

**Buzuluk**

**V ý r o č n í z p r á v a**

**BUZULUK a.s.**

**k 31.12.2022**

<b>1. Úvod .....</b>	<b>3</b>
1.1. Dopis ředitele společnosti	
1.2. Statutární orgány společnosti	
1.3. Organizační struktura společnosti	
<b>2. Základní identifikační údaje o společnosti .....</b>	<b>6</b>
<b>3. Údaje o předmětu podnikání .....</b>	<b>7</b>
<b>4. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti .....</b>	<b>7</b>
4.1. Prodej	
4.2. Produkty	
4.3. Treasury a risk management	
4.4. Investice a ochrana životního prostředí	
4.5. Personální politika	
4.6. Cíle a strategie pro rok 2023	
4.7. Vybrané ukazatele	
4.8. Návrh na rozdělení zisku	
<b>5. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za období 2022 .....</b>	<b>14</b>
<b>6. Účetní závěrka .....</b>	<b>17</b>
6.1. Rozvaha v plném rozsahu k 31. prosinci 2022	
6.2. Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu za rok 2022	
6.3. Příloha k účetní závěrce za rok 2022	



## 1. Úvod

### 1.1. Dopis ředitele společnosti

Vážení akcionáři, obchodní partneři a přátelé,

po „post-covidovém“ roce 2021, kdy došlo k určité stabilizaci chodu Společnosti a zlepšení celosvětové ekonomické situace, byl rok 2022 plný očekávání. Bohužel vývoj makroekonomické situace v roce 2022 výrazně ovlivnil obchodní aktivity, a to zejména v Evropě. V průběhu roku 2022 došlo k nárůstu inflace, zdražení cen energií, tedy k nárůstu nákladů na vstupy a k dalšímu prodlužování dodacích termínů materiálů a komponentů. Zpoždění subdodávek způsobilo posunutí termínu několika klíčových zakázek z roku 2022 do roku 2023 a ovlivnilo objem tržeb roku 2022.

Přesto společnost BUZULUK a.s. v roce 2022 dosáhla 341 mil. Kč tržeb, což je navýšení o 13,5 % oproti roku 2021 a dosáhla zisku 6,9 mil. Kč. Důležitým faktem je, že se podařilo zajistit zakázky pro budoucí období ve výši, která se dá srovnávat s „před-covidovým“ objemem zakázek, což dává určitou míru jistoty jak akcionářům tak zaměstnancům a obchodním partnerům.

Negativním faktem však je prodloužení dodacích termínů subdodávek, což má přímý vliv na prodloužení termínu realizace projektů až na dvojnásobek oproti dodacím termínům z předchozích období. Nejistota dodávek komponentů a prodlužování termínů má dále velký vliv na chod Společnosti, klade větší nároky na projektové řízení, řízení rizik, hotovostních toků a v roce 2023 významně ovlivní tržby Společnosti, neboť vzhledem k délce dodacích termínů budou projekty, které byly smluvně zajištěné ve 2. pololetí roku 2022 realizovány až v roce 2024.

Zvyšování provozních nákladů, zpoždování dodávek komponentů a prodlužování dodacích termínů projektů kladou na společnost BUZULUK a.s. jakožto generálního dodavatele velké nároky na kontrolu hotovostních toků. Tuto skutečnost ztěžuje postoj bankovního sektoru, který s výhledem zhoršení ekonomického vývoje a zvyšujícím se rizikům zpřísňuje podmínky pro využívání finančních služeb. Tento postoj společně se zvyšováním úrokových sazeb zhoršuje pozici průmyslových podniků při realizaci projektů.

Vzhledem k tomu, že Společnost nárůst nákladů vstupů v budoucím období očekávala, došlo v průběhu roku 2022 k optimalizaci některých procesů, služeb a snížení počtu zaměstnanců o 13 %. Navzdory snížení celkového počtu zaměstnanců došlo k posílení a stabilizaci zaměstnanců ve výrobním procesu.

S cílem snížení nákladů na realizaci projektů začala společnost BUZULUK a.s. ve větší míře využívat výrobní a nákupní kapacity u svých obchodních partnerů mimo Evropu. Při očekávání vysokých nákladů na vstupy z lokálních zdrojů v krátkodobém a střednědobém horizontu plánuje Společnost tuto spolupráci dále prohlubovat.

