B, vložka 4059, den zápisu 31.5.1996  
IČO: 25056301  
DIČ: CZ25056301  
bankovní spojení: 115-2362780277/0100 v měně CZK  
2193000507/8150 v měně EUR  
základní jmění: 96 855 000,- Kč

### **Ukazatele a komentář:**

Druhy a objem již vydaných CP:

1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 6 975 000,- Kč  
1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 80 194 500,- Kč  
1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 9 685 500,- Kč

- akcie jsou vydány v listinné podobě na jméno a nejsou veřejně obchodovatelné

Údaj o platební schopnosti společnosti: společnost je k 31.12.2023 platebně schopná

Veřejně obchodovatelné dluhopisy: nebyly vydány

Veřejně obchodovatelné podílové listy: nebyly vydány

Uzavření smlouvy na zakázku, která by podstatně ovlivnila výsledek hospodaření: -

Vstup společnosti do konkurzu: -

**Osoby (právnické nebo fyzické), které společnost ovládají a osoby, které mají nejméně 10% podíl na hlasovacích právech společnosti:**

Dalian Heavy Industry Equipment Group Co., Ltd.

Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd

Tianjin Machinery Import & Export Corporation

DXS HongKong Investment Enterprise Ltd 90 %

Xin Sheng Investments Limited 10 %

**Osoby, na jejichž podnikání se společnost účastní:** -

**Postavení ve skupině majetkově vzájemně propojených osob:** viz. organizační schéma společnosti ve skupině ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami

**Orgány společnosti:** statutárním orgánem je představenstvo

**Bankovní úvěry k 31.12.2023:** 120 491 814,- Kč

### **3. Údaje o předmětu podnikání**

Předmětem činnosti je

- silniční motorová doprava – nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí
- montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení
- pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- slévárenství, modelářství
- obráběčství
- galvanizérství, smaltérství
- zpracování dat, služby databank, správa sítí
- skladování zboží a manipulace s nákladem
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- realitní činnost
- výzkum a vývoj v oblasti přírodních a technických věd nebo společenských věd – výzkum a vývoj v oblasti pístních kroužků, autodílů, gumárenských a plastikárenských strojů

### **4. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti**

#### **4.1. Prodej**

Prodeje výrobků a tržby roku 2023 byly významně ovlivněny rostoucími cenami vstupů a sníženou poptávkou po koncových produktech zákazníků. Z tohoto důvodu často docházelo k posunutí termínů realizovaných projektů, k odložení investic do nových výrobních kapacit a v ojedinělých případech i ke zrušení projektů.

Nárůst cen vstupů v EU a České republice spojený s velkou mírou administrativní zátěže výrazně ovlivňuje konkurenceschopnost výrobních společností na trhu, a to zejména vůči výrobcům z Asie či Ameriky. Dále je konkurence výrazně ovlivňována legislativou, která snižuje míru flexibility směrem k zákazníkovi.

Evropský trh byl schopen částečně přijmout navýšení cen z důvodu navýšení vstupů, vzhledem k tomu, že se evropské společnosti potýkají s obdobnými problémy a situace je na evropských trzích shodná. Na druhou stranu zákazníci vnímají situaci s vysokými náklady v Evropě jako problém a obracejí se na dodavatele mimo Evropu, kteří jsou schopni nabídnout obdobné produkty za nižší cenu.

V roce 2023 dosáhla společnost obdobné úrovni jako v roce 2022 při srovnatelném geografickém rozložení prodeje, kdy 45 % tvořily dodávky do Evropy, která je stále největším odbytištěm.

Tržby společnosti BUZULUK a.s. dle sortimentu byly v roce 2023 rozděleny následovně:

- strojové zakázky a montáže – 61 %
- dodávky válců pro náhradní spotřebu – 12 %
- dodávky náhradních dílů – 8 %
- kooperace, obchodní zboží a služby – 19 %

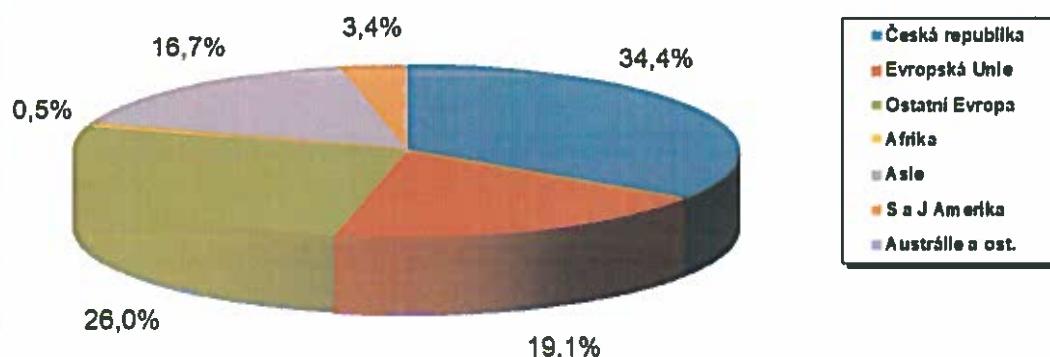
Každopádně evropský trh není natolik velký, aby evropské společnosti mohly dlouhodobě „přežívat“ pouze na obchodech v Evropě. Vzhledem k současné situaci a politickým plánům EU situace není optimistická a je nutné hledat levnější vstupy a odbyt mimo Evropu. Toto podporuje i fakt, že legislativa a nároky kladené na společnosti v České Republice dále snižují konkurenceschopnost českých společností oproti ostatním výrobcům, včetně výrobních společností evropských.

Vzhledem ke snížené poptávce po koncových produktech se dá očekávat, že zákazníci v gumárenském průmyslu budou nadále rušit či odkládat investice, nedá se tedy v krátkodobém či střednědobém horizontu očekávat výraznější zlepšení. Cílem pro příští období je tedy minimálně udržet současnou hladinu tržeb a zajistit nižší vstupy pro realizaci projektů.

Z obchodního hlediska je tedy nutné abychom se zaměřili na další tržní segmenty mimo gumárenský průmysl, ve kterých BUZULUK a.s. působí v současnosti minoritně, ale které mohou být vzhledem ke svému rozvíjejícímu se obchodnímu potenciálu perspektivnější.

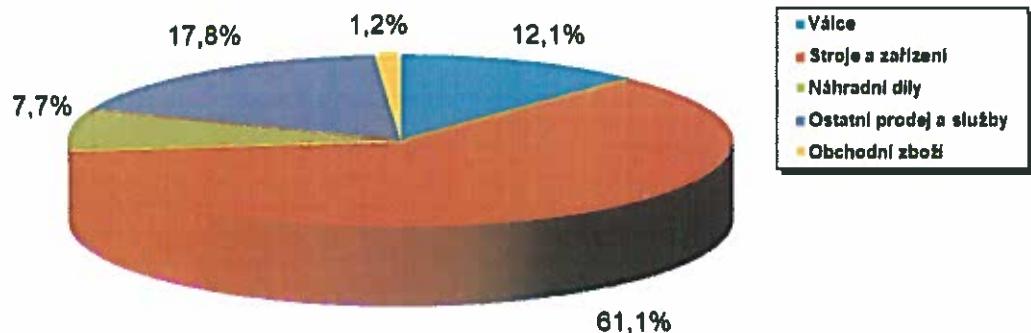
#### Tržby za rok 2023 podle teritorii v %

Rozdělení tržeb za rok 2023 podle teritorii



#### Tržby za rok 2023 podle výrobkových skupin v %

Rozdělení tržeb za rok 2023 podle výrobkových skupin



## **4.2. Produkty**

Společnost BUZULUK a.s. má certifikovaný systém řízení kvality dle norem EN ISO 9001 (od roku 1995) a také systém řízení environmentu dle normy EN ISO 14001 (od roku 2002). Od roku 2018 vlastní Společnost též certifikát Systému managementu hospodaření s energií dle EN ISO 50001. V roce 2023 Společnost prošla recertifikací všech výše uvedených standardů.

BUZULUK a.s. se zaměřuje na vývoj produktů v oblasti míchání a kalandrování gumárenských směsí, kde rozšiřuje stávající produktové portfolio. Vzhledem k velké závislosti na gumárenském průmyslu, který prochází určitou recesi, vyvíjí společnost BUZULUK a.s. za účelem diverzifikace produktu portfolio strojů v odvozených průmyslových segmentech, do kterých se snaží proniknout.

Vzhledem ke stále se zvyšujícím nákladům na výrobu v České republice a v Evropě a náročné legislativě, bude BUZULUK a.s. dále rozšiřovat spolupráci s mateřkou společnosti v oblasti výroby a nákupu za účelem snížit náklady na realizaci projektů a zvýšit svoji konkurenceschopnost na trhu. To vše při zachování požadované kvality a evropských standardů.

Dlouhodobým cílem společnosti BUZULUK a.s. je zůstat špičkovým dodavatelem strojů a zařízení pro gumárenské technologie a rozšířit své aktivity v ostatních produktových segmentech.

Plánování činností výzkumu a vývoje je tedy prováděno v návaznosti na výstupy z předchozích procesů. Především pak na základě procesů týkajících se zákazníka (konkrétního požadavku zákazníka nebo skupiny zákazníků, poznatků marketingu, který mapuje a formuluje požadavky trhu, legislativních požadavků, hodnocení spokojenosti zákazníků). Tyto informace nemají vliv pouze na vývoj nových produktů, ale slouží i k optimalizaci interních procesů tak, aby tyto procesy byly co nejvíce zákaznickým orientované.

## **4.3 Treasury a risk management a dotační politika**

Společnost BUZULUK a.s. má zavedený proces řízení projektů a procesů, tzv. risk management. Tento proces se zabývá zjišťováním, identifikací, hodnocením rizik z těchto projektů a procesů a jejich případných nežádoucích důsledků na chod a fungování Společnosti. TOP management následně připravuje strategie zvládnutí rizik a pravidelně provádí monitoring těchto rizik. Jelikož Společnost provádí finanční aktivity, se kterými jsou spojená finanční rizika, má zavedený proces řízení finančních rizik. Mezi největší finanční rizika patří:

- Měnové riziko
- Kreditní riziko
- Riziko likvidity
- Úvěrové riziko
- Riziko cen komodit
- Operační riziko

Společnost BUZULUK a.s. je v oblasti finančních rizik díky své orientaci na export vystavena primárně vlivům pohybu devizových kurzů EUR/CZK a USD/CZK. Zajištění je sjednáváno průběžně na existující i předpokládané kontrakty v cizích měnách. Primárním zajišťovacím nástrojem jsou měnové forwardy na pokrytí výkyvů kurzu. V roce 2023 však Společnost většinou volila přirozené zajištění a realizovala své nákupy v inkasovaných, předem zasmluvněných měnách. Bohužel posilování koruny v prvním pololetí v roce 2023 velice ovlivnilo výši tržeb a pohledávek, jelikož řada tržeb je realizována v měně EUR. V druhém pololetí roku 2023 zaznamenala Společnost oslabování koruny. Jelikož Společnost v druhém pololetí roku 2023 splácela eurový úvěr, poskytnutý ze záruky COVID III, splacení tohoto úvěru ovlivnilo negativně finanční výsledek hospodaření a nerealizovanou kurzovou ztrátu.