Z důvodu úsporných opatření Společnost plánuje v krátkodobém horizontu nižší objem investic. Výjimkou je investice do 1MWp fotovoltaické elektrárny, jejíž realizace by měla být započata v průběhu roku 2023 a uvedení do provozu ve 2. čtvrtletí roku 2024. Tato investice zajistí dodávku elektrické energie ve výši 25 % očekávané spotřeby Společnosti a má vliv na dlouhodobé snížení nákladů na energie.

BUZULUK a.s. je exportně zaměřený s většinou obchodů realizovaných v měně EUR. Silná koruna vůči euru je důležitý faktor, který v roce 2022 ovlivnil výši tržeb v rámci jednotek procent a konkurenceschopnost podniku. Společnost snižuje kurzová rizika za pomoci finančních nástrojů a přirozeným zajištěním vyplývajícím z obchodní činnosti. Vzhledem k velmi silné koruně a vysoké inflaci koncem roku 2022 očekáváme v průběhu roku 2023 oslabování koruny, což pozitivně ovlivní obchodní činnost.

Závěrem bych chtěl poděkovat našim zaměstnancům a obchodním partnerům za spolupráci a popřát hodně zdraví a sil do dalších let.

Ing. Josef Hlad, MBA, generální ředitel a člen představenstva

## 1.2. Statutární orgány a management společnosti

### Představenstvo

Chi Anxin  
předseda

Ing. Josef Hlad, MBA  
člen

Mgr. Hailong Hao  
člen

Ing. Květuše Křivánková,  
MBA  
člen

Ni Jun  
člen

### Management

Ing. Josef Hlad, MBA  
generální ředitel

Ing. Květuše Křivánková,  
MBA  
finanční ředitelka

Bc. Petr Dlouhý, MSC  
personální ředitel

Mgr. Hailong Hao  
zástupce generálního  
ředitele

### Dozorčí rada

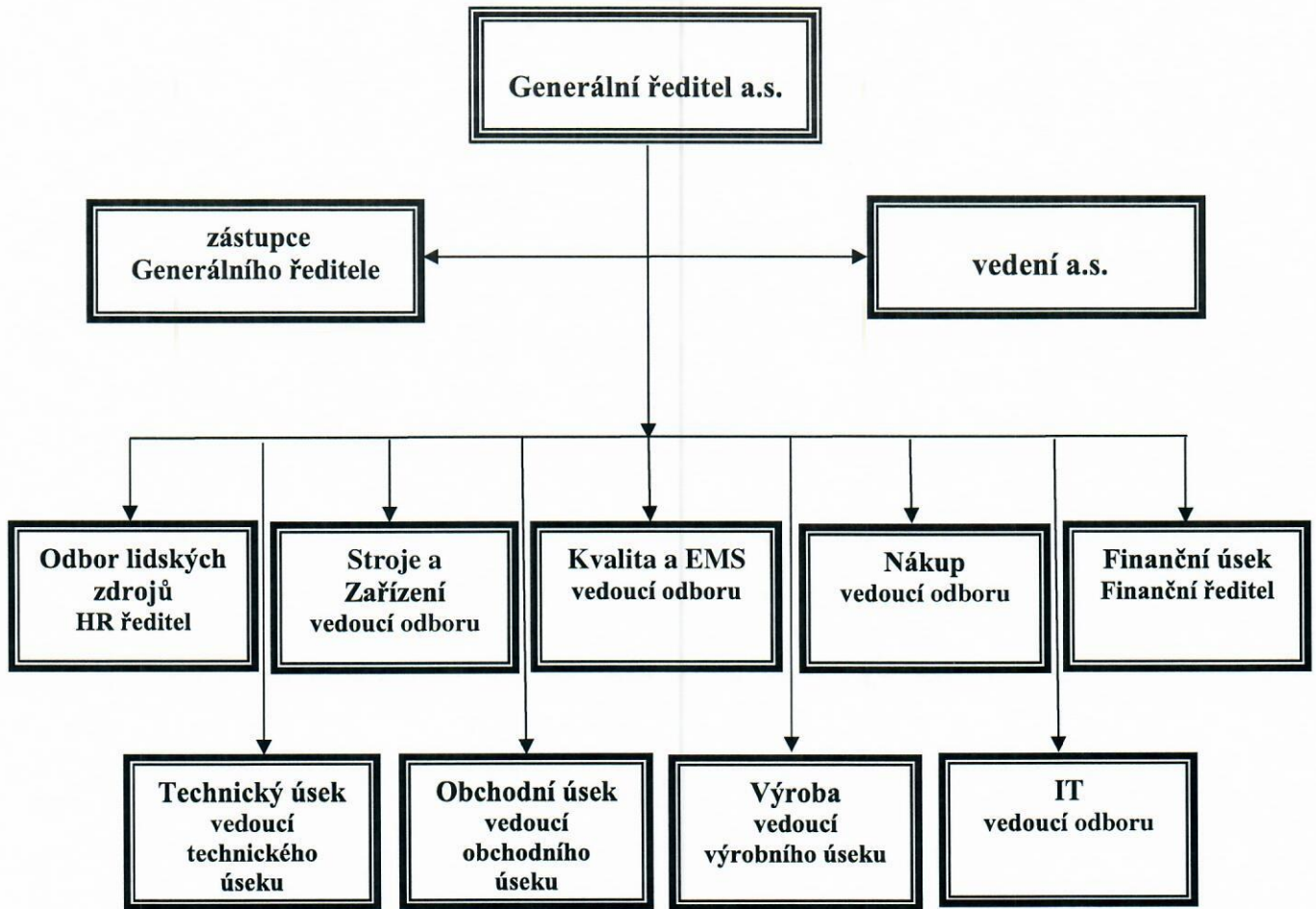
Sun Ling  
člen

Chi Ming  
člen

Milan Ernest  
člen



### 1.3. Organizační struktura společnosti



## 2. Základní identifikační údaje o společnosti

obchodní jméno: BUZULUK a.s.  
sídlo: 267 62 Komárov, Buzulucká 108  
právní forma: akciová společnost  
rok založení: 1996  
obchodní rejstřík: Městský soud v Praze, oddíl B, vložka 4059, den zápisu 31.5.1996  
IČO: 25056301  
DIČ: CZ25056301  
bankovní spojení: 115-2362780277/0100 v měně CZK  
2193000507/8150 v měně EUR  
základní jmění: 96 855 000,- Kč

### Ukazatele a komentář:

Druhy a objem již vydaných CP:

1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 6 975 000,- Kč  
1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 80 194 500,- Kč  
1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 9 685 500,- Kč

- akcie jsou vydány v listinné podobě na jméno a nejsou veřejně obchodovatelné

Údaj o platební schopnosti společnosti: společnost je k 31.12.2022 platebně schopná

Veřejně obchodovatelné dluhopisy: nebyly vydány

Veřejně obchodovatelné podílové listy: nebyly vydány

Uzavření smlouvy na zakázku, která by podstatně ovlivnila výsledek hospodaření: -

Vstup společnosti do konkurzu: -

### Osoby (právnícké nebo fyzické), které společnost ovládají a osoby, které mají nejméně 10% podíl na hlasovacích právech společnosti:

Dalian Heavy Industry Equipment Group Co., Ltd.	
Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd	
Tianjin Machinery Import & Export Corporation	
DXS HongKong Investment Enterprise Ltd	90 %
Xin Sheng Investments Limited	10 %

Osoby, na jejichž podnikání se společnost účastní: -

Postavení ve skupině majetkově vzájemně propojených osob: viz. organizační schéma společnosti ve skupině ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami

Orgány společnosti: statutárním orgánem je představenstvo

Bankovní úvěry k 31.12.2022: 74 631 979,- Kč



### 3. Údaje o předmětu podnikání

Předmětem činnosti je

- silniční motorová doprava – nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí
- montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení
- pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- slévárenství, modelářství
- obráběčství
- galvanizérství, smaltérství
- zpracování dat, služby databank, správa sítí
- skladování zboží a manipulace s nákladem
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- realitní činnost
- výzkum a vývoj v oblasti přírodních a technických věd nebo společenských věd – výzkum a vývoj v oblasti písních kroužků, autodílů, gumárenských a plastikářských strojů

### 4. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti

#### 4.1. Prodej

Prodeje výrobků a tržby roku 2022 byly významně ovlivněny rostoucími cenami vstupů a prodloužením dodacích lhůt některých komponent až na dvojnásobek „před-covidové“ dodací doby.