Pro zajištění kreditního rizika jsou využívány dokumentární akreditivy a dokumentární inkasa a zálohové platby před dodávkami hotových výrobků. Bohužel v roce 2023 pokračovala situace z roku 2022, kdy Společnost zaznamenala vlivem obav bankovních institucí z nastupující krize, snížení limitů pro bankovní záruky ze strany bank. Podařilo se zajistit bankovní záruky na dva velké projekty prostřednictvím

EGAPu. Bohužel, administrativa spojená se zajištěním trvala několik měsíců. Společnost neustále vyjednává o navýšení limitů s několika bankami.

Společnost provádí finanční plánování na týdenní a měsíční bázi. Cílem tohoto plánování je řízení rizika likvidity tak, aby Společnost byla schopna dostát svým finančním závazkům v době jejich splatnosti a aby byla schopna zvládnout svá finanční aktiva. Pravidelně sleduje a vyhodnocuje úrokové sazby a doby splácení svých úvěrů a chrání se tak před úvěrovým rizikem. Sleduje a hlídá limity své zaúvěrovanosti, krytí těchto úvěrů a jejich účelovost. Vlivem nedostatku některých subdodávek, a to převážně elektrokomponentů, došlo již ke konci roku 2022 k prodloužení předání velkých zakázek až do roku 2023. Toto způsobilo nárůst závazků v roce 2022 a zvýšený stav pohledávek, které byly splatné až v roce 2023, což způsobilo ke konci roku 2022 a začátkem roku 2023 výpadek v cash flow Společnosti. Obdobný stav pokračoval i v roce 2023. Nicméně se díky předexportnímu úvěru, zajištěného EGAPem, podařilo snížit stav závazků Společnosti. Současně došlo ke snížení finančních prostředků.

V roce 2022 i 2023 ovlivnilo BUZULUK a.s. také celosvětové riziko zvýšených cen u některých komodit jako jsou energie, slévárenské suroviny, kovy a hutní materiály. Tento stav Společnost zaznamenala již v roce 2021. Společnost pravidelně sleduje ekonomické vývoje a trendy ve světě na jednotlivých trzích s komoditami. Zvýšené ceny vstupů se snaží zahrnovat do prodejních cen. Dalším krokem je správné načasování nákupů. Společnosti se tak podařilo včasné zareagovat na výkyvy ekonomiky a došlo k významnému snížení nákladů.

Společnost dále čeli operačnímu riziku. Snahou je zvyšování vnitřní kontroly, eliminování nesprávného řízení a lidských chyb se zaměřením na pravidelné proškolování zaměstnanců a zvyšování jejich kvalifikace.

BUZULUK a.s. se snaží využívat dotačních titulů. V roce 2020 získala Společnost dotaci z programu OP PIK – Aplikace - Výzva VII pro projekt „Vývoj technologie na tažení folie“ 8 mil. Kč. Vzhledem ke zhoršení finanční situace a částečným odstávkám některých útváru z důvodu nařízení vlády a šíření onemocnění COVID-19, byl opět Dodatkem č. 1 k Rozhodnutí o poskytnutí dotace schválen posun termínu ukončení tohoto projektu k datu 31.10.2022. V roce 2021 se tento projekt začal realizovat. Dodatkem č. 2 k Rozhodnutí o poskytnutí dotace byl v roce 2022 projekt rozdělen do 2. etap. První etapa byla ukončena v roce 2022, a to vyúčtováním způsobilých nákladů k datu 31.12.2022. Druhá etapa byla zdárně ukončena k 30.6.2023 a Společnost obdržela dotaci.

Dále Společnost využila vládní program Záruka COVID III, který umožnil přístup k dalšímu provoznímu financování. V roce 2021 se započalo s pravidelným splácením tohoto úvěru a toto splácení pokračovalo i v roce 2022 v pravidelných splátkách. V roce 2023 byl tento úvěr řádně splacen. Společnost načerpala v roce 2023 nový úvěr na úhradu exportního financování EGAP+.

V listopadu 2022 Společnost podala žádost z Programu podpory na zvýšené náklady na zemní plyn a elektřinu v důsledku mimořádného růstu jejich cen. Dle výpočtu Společnost dosáhla pouze na zvýšené náklady na plyn, a to v částce 935 tis. Kč. V roce 2023 Společnost obdržela kladné rozhodnutí o vyplacení dotace a v roce 2023 Společnost dotaci obdržela.

V roce 2022 Společnost podala žádost na dotaci na vybudování fotovoltaické elektrárny ve společnosti BUZULUK a.s. o výkonu 724,88 kWp. Termín ukončení realizace je k datu 30.6.2024. Žádost o změnu byla dotace prodloužena do 31.12.2024. Projekt bude spolufinancován z podpor programů Evropské unie v částce 5, 280 mil. CZK . Od roku 2023 se projekt realizuje. Předpoklad ukončení bude do června 2024.

Společnost BUZULUK a.s. aktivně spolupracuje s vysokými školami, například ZČU Plzeň.

#### 4.4. Investice a ochrana životního prostředí

V roce 2023 byla hodnota majetku zařazeného do užívání 7 649 tis. Kč. Jednalo se o investice do výroby kokil a pořízení odsávacího zařízení do slévárny. V roce 2023 Společnost zahájila realizaci projektu výstavby fotovoltaické elektrárny s předpokládaným dokončením v roce 2024.

Certifikační společnost SGS Czech Republic, s.r.o. provedla v prosinci 2023 dozorové audity systémů managementu kvality a environmentálního managementu dle norem ISO 9001:2015 a ISO 14001:2015 s konstatováním, že systémy jsou zavedené a udržované.

V rámci systému environmentálního managementu byly v roce 2023 plněny veškeré legislativní a právní požadavky vztahujícími se k oblasti ochrany životního prostředí.

V průběhu roku 2023 nedošlo k žádným haváriím, které by mohly ohrozit nebo poškodit životní prostředí. Potenciální rizika jsou identifikována a sledována v rámci stanoveného kontextu organizace a registru environmentálních aspektů. Jejich dopad je minimalizován prostřednictvím školení zaměstnanců a havarijních nácviků.

Stanovené cíle environmentálního managementu na rok 2023 byly průběžně plněny.

Odpovědnost vedení za kvalitu a životní prostředí je definována v politikách kvality a environmentu a je promítána do cílů společnosti pro další období.

#### 4.5. Personální politika

V roce 2023 měla společnost BUZULUK a.s. v průměrném přepočteném stavu 167 zaměstnanců. K 31.12.2023 byl vykázán celkový evidenční stav 165 zaměstnanců, z toho je 73 výrobních dělníků, 20 režijních dělníků a 72 technickohospodářských pracovníků.

Ve společnosti BUZULUK a.s. k 31.12.2023 pracovalo 18 pracovníků (10,91 %) s vysokoškolským vzděláním, 2 pracovníci (1,21 %) s vyšším odborným vzděláním, 69 pracovníků (41,82 %) se středoškolským vzděláním ukončeným maturitou, 72 pracovníků (43,64 %) se středním vzděláním ukončeným výučním listem a 4 pracovníků (2,42 %) se základním vzděláním.

Personální práce byla v roce 2023 ovlivněna vysokou inflací dosahující v průměru více než 10 %, vysokými náklady na energie a z toho plynoucí zvýšením cen služeb a vstupních surovin pro výrobu. Toto se výrazně odrazilo na snížení zakázek. Snížení zakázek se projevilo na stavu zaměstnanců a na zvýšení personálních nákladů během roku.

Hlavním úkolem, z tohoto důvodu, bylo snížení nákladů, včetně personálních. V první polovině roku musela společnost BUZULUK a.s. přistoupit k nařízení odstávek a omezení personálních nákladů, např. organizováním školení jen v zákonné míře či omezením náboru nových zaměstnanců. Tato opatření stabilizovala personální stav na udržitelné úrovni. Úsporu osobních nákladů byly částečně kompenzované zvyšující se náklady na energie.

I přes požadavek, snížení personálních nákladů, společnost BUZULUK a.s. stále věnuje maximální pozornost oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Ochrana zdraví a života zaměstnanců je prvořadým úkolem. Proto jsou prováděné pravidelně kontroly jednotlivých pracovišť a průběžně se odstraňují případné závady ke snížení rizika práce.

Za období od 1.1.2023 až 31.12.2023 došlo ve společnosti BUZULUK a.s. k 5 pracovním úrazům. Za uvedené období nebyla vyhlášena žádná nemoc z povolání.

#### 4.6. Cíle a strategie pro r. 2024

Společnost patří mezi důležité součásti regionu Hořovicko, kde vytváří významný počet různorodých pracovních příležitostí. Jako evropský výrobce se podnik BUZULUK a.s. zaměřuje na kvalitu, bezpečnost a energetickou úspornost vyráběných produktů. Tyto produkty následně reprezentují nejenom společnost BUZULUK a.s., ale i region Hořovicka a celou Českou republiku ve více než 40 zemích světa, do kterých své výrobky dodává. Společnost zároveň dlouhodobě podporuje místní organizace a spolky a pečeje o životní prostředí.

Dlouhodobou strategii společnosti BUZULUK a.s. je zachování obrazu, jakožto výrobce kvalitního a spolehlivého zařízení s vysokou přidanou hodnotou. Tomu napomáhá vývoj nových produktů a rozšiřování produktového portfolia tak, aby naplňoval požadavky zákazníků a umožnil podniku další rozšíření tržních segmentů. Z lokálního mikroekonomického hlediska chce Společnost rozšiřovat spolupráci s místními firmami tak, aby podporovala lokální ekonomiku a přispívala k rozvoji malých společností, zlepšení kvality života místních obyvatel a k rozvoji mikroregionu Hořovicko.

Po dvou úsporných "covidových" letech, po kterých následovalo období inflace a nedostatku některých výrobních vstupů, kdy Společnost byla nucena omezovat výdaje včetně omezení míry investic, se v současném období Společnost zaměřuje na investice směřující ke snížení energetické náročnosti a závislosti. Prvním krokem je výstavba FVE. Jedním z hlavních úkolů Společnosti je zajištění dostatečných personálních kapacit a udržení klíčových zaměstnanců. Cílem je pečovat o tyto zaměstnance, a to v oblasti zdraví, bezpečnosti, vzdělávání, osobního a pracovního rozvoje. Zaměřovat se na rovné příležitosti a zavádět proti diskriminační opatření.

Dalším cílem je zlepšovat vztahy v oblasti stakeholders, a to především zlepšení dodavatelsko-odběratelských vztahů, zaměření se na bezpečnost výrobků a podpora a spolupráce s místními spolkami a sdruženími.