Nárůst vstupů, zejména nákladů na energie, výrazně snižoval konkurenceschopnost podniku na trhu oproti konkurenci působící mimo Evropu a to zejména konkurenci z Asie a Ameriky, kde nárůst vstupů nebyl v porovnání s Českou republikou tak výrazný. Konkurenceschopnost podniku byla vzhledem k podmínkám příhodnější na evropském trhu, což se projevilo v rozdělení prodejů dle teritorií, kdy téměř 90 % prodejů bylo realizováno pro evropský trh.

Prodloužení dodacích lhůt komponentů způsobilo zpoždění dodávek projektů do roku 2023 ve výši 28 mil. CZK a tím ovlivnilo tržby roku 2022.

Přes výše uvedená fakta došlo k nárůstu tržeb roku 2022 oproti roku 2021 o 13,5 %.

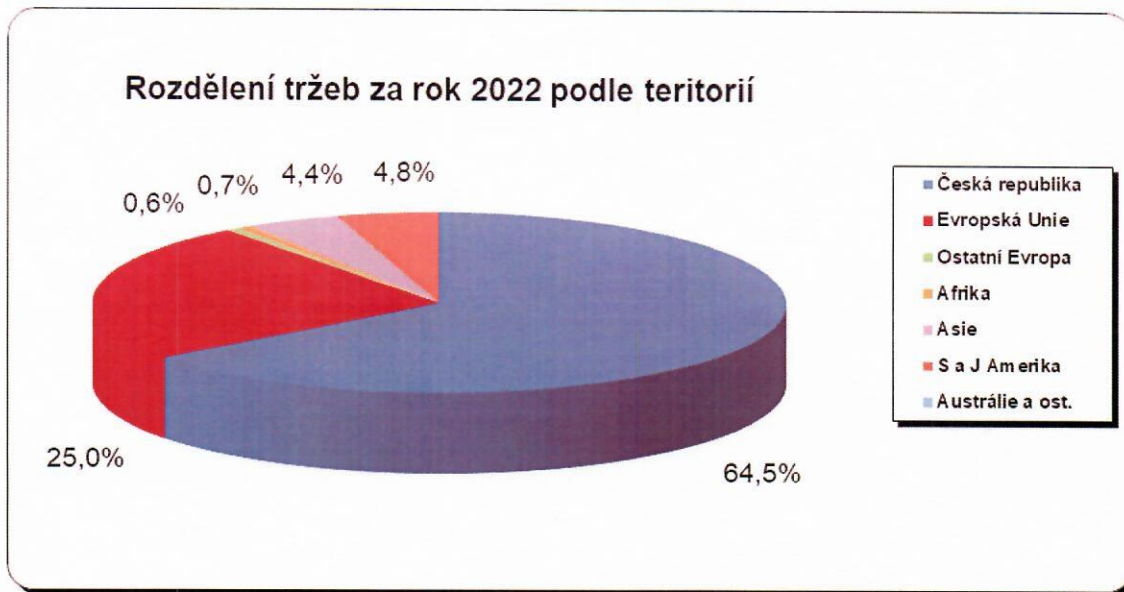
Tržby společnosti BUZULUK a.s. dle sortimentu byly v roce 2022 rozděleny následovně:

- strojové zakázky a montáže – 60,5 %
- dodávky válců pro náhradní spotřebu – 12,1 %
- dodávky náhradních dílů – 3,8 %
- kooperace, obchodní zboží a služby – 23,6 %