K dosažení konkrétních stanovených cílů je vytvořen a pravidelně aktualizován podnikatelský plán popisující v detailu konkrétní milníky a kroky. Podnikatelský plán je interním dokumentem Společnosti a jeho obsah je předmětem obchodního tajemství. Dlouhodobé cíle Společnosti se zaměřují na průběžné zlepšování a zefektivňování vnitřních procesů a snižování spotřeby zdrojů.

Podnikatelský plán obsahuje:

- Poslání a vize Společnosti
- Identifikace a snížení rizik
- Obchodní a výrobcová strategie
- Strategie nákupu
- Strategie výroby
- Strategie lidských zdrojů

Obecně lze strategické cíle Společnosti definovat takto:

- Zůstat dominantním dodavatelem v Česku a na Slovensku a současně hledat levnější vstupy i mimo Evropu. Zaměřit se na strategické exportní trhy i mimo Evropu, a to převážně Ameriku a Asii.
- Zkvalitňovat, inovovat výrobky a servisní činnost a zaměřovat se na udržitelnost výrobků s co nejmenším dopadem na životní prostředí.
- Zefektivňovat procesy tak, aby docházelo ke snižování uhlíkových stop.
- Zaměřit se na výzkum a vývoj inovativních technických řešení, které nebudou vyvolány poptávkou konkrétního zákazníka, a které mohou Společnosti v budoucnu získat konkurenční výhodu (např. hledání ekologicky šetrných technických řešení).
- Doplňení produktového portfolia o výrobky, které umožní vstup do dalších zákaznických segmentů.
- Promítání požadavků zákazníka do procesů Společnosti a do vyvýjených produktů.
- Snižování nákladů (finančních a ekologických) a zefektivňování výdajů spojených s výrobou a provozem výrobků Společnosti.
- Být významným lokálním obchodním partnerem a zaměstnavatelem.
- Minimalizovat vliv Společnosti na životní prostředí.
- Vést Společnost v souladu s pravidly udržitelnosti a odpovědnosti firmy.
- V oblasti lidských zdrojů se zaměřovat na péči o zaměstnance, zdraví, bezpečnost a rovné příležitosti pro všechny zaměstnance.

#### 4.7. Vybrané ukazatele

		2021	2022	2023
<b>Tržby celkem</b>	tis. Kč	301 746	342 485	344 028
<b>z toho export</b>	tis. Kč	192 332	121 548	225 828
<b>z toho CR</b>	tis. Kč	109 414	220 937	118 200
<b>EBITDA</b>	tis. Kč	19 719	24 950	31 947
<b>Osobní náklady</b>	tis. Kč	102 781	114 046	103 633
<b>Odpisy</b>	tis. Kč	15 021	12 485	11 031
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	tis. Kč	4 698	12 465	20 916
<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	tis. Kč	2 218	6 934	7 801
<b>Aktiva</b>	tis. Kč	450 728	508 897	477 529
<b>Cizí zdroje</b>	tis. Kč	212 091	258 554	227 702
<b>Vlastní kapitál</b>	tis. Kč	233 908	240 842	248 643
<b>Zaměstnanci</b>	Ø přepočt stav	198	187	167
<b>Tržby/prům.přepočtený stav zaměstnanců</b>	tis. Kč	1 524	1 831	2 060
<b>Výsledek hospodaření/vlastní kapitál (ROE)</b>	%	0,9	2,9	3,1
<b>Cizí zdroje/aktiva</b>	%	47,1	50,8	47,7
<b>Tržby/vlastní kapitál</b>	%	129,0	142,2	138,4

		2021	2022	2023
<b>průměrný kurz</b>		25,645	24,565	24,007
<b>spotový kurz</b>		24,860	24,115	24,725
<b>Tržby celkem</b>	tis.EUR	11 766	13 942	14 330
<b>z toho export</b>	tis.EUR	7 500	4 948	9 407
<b>EBITDA</b>	tis.EUR	769	1 016	1 331
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	tis.EUR	183	507	871
<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	tis.EUR	86	282	325
<b>Aktiva</b>	tis.EUR	18 131	21 103	19 314
<b>Cizí zdroje a časové rozlišení</b>	tis.EUR	8 531	10 722	9 209
<b>Vlastní kapitál</b>	tis.EUR	9 409	9 987	10 056

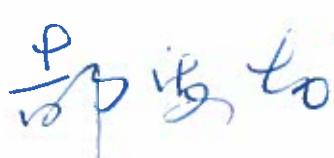
#### 4.8. Návrh na rozdělení zisku

Představenstvo a.s. navrhne valné hromadě převedení vytvořeného zisku za rok 2023 ve výši 7 801 tis. Kč do nerozděleného zisku minulých let.

V Komárově dne 27. 2. 2024

Statutární orgán BUZULUKU a.s.

  
Ing. Josef Hlad, MBA  
člen predstavenstva

  
Mgr. Hailong Hao  
člen představenstva

# **BUZULUK a.s.**

## **Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2023**

Zpracovatel: **BUZULUK a.s.**  
Buzulucká 108, 267 62 Komárov  
IČ: 25056301  
  
jako osoba ovládaná

Ovládající osoby:

**Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd**  
No. 18 Yinghui Road, Ganjingzi District, 116036 Dalian, Liaoning Province,  
People's Republic of China

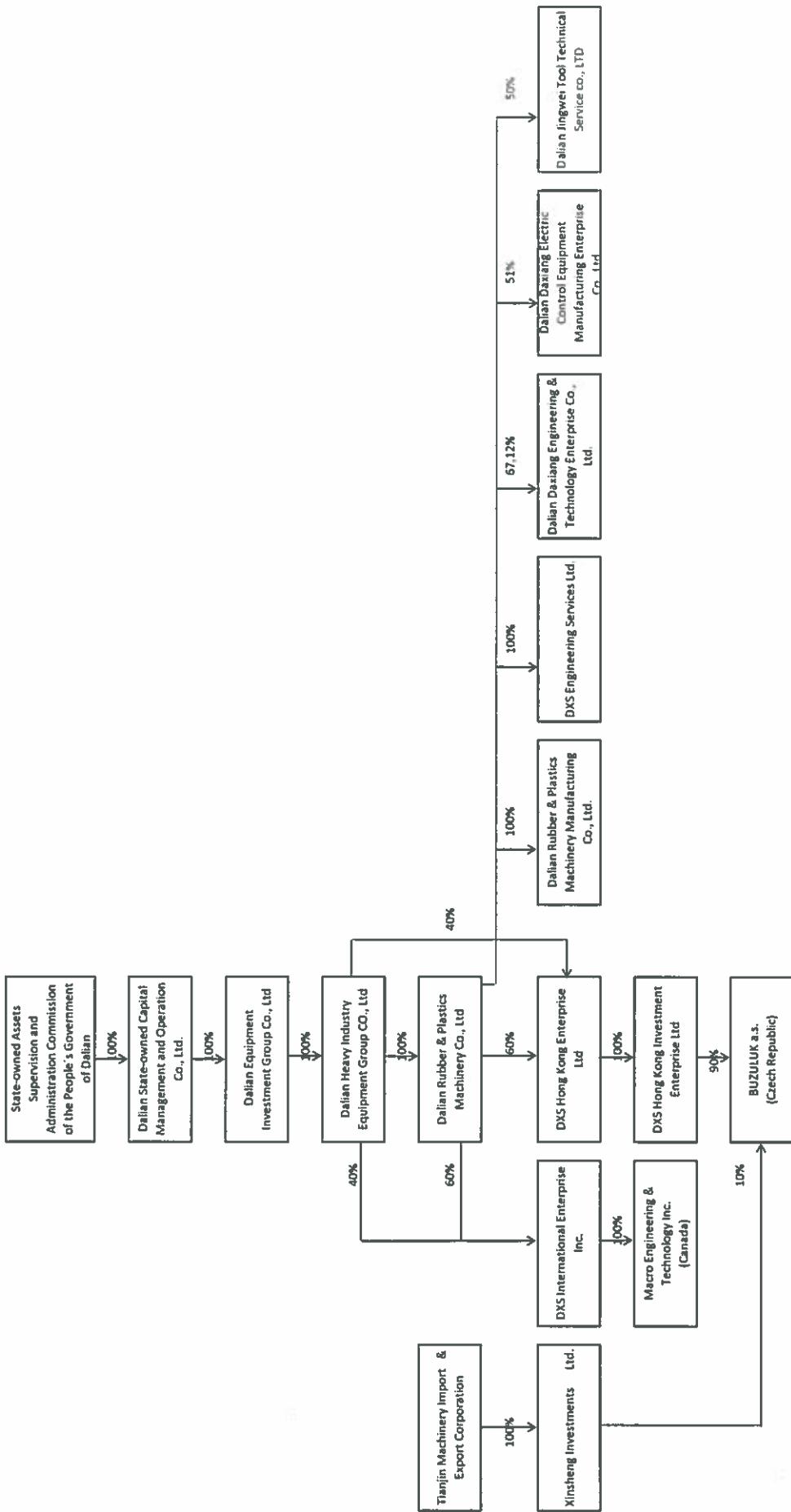
**Tianjin Machinery Import & Export Corporation**  
No. 75 Jianshe Road, Heping District, 300040 Tianjin, Tianjin Municipality,  
People's Republic of China

**Dalian Heavy Industry Equipment Group Co., Ltd.**  
No. 169 Bayi Road, Xigang District, 116013 Dalian, Liaoning Province,  
People's Republic of China

Propojení mezi ovládajícími osobami a ovládanou osobou je patrné z následujícího schématu:

**HAYER, spol. s r.o., holding**  
Jindřišská 5/901  
110 00 Praha 1  
DIČ: CZ43875092

Organizační schéma společnosti ve skupině k 31.12.2023



HAVEK, s.r.o., holding  
Jiříhořské 5/901  
110 00 Praha 1  
DIČ: CZ43875082

## Informace členěné podle § 82 odstavců (2) a (4) Zákona o obchodních korporacích č. 90/2012 Sb.

§ 82 (2) a) Viz organizační schéma společnosti ve skupině

- b) Společnost BUZULUK a.s. je bezprostředně ovládána společnostmi DXS Hong Kong Investment Enterprise Ltd a Xin Sheng Investments Limited
- c) V souladu se Stanovami společnosti BUZULUK a.s. jsou rozhodnutí přijímána společnostmi Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd, Tianjin Machinery Import & Export Corporation a Dalian Heavy Industry Equipment Group Co., Ltd, jejichž zástupci působí v představenstvu BUZULUKU a.s. a jejichž zástupci hlasují na valné hromadě BUZULUKU a.s. prostřednictvím držitelů akcii DXS Hong Kong Investment Enterprise Ltd a Xin Sheng Investments Limited.

d) V účetním období 2023 nebyla vedena jednání v zájmu ovládající osoby o majetku přesahujícím 10% vlastního kapitálu.

e) Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládanou a ovládajícími osobami nebo mezi osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami:

- *Smlouvy mezi společností BUZULUK a.s. a ostatními osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako dodavatel:*

Společnost BUZULUK a.s. nemá uzavřené smlouvy s ostatními společnostmi ovládanými stejnými ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako dodavatel.

- *Smlouvy mezi společností BUZULUK a.s. a ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako dodavatel:*

Smlouvy obchodní, které se ukončují splněním dodávky

odběratel Buzuluku	kontrakt / smlouva / objednávka	faktura	ze dne	hodnota plnění v Kč
Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd	DXS-BK-2210-DH	2350040	17.04.2023	1 903 825
	DXS-270L-22dt	2350041	17.04.2023	5 216 975
	DXS-BK-2304CHC	2350064	30.05.2023	1 018 200
	DXS-BK-2304SHX	2350065	30.05.2023	966 278
	DXS-BK-2210-SJ	2350071	31.05.2023	1 129 933
	DXS-BK-2210-SJ	2350077	12.06.2023	2 628 268
	DXS-BK-2210-SJ	2350088	26.06.2023	3 758 200
	DXS-270L-22	2350091	29.06.2023	4 945 000
	DXS-BK-2305CEAT	2350093	29.06.2023	719 498
	DXS-BK-2305-TW	2350094	29.06.2023	1 052 815
	DXS-BK-2305-TW	2350101	09.08.2023	116 208
	DXS-270L-22	2350102	10.08.2023	220 374
	DXS-BK-2304-TX	2350107	22.08.2023	249 055
	DXS-BK-2304CHC	2350109	28.08.2023	1 018 200
	DXS-BK-2304SHX	2350110	28.08.2023	966 278
	DXS-BK-2308YT	2350111	30.08.2023	986 528
	DXS-BK-2307-LT	2350132	27.09.2023	986 528
	DXS-BK-2305CEAT	2350176	06.11.2023	719 498
	DXS-BK-2305-TW	2350177	06.11.2023	936 608
	DXS-BK-2307-WX	2350179	06.11.2023	121 153
	DXZZ-BK-20310	2350182	20.11.2023	1 083 437
	DXS-270L-22	2350184	20.11.2023	151 540
	DXS-BK-2307-LT	2350186	28.11.2023	986 528
	DXS-BK-2310-TX	2350199	01.12.2023	717 977
	DXZZ-BK-20312	2350201	12.12.2023	1 007 742
	DXZZ-BK-20310	2350213	18.12.2023	1 083 437
	DXS-BK-270L-22	2388501	31.01.2023	10 533 888
				45 223 966

- *Smlouvy mezi společností BUZULUK a.s. a ostatními osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako odběratel:*

Společnost BUZULUK a.s. nemá uzavřené smlouvy s ostatními společnostmi ovládanými stejnými ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako odběratel.

- *Smlouvy mezi společností BUZULUK a.s. a ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako odběratel:*

dodavatel Buzuluku	kontrakt / smlouva / objednávka	faktura	ze dne	hodnota plnění v Kč
Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd	DXS-BK-23-04-17	GN301378	30.08.2023	469 896

- f) Valná hromada společnosti BUZULUK a.s. konaná dne 9. dubna 2019 rozhodla o vyplacení dividend za účetní období 2018 ve výši 10 000 000 Kč vlastníkům Společnosti ve třech splátkách. V účetním období 2019 bylo vyplaceno 3 450 000 Kč. V účetním období 2022 bylo vyplaceno 2 453 250,34 Kč. K 31. 12. 2023 Společnost eviduje závazek vůči společníkům ve výši 4 096 749,66 Kč jako nevyplacené dividendy za rok 2018.
- g) Ze smluv, dohod či jiných právních úkonů obsažených ve Zprávě o vztazích nevznikla společnosti BUZULUK a.s. žádná újma.

§ 82 (4) Vztahy mezi propojenými osobami měly neutrální dopad jak pro ovládající osoby, tak i pro ovládanou osobu a nepřinesly stranám žádné výhody a nevýhody.

V Komárově dne 27. 2. 2024

Ing. Josef Hlad, MBA  
člen představenstva

Mgr. Hailong Hao  
člen představenstva

**ZPRÁVA**  
**NEZÁVISLÉHO AUDITORA**  
**o ověření účetní závěrky obchodní společnosti**  
**BUZULUK a.s.**  
**k 31. 12. 2023**

Zpráva nezávislého auditora je určena pro akcionáře obchodní společnosti BUZULUK a.s.

**Výrok auditora**

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky obchodní společnosti BUZULUK a.s. (dále také „Společnost“), se sídlem Buzulucká 108, 267 62 Komárov, IČ 250 56 301, sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2023, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2023 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitych podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1. přílohy této účetní závěrky.

**Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv obchodní společnosti BUZULUK a.s. k 31.12.2023 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2023 v souladu s českými účetními předpisy.**

**Základ pro výrok**

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromázdili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

## **Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě**

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

## **Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku**

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považe za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky představenstvo Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

## Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující nás výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodu nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenosť provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Ověření přiložené účetní závěrky provedla auditorská společnost HAYEK, spol. s r.o., holding, Jindřišská 5/901, Praha 1, evidenční číslo 029.

Statutárním auditorem odpovědným za audit, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora, je Ing. Konstantin Tafincev, evidenční číslo 1972.

V Praze dne 12. února 2024

HAYEK, spol. s r.o., holding  
Jindřišská 5/901  
110 00 Praha 1  
DIČ: CZ43375092



**HAYEK, spol. s r.o., holding**  
evidenční číslo 029

**Ing. Konstantin Tafincev**  
evidenční číslo 1972

**ROZVAHA**  
v plném rozsahu

ke dni

31.12.2023

(v celých tisících Kč)

IČ  
25056301

Obchodní firma nebo jiný název  
účetní jednotky

**BUZULUK a. s.**

Sídlo účetní jednotky

Buzulucká 108

267 62 Komárov

Česká republika

Ozn. a	AKTIVA	b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
				Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
	AKTIVA CELKEM (A. až D.)		001	1 069 154	-591 625	477 529	508 897
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál		002				
B.	Stálá aktiva (B I. až B III.)		003	676 587	-589 514	87 073	88 324
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (I.1. až I.5.)		004	8 688	-8 577	111	171
B.I.1.	Nehmotné výsledky		005	0	0	0	
B.I.2.	Ocenitelná práva		006	8 688	-8 577	111	11
B.I.2.1.	Software		007	8 688	-8 577	111	11
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva		008				
B.I.3.	Goodwill		009				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek		010				
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek		011	0	0	0	160
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek		012	0		0	
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek		013	0		0	160
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (II.1. až II.5.)		014	667 899	-580 937	86 962	88 153
B.II.1.	Pozemky a stavby		015	306 781	-276 976	29 805	34 549
B.II.1.1.	Pozemky		016	7 452		7 452	7 452
B.II.1.2.	Stavby		017	299 329	-276 976	22 353	27 097
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory		018	351 659	-301 874	49 785	49 237
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabýtému majetku		019				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek		020	2 087	-2 087	0	0
B.II.4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů		021				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny		022				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek		023	2 087	-2 087	0	0
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek		024	7 372	0	7 372	4 367
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek		025	79	0	79	3 047
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek		026	7 293	0	7 293	1 320
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (III.1. až III.7.)		027	0	0	0	0
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba		028				
B.III.2.	Zárukýčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba		029				
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv		030				
B.III.4.	Zárukýčky a úvěry - podstatný vliv		031				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly		032				
B.III.6.	Zárukýčky a úvěry - ostatní		033				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek		034	0	0	0	0
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek		035				
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek		036				

Ozn. a	AKTIVA  b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
C	Oběžná aktiva (C.I. až C.IV.)	037	392 180	-2 111	390 069	419 966
C.I.	Zásoby (I.1 až I.5)	038	295 500	-1 862	293 638	294 946
C.I.1.	Materiál	039	15 035	-166	14 869	11 950
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	279 072	-1 355	277 717	280 366
C.I.3.	Výrobky a zboží	041	1 068	-341	727	348
C.I.3.1.	Výrobky	042	984	-341	643	348
C.I.3.2.	Zboží	043	84	0	84	0
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045	325	0	325	2 282
C.II.	Pohledávky (II.1. až II.2.)	046	92 849	-249	92 600	123 738
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	047	0	0	0	0
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048				
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049				
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	050				
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	051	0		0	0
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	052	0	0	0	0
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společníky	053				
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054				
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní	055				
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	056				
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	057	92 849	-249	92 600	123 738
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	83 663	-249	83 414	105 352
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059				
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	060				
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	061	9 186	0	9 186	18 386
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky	062				
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063				
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	064	3 231	0	3 231	425
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	16	0	16	15
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	066	5 850		5 850	9 009
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	067	89	0	89	8 937
C.III.	Krátkodobý finanční majetek (III.1. až III.2.)	068	0	0	0	0
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	069				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	070				
C.IV.	Peněžní prostředky (IV.1. až IV.2.)	071	3 831	0	3 831	1 282
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	423	0	423	212
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	073	3 408	0	3 408	1 070
D.	Časové rozlišení aktiv (D.1. až D.3.)	074	387	0	387	607
D.1.	Náklady příštích období	075	387	0	387	599
D.2.	Komplexní náklady příštích období	076				
D.3.	Příjmy příštích období	077	0	0	0	8

Ozn. a	PASIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
	<b>PASIVA CELKEM</b> (A. až D.)	078	<b>477 529</b>	<b>508 897</b>
A.	Vlastní kapitál (A.I. až A.VI.)	079	<b>248 643</b>	<b>240 842</b>
A.I.	Základní kapitál (I.1. až I.3.)	080	<b>96 855</b>	<b>96 855</b>
A.I.1.	Základní kapitál	081	<b>96 855</b>	<b>96 855</b>
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	082		
A.I.3.	Změny základního kapitálu (+/-)	083		
A.II.	Ážio a kapitálové fondy (II.1. až II.2.)	084	<b>7</b>	<b>7</b>
A.II.1.	Ážio	085		
A.II.2.	Kapitálové fondy	086	<b>7</b>	<b>7</b>
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	087	<b>7</b>	<b>7</b>
A.II.2.2.	Oceněvací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	088		
A.II.2.3.	Oceněvací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	089		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	090		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	091		
A.III.	Fondy ze zisku (III.1. až III.2.)	092	<b>0</b>	<b>0</b>
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	093		
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	094		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (IV.1. až IV.3.)	095	<b>143 980</b>	<b>137 046</b>
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhraněná ztráta minulých let(+/-)	096	<b>143 980</b>	<b>137 046</b>
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	097	<b>0</b>	<b>0</b>
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	099	<b>7 801</b>	<b>6 934</b>
A.VI.	Rozhodnuto o zálohou výplatě podílu na zisku	100		
B. + C.	Cizí zdroje (B. + C.)	101	<b>227 702</b>	<b>258 554</b>
B.	Rezervy (B.1. až B.4.)	102	<b>5 283</b>	<b>5 396</b>
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	103		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	104		
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	105		
B.4.	Ostatní rezervy	106	<b>5 283</b>	<b>5 396</b>
C.	Závazky (C.I. až C.II.)	107	<b>222 419</b>	<b>253 158</b>
C.I.	Dlouhodobé závazky (I.1. až I.9.)	108	<b>49 741</b>	<b>8 196</b>
C.I.1.	Vydané dluhopisy	109		
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	110		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	111		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	112	<b>39 362</b>	<b>0</b>
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	113	<b>102</b>	<b>125</b>
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	114		
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	115		
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	116		
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	117		
C.I.8.	Odořený daňový závazek	118	<b>4 790</b>	<b>2 472</b>
C.I.9.	Závazky - ostatní	119	<b>5 487</b>	<b>5 599</b>
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	120	<b>5 487</b>	<b>5 599</b>
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	121		
C.I.9.3.	Jiné závazky	122		