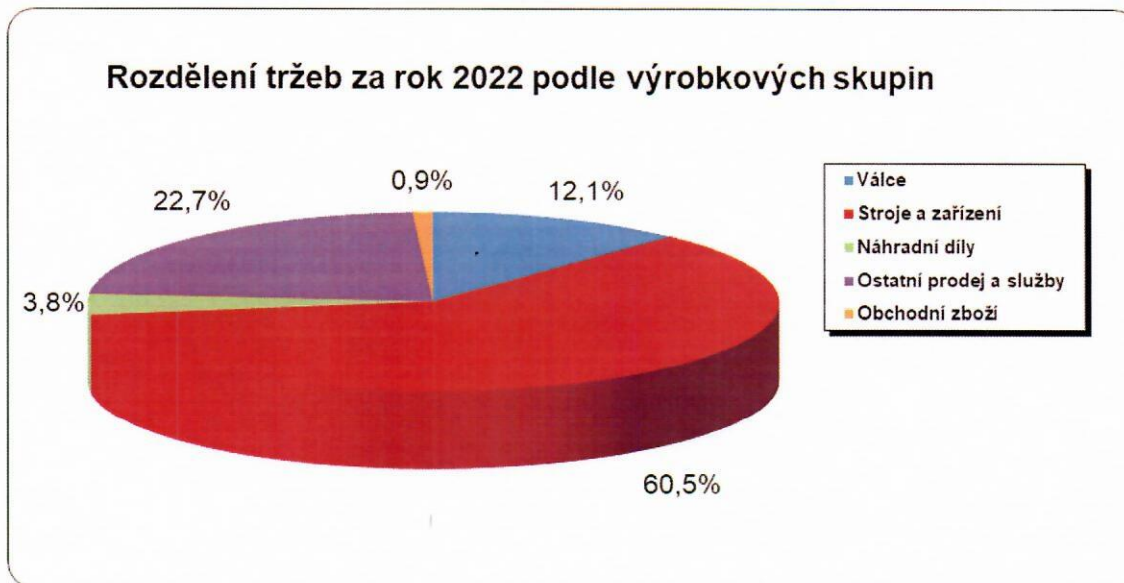
Vzhledem ke zvyšující se inflaci, zvyšování nákladů na vstupy a snížené poptávce po produktech v gumárenském a plastikářském průmyslu a s přetrvávajícími problémy v automobilovém průmyslu došlo koncem 2. čtvrtletí a počátkem 3. čtvrtletí roku 2022 ke snížení investičních poptávek. K oživení trhu v segmentu gumárenských strojů došlo ve druhé polovině 3. čtvrtletí a ve 4. čtvrtletí roku 2022. Tento fakt společně s prodloužením dodacích termínů komponentů výrazně ovlivní tržby roku 2023 neboť realizace nově zajištěných projektů ve 4. čtvrtletí roku 2022 spadá do roku 2024.



## Tržby za rok 2022 podle teritorií v %



## Tržby za rok 2022 podle výrobových skupin v %



## 4.2. Produkty

Společnost BUZULUK a.s. má certifikovaný systém řízení kvality dle norem EN ISO 9001 (od roku 1995) a také systém řízení environmentu dle normy EN ISO 14001 (od roku 2002). Od roku 2018 vlastní společnost též certifikát Systému managementu hospodaření s energií dle EN ISO 50001. V roce 2022 Společnost prošla recertifikací všech výše uvedených standardů.

V posledních letech vzrůstá požadavek zákazníků jak na snižování energetické náročnosti provozovaných zařízení a snižování vlivu produktů na ekologii, tak i na nízkou energetickou náročnost a



ekologický provoz svých dodavatelů. Z důvodu snížení provozních nákladů a snížení vlivu produkce na životní prostředí společnost BUZULUK a.s. plánuje v roce 2024 instalaci, dokončení a uvedení do provozu 1MWp fotovoltaické elektrárny.

Základem vývoje nových produktových řad je používání komponentů a technologií splňujících nejnovější ekologické a energetické požadavky. Jednoznačným cílem Společnosti je zůstat kvalitním a spolehlivým výrobcem a i v budoucnu uvádět na trh produkty, které budou uspokojovat ty nejnáročnější požadavky širokého okruhu zákazníků.

BUZULUK a.s. se bude v budoucnu zaměřovat na vývoj produktů v oblasti míchání gumárenských směsí, kde rozšiřuje stávající produktové portfolio a vyvíjí komplementy pro míchací linky. Nové produkty umožní Společnosti větší kontrolu nad dodávkami kompletních míchacích linek, kompletní servis a záruky zákazníkům a umožní dodávat do nových zákaznických segmentů.

Vzhledem ke zvyšujícím se nákladům na výrobu v České republice a Evropě, bude BUZULUK a.s. ve větší míře rozvíjet spolupráci s mateřskou společností v oblasti výroby a nákupu za účelem snížit náklady na realizaci projektů a zvýšit svoji konkurenceschopnost na trhu. To vše při zachování požadované kvality a evropských standardů.

V roce 2022 pokračovala spolupráce s univerzitami a výzkumnými organizacemi v České republice. Spolupráce byla zaměřena zejména na oblast vývoje slévárenských technologií, míchání a kalandrování, tedy klíčové oblasti výrobního programu BUZULUKU a.s.

Dlouhodobým cílem společnosti BUZULUK a.s. je zůstat špičkovým dodavatelem strojů a zařízení pro gumárenské technologie a přinejmenším držet krok se špičkovými výrobci zařízení v daném oboru.

Plánování činností výzkumu a vývoje je tedy prováděno v návaznosti na výstupy z předchozích procesů. Především pak na základě procesů týkajících se zákazníka (konkrétního požadavku zákazníka nebo skupiny zákazníků, poznatků marketingu, který mapuje a formuluje požadavky trhu, legislativních požadavků, hodnocení spokojenosti zákazníků). Tyto informace nemají vliv pouze na vývoj nových produktů, ale slouží i k optimalizaci interních procesů tak, aby tyto procesy byly co nejvíce zákaznický orientované.

### 4.3 Treasury a risk management a dotační politika

Společnost BUZULUK a.s. má zavedený proces řízení projektů a procesů, tzv. risk management. Tento proces se zabývá zjišťováním, identifikací, hodnocením rizik z těchto projektů a procesů a jejich případných nežádoucích důsledků na chod a fungování Společnosti. TOP management následně připravuje strategie zvládnutí rizik a pravidelně provádí monitoring těchto rizik. Jelikož Společnost provádí finanční aktivity, se kterými jsou spojená finanční rizika, má zavedený proces řízení finančních rizik. Mezi největší finanční rizika patří:

- Měnové riziko
- Kreditní riziko
- Riziko likvidity
- Úvěrové riziko
- Riziko cen komodit
- Operační riziko

Společnost BUZULUK a.s. je v oblasti finančních rizik díky své orientaci na export vystavena primárně vlivům pohybu devizových kurzů EUR/CZK a USD/CZK. Zajištění je sjednáváno průběžně na existující i předpokládané kontrakty v cizích měnách. Primárním zajišťovacím nástrojem jsou měnové forwardy na pokrytí výkyvů kurzu. V roce 2022 však Společnost vzhledem k nedodržování platebních termínů od odběratelů a vlivem zpoždění zakázek z důvodu absence některých vstupních materiálů na trhu zrealizovala pouze jeden zajišťovací obchod, a to v září 2022. Společnost většinou volila přirozené zajištění a realizovala své nákupy v inkasovaných předem zasmluvněných měnách. Bohužel posilování koruny ke konci roku 2022 velice ovlivnilo výši tržeb a pohledávek, jelikož řada tržeb je realizována v měně EUR.



Pro zajišťování kreditního rizika jsou využívány dokumentární akreditivy a dokumentární inkasa a zálohové platby před dodávkami hotových výrobků. Bohužel v roce 2022 zaznamenala Společnost, vlivem obav bankovních institucí z nastupující krize, snížení limitů pro bankovní záruky ze strany bank. Podařilo se zajistit bankovní záruky na dva velké projekty prostřednictvím EGAPu. Bohužel, administrativa spojená se zajištěním trvala několik měsíců. Společnost neustále vyjednává o navýšení limitů s několika bankami.

Společnost provádí finanční plánování na týdenní a měsíční bázi. Cílem tohoto plánování je řízení rizika likvidity tak, aby Společnost byla schopna dostát svým finančním závazkům v době jejich splatnosti a aby byla schopna zvládnout svá finanční aktiva. Pravidelně sleduje a vyhodnocuje úrokové sazby a doby splácení svých úvěrů a chrání se tak před úvěrovým rizikem. Sleduje a hlídá limity své zaúvěrovanosti, krytí těchto úvěrů a jejich účelovost. Vlivem nedostatku některých subdodávek, a to převážně elektrokomponentů, došlo ke konci roku k prodloužení předání velkých zakázek až do roku 2023. Toto způsobilo nárůst závazků v roce 2022 a zvýšený stav pohledávek, které byly splatné až v roce 2023, což způsobilo ke konci roku 2022 a začátkem roku 2023 výpadek v cash flow Společnosti.