Ozn. a	PASIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
C II.	Krátkodobé závazky (II.1. až II.8.)	123	172 678	244 962
C II.1.	Vydane dluhopisy	124	0	0
C II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	125		
C II.1.2.	Ostatní dluhopisy	126		
C II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	127	81 130	74 632
C II.3.	Krátkodobě přijaté zálohy	128	30 522	51 059
C II.4.	Závazky z obchodních vztahů	129	42 070	94 991
C II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	130		
C II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	131		
C II.7.	Závazky - podstatný vliv	132		
C II.8.	Závazky ostatní	133	18 956	24 280
C II.8.1.	Závazky ke společníkům	134	0	0
C II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	135		
C II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	5 167	5 141
C II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	2 704	2 585
C II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	138	419	8 140
C II.8.6.	Dohadné účty pasivní	139	10 666	8 414
C II.8.7.	Jiné závazky	140	0	0
D	Časové rozlišení pasiv (D.1. až D.2.)	141	1 184	9 501
D.1.	Výdaje příštích období	142	1 184	9 501
D.2.	Výnosy příštích období	143		0

Sestaveno dne:  06.02.2024	Podpis osoby odpovědné za účetní závěrku  <i>M. Čep</i>	Podpis statutárního orgánu účetní jednotky  <i>Božitka J. Blaup</i>
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání: Výroba strojů na zpracování pryže a plastů	

HAVEC, spol. s r.o., holding  
Jindřišská 5/901  
110 00 Praha 1  
DIČ: CZ43875092



závazný výčet  
informací podle

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
v plném rozsahu

za období  
1.1.2023 - 31.12.2023  
(v celých tisících Kč)

IČ  
25056301

Obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky  
**BUZULUK a. s.**

Sídlo účetní jednotky  
Buzulucká 108  
267 62 Komárov  
Česká republika

Ozn. a	TEXT	b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
				běžném	Last period
I.	Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb	1	339 728	339 278	339 278
II.	Tržby za prodej zboží	2	4 300	3 207	3 207
A.	Výkonová spotřeba (A. 1. až A. 3.)	3	208 810	275 937	275 937
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	4	2 716	1 933	1 933
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	5	175 255	236 584	236 584
	Materiál	5a	107 074	145 775	145 775
	Energie	5b	68 181	90 809	90 809
A.3.	Služby	6	30 839	37 420	37 420
	Opravy a udržování	6a	4 198	4 818	4 818
	Cestovné	6b	1 744	3 873	3 873
	Ostatní služby	6c	24 897	28 729	28 729
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	7	2 334	-72 331	-72 331
	Změna stavu nedokončené výroby	7a	2 678	-72 319	-72 319
	Změna stavu hotových výrobků	7b	-344	-12	-12
C.	Aktivace	8	-4 058	-2 716	-2 716
D.	Osobní náklady (D. 1. až D. 2.)	9	103 633	114 046	114 046
D.1.	Mzdové náklady	10	75 235	82 903	82 903
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	28 398	31 143	31 143
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	25 403	27 742	27 742
D.2.2.	Ostatní náklady	13	2 995	3 401	3 401
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (E. 1. až E. 3.)	14	11 022	13 368	13 368
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	11 031	12 485	12 485
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	11 031	12 485	12 485
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	0	0	0
E.2.	Úpravy hodnot zásob	18	-39	883	883
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	30	0	0
III.	Ostatní provozní výnosy (III. 1. až III. 3.)	20	11 324	103 595	103 595
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	0	12	12
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	22	3 042	1 660	1 660
III.3.	Jiné provozní výnosy	23	8 282	101 923	101 923
F.	Ostatní provozní náklady (F. 1. až F. 5.)	24	12 695	105 311	105 311
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	0	0	0
F.2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	1 396	376	376
F.3.	Daně a poplatky	27	1 088	1 126	1 126
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-114	934	934
F.5.	Jiné provozní náklady	29	10 325	102 875	102 875
*	Provozní výsledek hospodaření I. + II. - A. - B. - C. - D. - E + III. - F.	30	20 916	12 465	12 465

Ozn. a	TEXT	b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
				běžném	Last period
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly (IV.1. až IV.2.)	31		0	0
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32		0	
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	33		0	
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34		0	
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (V.1. až V.2.)	35		0	0
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36		0	
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37		0	
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38		0	
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy (VI.1. až VI.2.)	39		0	0
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40		0	0
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41		0	0
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42		0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (J.1. až J.2.)	43		4 182	1 694
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44		0	0
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45		4 182	1 694
VII.	Ostatní finanční výnosy	46		5 316	8 944
K.	Ostatní finanční náklady	47		11 930	6 492
•	Finanční výsledek hospodaření (+/-) IV. - G. + V. - H. + VI. - I. - J. + VII. - K.	48		-10 796	758
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) *(I. 30) + *(I. 48)	49		10 120	13 223
L.	Daň z příjmů (L. 1 až L. 2)	50		2 319	6 289
L.1.	Daň z příjmů splatná	51		0	2 903
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52		2 319	3 386
**	Výsledek hospodaření po zdanění **(I. 49) - L.	53		7 801	6 934
M.	Převod podílu na výsledek hospodaření společníkům (+/-)	54		0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) **(I. 53) - M.	55		7 801	6 934
•	Čistý obrat za účetní období I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	56		360 668	455 024

Pozn.:

Sestaveno dne:  06.02.2024	Podpis osoby odpovědné za účetní závěrku  <i>mléček</i>	Podpis statutárního orgánu účetní jednotky  <i>Sp. s r.o. f. Blažej</i>
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání: Výroba strojů na zpracování pryže a plastů	

HAVEK, spol. s r.o., holding  
Jindřišská 5/901  
110 00 Praha 1  
DIČ: CZ43875092



**Výkaz o peněžních tocích**

BUZULUK a.s.		2022	2023
P.	Stav peněžních prostředků a peněž, ekvivalentů na počátku období	47 415	1 282
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	13 223	10 120
<b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</b>			
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	15 984	15 090
A. 1. 1	Odpisy stálých aktiv (+)	12 485	11 031
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek, rezerv a změna zůstatků přechodných účtů	1 817	-123
A. 1. 3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (-/+)	-12	0
A. 1. 4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku	0	0
A. 1. 5.	Vyučtované nákladové úroky (+) s výjimkou kapitalizovaných úroků a vyučtované výnosové úroky (-)	1 694	4 182
A. 1.6.	Připadné úpravy o ostatní nepeněžní operace	0	0
A. *	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami</b>	<b>29 207</b>	<b>25 210</b>
A. 2.	Změna potřeby pracovního kapitálu	-26 610	-48 038
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (-/+), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů	-46 295	31 328
A. 2. 1.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (-/+)	-42 562	27 950
A. 2. 1.2.	Změna stavu aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	-3 733	3 378
A. 2. 2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+,-) pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	86 831	-80 713
A. 2. 2.1.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+,-)	74 680	-74 648
A. 2. 2.2.	Změna stavu pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních (+,-)	12 151	-6 065
A. 2. 3.	Změna stavu zásob (+/-)	-67 146	1 347
A. 2. 4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespadajícího do peněžních prostředků a ekvivalentů (+/-)	0	0
A. **	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>2 597</b>	<b>-22 828</b>
A. 3.	Výplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků (-)	-1 694	-4 182
A. 4.	Přijaté úroky (+)	0	0
A. 5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za domérky daně za minulá období (-)	-2 903	0
A. 6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy, včetně uhraněné daně z mimořádné činnosti	0	0
A. 7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	0	0
A. ***	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami</b>	<b>-2 000</b>	<b>-27 010</b>

Peněžní toky z investiční činnosti			
B. 1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-5 144	-9 780
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	12	0
B. 3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-5 132	-9 780
Peněžní toky z finančních činností			
C. 1.	Dopady změn stavu dlouhodobých, popř. takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti	-36 548	39 339
C. 2.	Dopady změn vlastního jmění na peněžní prostředky	-2 453	0
C. 2. 1.	Zvýšení peněžních prostředků titulu zvýšení ZJ (+)	0	0
C. 2. 2.	Vyplacení podílu na vlastním jmění společníků (-)	0	0
C. 2. 3.	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů (+)	0	0
C. 2. 4.	Úhrada ztráty společníky (+)	0	0
C. 2. 5.	Přímé platby na vrub fondů (-)	0	0
C. 2. 6.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně sráž. daně	-2 453	0
C. 3.	Přijaté dividendy a podíly na zisku s výjimkou podniků, jejichž předmětem činnosti je investiční činnost (+)	0	0
C. ***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-39 001	39 339
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	-46 133	2 549
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	1 282	3 631

Sestaveno dne:

Podpis statutárního orgánu:

The image shows a handwritten signature in blue ink, which appears to read "Jindřich Šebesta". To the right of the signature is a blue circular stamp. The stamp contains the text "KARIN AUDITOR - Č OSVĚD. 1972" around the perimeter and "Ing. Konstantin TAFINEV" in the center. A large, dark blue ink scribble or cross is drawn over the bottom right portion of the stamp and the signature.

HAVÉK, spol. s r.o., holding  
Jindřišská 5/901  
110 00 Praha 1  
DIČ: CZ43875092

**Přehled o změnách vlastního kapitálu  
BUZULUK a.s.**

Text	Běžné období	Minulé období	Rozdíl
<b>A. Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku</b>			
1. počáteční zůstatek	96 855 000	96 855 000	0
2. zvýšení	0	0	0
3. snížení	0	0	0
4. konečný zůstatek	96 855 000	96 855 000	0
<b>B. Základní kapitál nezapsaný</b>			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	0
3. snížení	0	0	0
4. konečný zůstatek	0	0	0
<b>C. A.+/-B. se zohledněním účtu 252 (vlastní akcie nebo podíly)</b>			
1. počáteční zůstatek	96 855 000	96 855 000	0
2. změna stavu základního kapitálu	0	0	0
3. počáteční zůstatek vlatních akcií a vlastních obchodních podílů	0	0	0
4. změna stavu vlatních akcií a vlastních obchodních podílů	0	0	0
5. konečný zůstatek	96 855 000	96 855 000	0
<b>D. Emisní ážio</b>			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	0
3. snížení	0	0	0
4. konečný zůstatek	0	0	0
<b>E. Rezervní fondy</b>			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	0
3. snížení	0	0	0
4. konečný zůstatek	0	0	0
<b>F. Ostatní fondy ze zisku</b>			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	0
3. snížení	0	0	0
4. konečný zůstatek	0	0	0

Text	Běžné období	Minulé období	Rozdíl
<b>G. Kapitálové fondy</b>			
1. počáteční zůstatek	7 250	7 250	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	7 250	7 250	0
<b>H. Rozdíly z přecenění nezahrnované do výsledku hospodaření</b>			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0
<b>I. Nerozdělený zisk nebo neuhraná ztráta minulých let</b>			
1. počáteční zůstatek	137 046 139	134 827 662	2 218 477
2. zvýšení	6 933 890	2 217 556	
3. snížení	0	-920	
4. konečný zůstatek	143 980 028	137 046 139	6 933 890
<b>J. Jiný výsledek hospodaření minulých let</b>			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0
<b>K. Zisk/ztráta za účetní období po zdanění</b>			
	7 801 171	6 933 890	867 282

Sestaveno dne:

Podpis statutárního orgánu:

The image shows a handwritten signature in blue ink that reads "J. Kral" followed by "S" and a date "20. 10. 2012". To the right of the signature is a circular blue stamp. The stamp has "AUDITOR - Č. OSVĚD. 1992" around the top edge and "KA NG, Konstantin TAFINCEV" in the center. There is also some faint, illegible handwriting to the right of the stamp.

HAYEČ, spol. s r.o., holding  
Jindřišská 5/901  
110 00 Praha 1  
DIČ: CZ46676092

# **Buzuluk**

**BUZULUK a. s.**

**Buzulucká 108, 26762 Komárov**

**IČ: 25056301**

**Zápis v OR u Městského soudu v Praze pod sp. zn. B 4059**

**Účetní závěrka sestavená ke dni 31. prosince 2023**

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty a přehled o peněžních tocích.

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2023

## **1. POPIS SPOLEČNOSTI**

BUZULUK a.s. (dále jen „Společnost“) je akciová společnost zapsaná v OR u Městského soudu v Praze pod sp. zn. B 4059. Datum vzniku a zápisu Společnosti je uveden k datu 31. 5. 1996. Sídlo Společnosti je na adresě Komárov, Buzulucká 108, 267 62, Česká republika, identifikační číslo 25056301. Hlavním předmětem její činnosti je výroba strojů na výrobu plastů a pryže. K 31. květnu 2022 byl zapsán nový předseda představenstva - pan Chi Anxin, nar. 4. srpna 1973, bytem 26#2-5-2 Dalian, Ganjingzi District, Quanshui B3, Čínská lidová republika. K 20. červnu 2023 byl zapsán nový předseda dozorčí rady – paní Ma Ting, nar. 25. června 1981, bytem 2-2-2 Ganjingzi District, Hongqi West Road 94, Čínská lidová republika a nový člen dozorčí rady – pan Zheng Dongxu, nar. 10. prosince 1984, bytem 116036 Ganjingzi District, Dalian, Liaoning, Boxiangnanyuan 10, Čínská lidová republika.

### **Osoby podílející se 10 a více procenty na základním kapitálu:**

DXS HONGKONG INVESTMENT ENTERPRISE LIMITED	90%
XIN SHENG INVESTMENTS LIMITED	10%

Mateřskou společností Společnosti je DXS HONGKONG INVESTMENT ENTERPRISE LIMITED a mateřskou společností celé skupiny je DALIAN STATE-OWNED CAPITAL MANAGEMENT AND OPERATION CO., LTD.

Společnost není součástí konsolidačního celku mateřské společnosti.

### **Členové statutárních, řídících, kontrolních a správních orgánů k 31. prosinci 2023:**

Představenstvo	
Předseda:	CHI ANXIN
Člen:	JOSEF HLAD
Člen:	HAILONG HAO
Člen:	KVĚTUŠE KRIVÁNKOVÁ
Člen:	NI JUN

Dozorčí rada	
Předseda:	MA TING
Člen:	MILAN ERNEST
Člen:	ZHENG DONGXU

Za představenstvo jednají vždy dva členové představenstva společně, přičemž jedním z nich musí být vždy předseda představenstva nebo člen představenstva kategorie B, a druhým jakýkoli další člen představenstva.

## **2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY**

Přiložená účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky k němu ve znění platném pro rok 2022 a 2023.

Vedení společnosti zvážilo potenciální dopady energetické krize, růst cen a pozdní dodávání vstupů, na své aktivity a podnikání a dospělo k závěru, že nemají významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání podniku. Vzhledem k tomu byla účetní závěrka k 31. 12. 2023 zpracována za předpokladu, že Společnost bude nadále schopna pokračovat ve své činnosti.

### **3. OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ METODY A ODCHYLKY OD TĚCHTO METOD**

Společnost v roce 2022 a 2023 neměnila limity a způsob ocenění u dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku. Účetní jednotka tak zachovává zásadu stálosti použitých metod dle par. 7 odst. 4 zákona o účetnictví.

#### **a) Dlouhodobý nehmotný majetek**

Za dlouhodobý nehmotný majetek se ve Společnosti považuje:

- software;
- ocenitelná práva
- nehmotné výsledky výzkumu a vývoje
- zřizovací výdaje

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v českých korunách a v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související. Úroky a další finanční výdaje související s pořízením se nezahrnují do jeho ocenění a jsou součástí finančních nákladů daného období, se kterým věcně a časově souvisí.

Dlouhodobý nehmotný majetek, jehož vstupní cena převyšuje částku 60 000 tis. Kč v roce 2022 a 2023 byl odipesován do nákladů, prostřednictvím odpisů, na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

Výnosy z prodeje výrobků vyrobených při zkouškách tohoto majetku před jeho uvedením do provozu se účtuji do provozních výnosů.

#### **Odpisy a opravné položky**

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Nehmotné výsledky vývoje	3
Software	3
Ostatní ocenitelná práva	3
Goodwill	6
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	6

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Technické zhodnocení do 40 tis. Kč a údržba dlouhodobého nehmotného majetku se účtuje do nákladů Společnosti.

#### **a) Dlouhodobý hmotný majetek**

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Za vedlejší pořizovací náklady se nepovažují kurzové rozdíly, opravy a údržba pořizovaného dlouhodobého hmotného majetku ani smluvní pokuty a úroky z prodlení.

U dlouhodobého hmotného majetku pořízeného vlastní činností se tento majetek oceňuje ke dni uskutečnění účetního případu úplnými vlastními náklady. Vlastní náklady jsou veškeré přímé náklady a nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením dlouhodobého majetku vlastní činností (tzv. výrobní a správní režie), popř. nepřímé náklady správního charakteru.

Dlouhodobý hmotný majetek nad 40 tis. Kč v roce 2022 a 2023 se odpisuje do nákladů prostřednictvím odpisů po dobu své ekonomické životnosti. Ocenění dlouhodobého hmotného majetku se snižuje o dotace ze státního rozpočtu. Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a udržování dlouhodobého hmotného majetku se účtují do nákladů.

#### Odpisy a opravné položky

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Stavby – administrativní budovy, budovy pro průmysl	30
Budovy z lehkých hmot, věže, stožáry	20
Hmotné movité věci a jejich soubory	
- Stroje a zařízení	6
- Osobní automobily	2
- Slévárenské zařízení	8
- Vzduchotechnika	8
- Výpočetní technika, kopirovací zařízení	3
Jiný dlouhodobý hmotný majetek – výpočetní technika, kancelářská technika, nástroje, náradí, měřidla	4

#### b) Peněžní prostředky

Peněžní prostředky tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

#### c) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, pojistné, provize atd.).

Nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují mzdové náklady a výrobní režijní náklady, dále pak přímé materiálové a ostatní přímé náklady (kooperace).

Vlivem prodlužování termínů dodávek některých komponentů, dochází k prodlužování výrobního cyklu výroby. Tento fakt způsobil nárůst nedokončené výroby a tím spojený nárůst závazků z obchodních vztahů.

#### d) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou.

Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu. Na základě vnitřního předpisu OS 4/97 provádí Společnost snížení reálné hodnoty pohledávek pomocí opravných položek.

#### e) Deriváty

Deriváty se prvotně oceňují pořizovacími cenami. V přiložené rozvaze jsou deriváty vykázány jako součást jiných krátkodobých/dlouhodobých pohledávek, resp. závazků.

Deriváty se ve Společnosti člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Zajišťovací deriváty jsou sjednány za účelem zajištění reálné hodnoty nebo za účelem zajištění peněžních toků. Aby mohl být derivát klasifikován jako zajišťovací, musí změny v reálné hodnotě nebo změny peněžních toků vyplývající ze zajišťovacích derivátů zcela nebo zčásti kompenzovat změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky a společnost musí zdokumentovat a prokázat existenci zajišťovacího vztahu a vysokou účinnost zajištění. V ostatních případech se jedná o deriváty k obchodování.

K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Změny reálných hodnot derivátů určených k obchodování se účtuji do finančních nákladů, resp. výnosů. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění reálné hodnoty se účtují také do finančních nákladů, resp. výnosů spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění peněžních toků se účtují do vlastního kapitálu a v rozvaze se vykazují prostřednictvím oceňovacích rozdílů z přecenění majetku a závazků. Neefektivní část zajištění se účtuje přímo do finančních nákladů, resp. výnosů.

**f) Vlastní kapitál**

Základní kapitál Společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako ážio.

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny peněžitými či nepeněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu.

**g) Cizí zdroje**

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

**h) Devizové operace**

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu platném ke dni jejich vzniku a k rozvahovému dni byly položky peněžité povahy oceněny kurzem platným k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

**i) Použití odhadů**

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od této odhadu odlišovat.

**j) Účtování výnosů a nákladů**

Společnost má sestaven vnitřní předpis „Zásady pro účtování nákladů a výnosů a jejich časové rozlišování, dohadné položky, tvorbu a používání rezerv, tvorbu a používání opravných položek, kurzové rozdíly.“

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

**k) Daň z příjmů**

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomocí platné daňové sazby za dané zdaňovací období z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasív z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace.

**l) Dotace/Investiční pobídky**

Již v roce 2020 získala Společnost dotaci v rámci Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost a inovace, v rámci výzvy Aplikace - Výzva VII pro projekt „Vývoj technologie na tažení folie“ ve výši 8 001 tis. Kč. Vzhledem ke zhoršení finanční situace a částečným odstávkám některých útvarů z důvodu nařízení vlády a šíření onemocnění COVID-19, byl opět Změnovým rozhodnutím č. 1 k Rozhodnutí o poskytnutí dotace schválen posun termínu ukončení tohoto projektu k datu 31. 10. 2022. Vzhledem k prodlužování termínů dodávek některých komponentů byla tato dotace Změnovým rozhodnutím č. 2 rozdělena do dvou etap a došlo k novému termínu ukončení projektu první etapy k 31. 12. 2022 a k ukončení druhé etapy k datu 30. 6. 2023. K datu 30. 6. 2023 byl projekt řádně ukončen. Byla podána závěrečná zpráva o realizaci. Společnosti byla schválena žádost o platbu ve výši 7,703 tis. Kč. 4. 10. 2023 byl schválen oponentní posudek a 14. 12. 2023 proběhlo závěrečné oponentní řízení, kdy byl projekt oficiálně ukončen.

Společnost v roce 2020 využila vládní program Záruka COVID III, kdy byl společnosti umožněn přístup k dalšímu provoznímu financování. Společnost tento úvěr v roce 2023 splatila a ukončila.

V listopadu 2022 Společnost podala žádost z Programu podpory na zvýšené náklady na zemní plyn a elektřinu v důsledku mimořádného růstu jejich cen. Dle výpočtu Společnost dosáhla pouze na zvýšené náklady na plyn a to v částce 935 tis. Kč. Společnost obdržela dotaci v roce 2023.

V roce 2023 Společnost využila provozní úvěr s využitím vládního programu EGAP+.

V roce 2023 Společnost podala žádost o dotaci na výstavbu FVE. V roce 2023 se započalo s realizací. Projekt bude ukončen v roce 2024.

Společnost aktivně spolupracuje s vysokými školami.

**m) Následné události**

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

**n) Oprava chyb minulých let**

V případě změny účetní metody či opravy chyb minulých let, pokud jsou dopady této chyby významné, společnost aplikuje tuto novou účetní metodu a opravuje chybu zpětně, tj. společnost upraví údaje prezentované za minulé účetní období.

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2023

#### 4. DLOUHODOBÝ MAJETEK

##### a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

##### POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Úbytky	Konečný zůstatek
Software	8 528	160	-	8 688
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	160	-	160	-
Celkem 2023	8 688	160	160	8 688
Celkem 2022	8 605	83	-	8 688

##### OPRAVNÉ POLOŽKY A OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Software	-8 517	-60	-	-8 577	111
Celkem 2023	-8 517	-60	-	-8 577	111
Celkem 2022	-8 440	-77	-	-8 517	171

##### b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

##### POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Úbytky	Konečný zůstatek
Pozemky	7 452	-	-	7 452
Stavby	299 329	-	-	299 329
Hmotné movité věci a jejich soubory	346 181	6 774	1 296	351 659
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	2 087	-	-	2 087
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	3 047	1 522	4 490	79
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	1 320	13 462	7 489	7 293
Celkem 2023	659 416	21 758	13 275	667 899
Celkem 2022	655 632	7 314	3 530	659 416

##### OPRAVNÉ POLOŽKY A OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje, likvidace	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Pozemky	-	-	-	-	-	7 452
Stavby	-272 232	-4 744	-	-	-276 976	22 353
Hmotné movité věci a jejich soubory	-296 944	-6 226	-	1 296	-301 874	49 785
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-2 087	-	-	-	-2 087	-
Poskytnutá zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	79
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	7 293
Celkem 2023	-571 263	-10 970	-	1 296	-580 937	86 962
Celkem 2022	-560 133	-12 407	-	1 277	-571 263	88 153

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2023

Drobný hmotný majetek na základě vnitřní směrnice Společnosti se eviduje v oddělené evidenci mimo účetnictví a pravidelně se inventarizuje. Jako hranici pro evidenci majetku Společnost určila částku od 1 tis. Kč do 40 tis. Kč. Výjimku má Společnost u drobného hmotného majetku, který podléhá elektro revizím. Tento majetek se eviduje od hodnoty 1 Kč.

Dlouhodobý hmotný majetek se evidoval v roce 2023 od hranice 40 tis. Kč a dlouhodobý nehmotný majetek se evidoval v roce 2023 od hranice 60 tis. Kč.

Společnost pořídila v roce 2017 horizontální obráběcí centrum v pořizovací ceně 44 381 tis. Kč a zůstatkové hodnotě k 31. 12. 2023 26 988 tis. Kč, které bylo částečně hrazeno z dotačního titulu ve výši 10 891 tis. Kč a zastaveno na krytí úvěru u Komerční banky, a.s. Úvěr byl v roce 2023 splacen.

V roce 2020 Společnost zajišťovala provozní úvěr u Komerční banky, a.s. krytím pohledávek v hodnotě 25 000 tis. Kč. Vzhledem k nízkému stavu pohledávek v roce 2020 Společnost výši tohoto provozního úvěru snížila na částku 9 396 tis. Kč se zajištěním zástavním právem k nemovitosti parc.č. 778/4, 778/6.

V roce 2020 Společnost využila vládní program Záruka COVID III, kdy byl Společnosti umožněn přístup k dalšímu provoznímu financování, a to formou dlouhodobého úvěru. Úvěr byl v roce 2023 splacen.

V roce 2021 čerpala Společnost u Komerční banky provozní úvěr na financování nákladů souvisejících se zakázkou pro společnost Trelleborg Wheel Systems Czech Republic a.s. Úvěr byl zajištěn zástavním právem k pohledávkám ze smlouvy o dílo (kontrakt financovaný z úvěru) a zástavním právem k nemovitosti parc.č. 778/4, 778/6. Úvěr byl splacen v roce 2022.

V roce 2023 Společnost zřídila zástavní právo k nemovitosti parc.č. 771/9 a zástavní právo k movité věci Horizontální obráběcí centrum k zajištění dluhů vzniklých ze Smlouvy o poskytování úvěru a závazkového limitu u Československé obchodní banky, a.s.

## **5. ZÁSOBY**

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomaloobrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek, který se v přiložené rozvaze vykazuje ve sloupci korekce.

Společnost má zpracován interní předpis „Zásady pro účlování nákladů a výnosů a pro jejich časové rozlišování, dohadné položky, tvorbu a používání rezerv, tvorbu a používání opravných položek, kurzové rozdíly“.

Opravné položky se vytváření k zásobám materiálu, výrobkům a nedokončené výrobě – sklad rozpracovaných dílů (viz bod 7).

K zásobám bez pohybu od 12 do 48 měsíců se tvoří opravné položky od 20 % do 100 % a ke každé položce se přistupuje individuálně z hlediska potřebnosti a.s.

## **6. POHLEDÁVKY**

K 31. 12. 2022 a 31. 12. 2023 pohledávky po lhůtě splatnosti činily 14 257 tis. Kč a 9 628 tis. Kč.

Společnost z důvodu nedobytnosti, zamítnutí konkurzu a vyrovnaní či neuspokojení pohledávek v konkurenčním řízení atd. odepsala do nákladů v roce 2020 pohledávky ve výši 423 tis. Kč. Pohledávky jsou nadále vedeny na podrozvahových účtech.

Společnost neeviduje k 31. 12. 2023 dlouhodobé pohledávky. Společnost neeviduje pohledávky s dobou splatnosti delší než 5 let:

Pohledávky za spřízněnými osobami (viz bod 19).

Jindřišská 5/801  
110 00 Praha 1  
DIČ: CZ43876092

## **7. OPRAVNÉ POLOŽKY**

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v bodech 4, 5 a 6).

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek k 31. 12. 2021	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2022	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2023
zásobám	1 018	1 027	144	1 901	380	419	1 862
pohledávkám – zákonné	219	0	0	219	5	0	224
pohledávkám - ostatní	0	0	0	0	25	0	25

V roce 2020 byla vytvořena opravná položka ve výši 109 tis. Kč za žalovanou pohledávkou. V roce 2021 byla dotvořena opravná položka do výše 219 tis. Kč. V roce 2023 byla vytvořena opravná položka ve výši 5 tis. Kč za žalovanou pohledávkou a ve výši 25 tis. Kč za ostatními pohledávkami.

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

## **8. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV**

Náklady příštích období zahrnují především faktury došlé k 31. 12. 2023 a jsou účtovány do nákladů následujícího období, se kterým věcně a časově souvisí (nájemné).

Příjmy příštích období zahrnují zejména neuhrané a dosud nevyúčtované (nevyfakturované) práce a služby.

## **9. VLASTNÍ KAPITÁL**

Přehled o změnách vlastního kapitálu (v tis. Kč):

	Zůstatek k 31. 12. 2021	Zvýšení	Snížení	Zůstatek k 31. 12. 2022	Zvýšení	Snížení	Zůstatek k 31. 12. 2023
Počet akcií	3	-	-	3	-	-	3
Základní kapitál	96 855	-	-	96 855	-	-	96 855
Ostatní kapitálové fondy	7	-	-	7	-	-	7
Nerozdělený zisk/ Neuhrazená ztráta minulých let	134 828	2 218	-	137 046	6 934	-	143 980
Jiný výsledek hospodaření min. let	0	-	-	0	-	-	0
Výsledek hospodaření běžného účetního období	2 218	4 716	-	6 934	867	-	7 801
Celkem	233 908	6 934	-	240 842	7 801	-	248 643

Základní kapitál Společnosti se skládá z 3 akcií plně upsaných a splacených, s nominální hodnotou 96 855 tis. Kč. Akcie jsou vydány v listinné podobě na jméno a nejsou veřejně obchodovatelné. Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny peněžitými či nepeněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu.

Druhy a objem již vydaných CP: 1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 6 975 000,- Kč

1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 80 194 500,- Kč

1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 9 685 500,- Kč

Na základě rozhodnutí valných hromad Společnosti konaných dne 31. 5. 2022 a 20. 6. 2023 bylo schváleno výše uvedené rozdělení zisku za rok 2021 a 2022. Představenstvo a.s. navrhne převedení vytvořeného zisku za období 1. 1. 2023 až 31. 12. 2023 ve výši 7 801 tis. Kč na účet nerozděleného zisku minulých let.

Společnost vykazovala k 31. 12. 2020 jiný výsledek hospodaření ve výši -6 543 tis. Kč, o kterém se účtovalo v roce 2019. Tento jiný výsledek hospodaření vznikl z rozdílů ze změn použitých účetních metod v účetním období 2017 a 2018. Jednalo se o tvorbu účetních rezerv na případné reklamace a na nevyčerpanou dovolenou. Valná hromada konaná dne 29. 6. 2021 rozhodla o převedení jiného výsledku hospodaření ve výši -6 543 tis. Kč na účet neuhraných ztrát z minulých let.

Valná hromada společnosti BUZULUK a.s. konaná dne 9. dubna 2019 rozhodla o vyplacení dividend za účetní období 2018 ve výši 10 000 tis. Kč vlastníkům Společnosti ve třech splátkách. V účetním období 2019 bylo vyplaceno 3 450 tis. Kč. V účetním období 2022 bylo vyplaceno 2 453 tis. Kč.

Společnost eviduje k rozvahovému dni závazek vůči společníkům ve výši 4 097 tis. Kč jako nevyplacené dividendy za rok 2018. Závazek byl přeúčtován v roce 2020 z krátkodobých závazků vůči společníkům na dlouhodobé závazky vůči společníkům. Závazek bude vyplacen dle ekonomické situace Společnosti v roce 2024.

## 10. REZERVY

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2021	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2022	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2023
Na daň z příjmu	-	-	-	-	-	-	-
Ostatní	4 462	5 396	4 462	5 396	5 283	5 396	5 283

Společnost v roce 2019 započala s tvorbou rezerv na předpokládané reklamace a rezervy na nevyčerpané dovolené a to zpětně od let 2017 a 2018.

## 11. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

K 31. 12. 2022 a 31. 12. 2023 měla Společnost krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti v částce 67 309 tis. Kč a 15 803 tis. Kč.

Společnost neeviduje k 31. 12. 2023 splatné závazky pojistného na sociální a zdravotní zabezpečení.

Dohadné účty pasivní k 31. 12. 2023 zachycují transakce, kdy společnosti vznikl určitý dluh, který s účetním obdobím věcně a časově souvisí a není známa jeho přesná výše. Jedná se převážně o nevyfakturované dodávky materiálových zásob, energií a služeb.

Závazky vůči spřízněným osobám (viz bod 19).

**12. ZÁVAZKY K ÚVĚROVÝM INSTITUCÍM**

Banka	Termíny/ Podmínky	Úroková sazba	Celkový limit	2022		2023	
				Částka v cizí měně	Částka v tis. Kč	Částka v cizí měně	Částka v tis. Kč
Komerční banka	20.3.2023	1,69 % p. a.	33 161	-	1 673	-	-
Komerční banka	24.2.2023	1M EURIBOR + 0,75 %	10 000	380	9 164	380	9 396
Komerční banka	20.11.2023	2,10 % p. a.	50 000	-	35 000	-	-
Komerční banka	22. 8. 2023	1M EURIBOR + 1,62 %	52 219	-	-	1 982	49 005
ČSOB	10. 2. 2023	1M EURIBOR + 1,35 %	16 793	-	-	615	15 202
ČSOB	kontokorent	€STR + 1,10 % p. a.	44 505	999	23 972	1 696	41 944
Česká spořitelna	kontokorent	1M EURIBOR + 1,79 %	5 000	200	4 823	200	4 945
Celkem				1 579	74 632	4 873	120 492
Splátka v následujícím roce				380	45 837	1 432	35 406
Splátky v dalších letech				1 199	28 795	3 441	85 086

Náklady na úroky vztahující se k závazkům k úvěrovým institucím za rok 2022 a 2023 činily 1 694 tis. Kč a 4 182 tis. Kč.

Přehled splatnosti bankovních úvěrů a finančních výpomocí v tis. Kč:

Bankovní úvěry	
2023	45 837
2024	35 406
2025	19 039

**13. POLOŽKY ČASOVÉHO ROZLIŠENÍ PASIV**

Výdaje příštích období zahrnují především faktury došlé po datu 31. 12. 2023 a jsou účtovány do nákladů období, se kterým věcně a časově souvisí.

Na výnosy příštích období účetní jednotka neúčtovala, jelikož v roce 2023 nepřijala žádná peněžní plnění, která by věcně a časově souvisela s budoucím obdobím.

**14. DERIVÁTY**

K 31. 12. 2022 a k 31. 12. 2023 Společnost neměla uzavřené žádné smlouvy o derivátech.

V roce 2022 Společnost uzavřela jeden forwardový obchod s termínem vypořádání říjen 2022, a to z důvodu zajištění inkasa.

**15. DAŇ Z PŘÍJMŮ**

Na základě předběžné kalkulace Společnost vyčíslila daň následovně (v tis. Kč):

	2022	2023
Zisk před zdaněním	13 223	10 120
Nezdanitelné výnos	-4 855	-5 816
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	-6 032	1 390
Neodečitatelné náklady		
Tvorba opravných položek	1 028	405
Tvorba rezerv	5 396	5 283
Ostatní (např. náklady na reprezentaci, manka a škody)	1 011	770
Zdanitelný příjem	9 771	12 152
Odečet daňové ztráty	-	-10 845
Odpočet na výzkum a vývoj	-9 341	-1 004
Základ daně	429	303
Odečet darů	-12	-30
Zaokrouhlený základ daně	417	273
Sazba daně z příjmu	<b>19 %</b>	<b>19 %</b>
Daň	79	52
Slevy na daní	-79	-52
Celková daň	0	0

Ve Společnosti probíhala od listopadu 2019 kontrola finančního úřadu na daň z příjmu a daň z přidané hodnoty za rok 2016. Dne 1. 12. 2021 obdržela Společnost zprávu o daňové kontrole s výsledkem „Správce daně konstatuje, že daňovou kontrolou daně z přidané hodnoty za jednotlivá zdaňovací období říjen až prosinec 2016 nebyly zjištěny rozdíly s údaji uvedenými v podaných daňových tvrzeních za kontrolovaná zdaňovací období“. Kontrola daně z příjmu byla v lednu 2022 ukončena s doměrkem daně 2,9 mil. Kč, a to z důvodu formálních chyb v projektech Výzkumu a vývoje. Společnost zažádala o prominutí penále a části úroků. Společnosti bylo vyhověno.

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

Položky odložené daně	2022		2023	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-	7 066	+	7 377
Ostatní přechodné rozdíly:				
OP k zásobám	361	-	391	-
Rezervy	1 025	-	1 109	-
Neuplatněný odpočet na výzkum a vývoj	312	-	163	-
Neuplatněná daňová ztráta	2 896	-	924	-
Celkem	4 594	7 066	2 587	7 377
Netto	-	2 472	-	4 790

Společnost zaúčtovala odložený daňový závazek ve výši 4 790 tis. Kč z titulu vyšší účetní zůstatkové hodnoty odepisovaného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku oproti daňové zůstatkové hodnotě.

#### **16. MAJETEK A ZÁVAZKY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE**

Společnost měla k 31. 12. 2022 a 31. 12. 2023 majetek a závazky, které nejsou vykázány v rozvaze ve výši 58 750 tis. Kč a ve výši 130 320 tis. Kč. Jedná se zejména o bankovní záruky, odepsané pohledávky a závazky, platební karty a majetek v zástavě. Společnost dále na podrozvahových účtech eviduje cizí majetek přijatý ke zpracování či k uskladnění.

#### **17. VÝNOSY**

Rozpis výnosů Společnosti z běžné činnosti (v tis. Kč):

	2022	2023	Domácí	Zahraniční	Domácí	Zahraniční
Tržby za prodej zboží	1 653	1 554			849	3 451
Tržby za prodej vlastních výrobků	145 294	119 994			60 043	222 377
Tržby za prodej služeb	73 990	-			57 308	-
Výnosy celkem	220 937	121 548			118 200	225 828

Detailní rozpad tržeb dle teritorií a sortimentu je uveden ve Výroční zprávě Společnosti.

#### **18. OSOBNÍ NÁKLADY**

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2022	2023	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídících, kontrolních správních orgánů	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídících, kontrolních, správních orgánů
Průměrný počet zaměstnanců	187	167	187	4	167	4
Mzdy	82 903	75 235	82 903	6 653	75 235	7 735
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	27 742	25 403	27 742	2 245	25 403	2 503
Sociální náklady	3 401	2 995	3 401	30	2 995	38
Osobní náklady celkem	114 046	103 633	114 046	8 928	103 633	10 276

V roce 2022 a 2023 neobdrželi členové řídících, kontrolních a správních orgánů z důvodu jejich funkce odměny.

#### **19. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH**

V roce 2022 a 2023 neobdrželi členové řídících, kontrolních a správních orgánů žádné zálohy, závdavky, zájmy, úvěry, přiznané záruky a jiné výhody a nevlastní žádné akcie/podíly Společnosti.

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2023

Společnost eviduje k rozvahovému dni závazek vůči společníkům ve výši 4 097 tis. Kč jako nevyplacené dividendy za rok 2018.

Společnost běžně prodává výrobky spřízněným osobám. V roce 2022 a 2023 dosáhl tento objem prodeje 5 233 tis. Kč a 43 730 tis. Kč.

Krátkodobé pohledávky za spřízněnými osobami k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Termíny/Lhůty splatnosti	2022	2023
Dalian Rubber & Plastics Machinery Co , Ltd	60 dnů	0	1

Společnost nakupuje výrobky a využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti podniku. V r. 2022 se neuskutečnily žádné nákupy, v r. 2023 dosáhl objem nákupu 470 tis. Kč.

Krátkodobé závazky za spřízněnými osobami k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Termíny/Lhůty splatnosti	2022	2023
Dalian Rubber & Plastics Machinery Co , Ltd	30 dnů	8 706	470

Krátkodobý závazek k 31. 12. 2022 – jedná se o zálohou faktury ke konaktu DXS-BK-2210-SJ a DXS-BK-2210-DH.

## **20. VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ**

Na výzkum a vývoj bylo v roce 2022 a 2023 vynaloženo 22 098 tis. Kč a 300 tis. Kč a zaúčtováno do nákladů.

Na Projekt Výzkumu a Vývoje „Technologie na tažení folie“ získala společnost dotaci z OP PIK. Akce byla realizovaná v roce 2022 a ukončena byla v červnu 2023. Tento projekt byl v roce 2023 prodán a předán konečnému zákazníkovi, pro který je tento vývoj realizován.

Ohledně daňového odpočtu na výzkum a vývoj bylo řádně provedeno oznámení místně příslušnému finančnímu úřadu o zámrku uplatnit tyto náklady. Současně je vedena řádná projektová dokumentace k témtoto Projektům Výzkumu a Vývoje.

## **21. VÝZNAMNÉ POLOŽKY Z VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY**

Služby tvoří zejména náklady na externích subjektů související s dopravou, instalací, zprovozňováním a servisem dodávaných zařízení.

Jiné provozní náklady tvoří zejména faktoring a náklady na pojistné zaměstnanců.

Jiné provozní výnosy tvoří zejména faktoring a předpis dotace na zvýšené náklady na energie.

Ostatní finanční výnosy a náklady tvoří zejména realizované a nerealizované kurzové zisky a ztráty.

Odměna statutárnímu auditorovi je vykázána v konsolidované výroční zprávě mateřské společnosti.

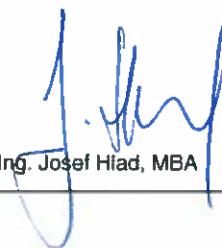
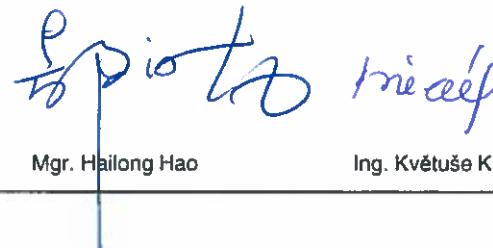
BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2023

**22. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI**

Po rozvahovém dni nedošlo ve Společnosti k žádným významným změnám.

**23. PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU (VIZ BOD 9)**

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu účetní jednotky:	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno, podpis):
6. 2. 2024	 Ing. Josef Hlad, MBA	 Mgr. Hailong Hao

Ing. Květuše Křivánková, MBA



HAVEK, spol. s r.o., holding  
Jindřišská 5/901  
110 00 Praha 1  
tel.: 214 387 6022