V roce 2022 ovlivnilo BUZULUK a.s. také celosvětové riziko zvýšených cen u některých komodit jako jsou energie, slévárenské suroviny, kovy a hutní materiály. Tento stav Společnost zaznamenala již v roce 2021. Společnost pravidelně sleduje ekonomické vývoje a trendy ve světě na jednotlivých trzích s komoditami. Zvýšené ceny vstupů se snaží zahrnovat do prodejních cen. Dalším krokem je správné načasování nákupů.

Společnost dále čelí operačnímu riziku. Snahou je zvyšování vnitřní kontroly, eliminování nesprávného řízení a lidských chyb se zaměřením na pravidelné proškolení zaměstnanců a zvyšování jejich kvalifikace.

BUZULUK a.s. se snaží využívat dotačních titulů. V roce 2019 získal dotaci z Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OP PIK) – na projekt „Snížení energetické náročnosti technologického zařízení“. Vzhledem ke zhoršení finanční situace a částečných odstávkách některých útvarů z důvodu nařízení vlády a šíření onemocnění COVID-19, byl podáním žádosti v roce 2020 a následným Dodatkem č. 1 k Rozhodnutí o poskytnutí dotace schválen posun termínu ukončení tohoto projektu k datu 31.12.2022. V roce 2022 Společnost od tohoto projektu odstoupila z důvodu potřeby finančních prostředků pro provozní financování.

V roce 2020 získala Společnost dotaci z programu OP PIK – Aplikace - Výzva VII pro projekt „Vývoj technologie na tažení folie“ 8 mil. Kč. Vzhledem ke zhoršení finanční situace a částečným odstávkám některých útvarů z důvodu nařízení vlády a šíření onemocnění COVID-19, bylo opět Dodatkem č. 1 k Rozhodnutí o poskytnutí dotace schválen posun termínu ukončení tohoto projektu k datu 31.10.2022. V roce 2021 se tento projekt začal realizovat. Dodatkem č. 2 k Rozhodnutí o poskytnutí dotace byl v roce 2022 projekt rozdělen do 2. etap. První etapa byla ukončena v roce 2022, a to vyúčtováním způsobitelných nákladů k datu 31.12.2022. Druhá etapa bude ukončena k 30.6.2023.

Dále Společnost využila vládní program Záruka COVID III, který umožnil přístup k dalšímu provoznímu financování. V roce 2021 se započalo s pravidelným splácením tohoto úvěru a pokračovalo v roce 2022 v pravidelných splátkách.

V listopadu 2022 Společnost podala žádost z Programu podpory na zvýšené náklady na zemní plyn a elektřinu v důsledku mimořádného růstu jejich cen. Dle výpočtu Společnost dosáhla pouze na zvýšené náklady na plyn, a to v částce 935 tis. Kč. K datu zpracování Výroční zprávy Společnost obdržela kladné rozhodnutí o vyplacení dotace.

V roce 2022 Společnost podala Žádost na dotaci na vybudování fotovoltaické elektrárny ve společnosti BUZULUK a.s. o výkonu 993,6 kWp. Termín ukončení realizace je k datu 30.6.2024. Projekt bude spolufinancován z podpor programů Evropské unie.

Společnost BUZULUK a.s. aktivně spolupracuje s vysokými školami, například ZČU Plzeň.



#### 4.4. Investice a ochrana životního prostředí

V roce 2022 byla hodnota majetku zařazeného do užívání 1 613 tis. Kč. Jednalo se o investice do výroby kokil.

Certifikační společnost SGS Czech Republic, s.r.o. provedla v říjnu 2022 dozorové audity systémů managementu kvality a environmentálního managementu dle norem ISO 9001:2015 a ISO 14001:2015 s konstatováním, že systémy jsou zavedené a udržované.

V rámci systému environmentálního managementu byly v roce 2022 plněny veškeré legislativní a právní požadavky vtahujícími se k oblasti ochrany životního prostředí.

V průběhu roku 2022 nedošlo k žádným haváriím, které by mohly ohrozit nebo poškodit životní prostředí. Potenciální rizika jsou identifikována a sledována v rámci stanoveného kontextu organizace a registru environmentálních aspektů. Jejich dopad je minimalizován prostřednictvím školení zaměstnanců a havarijních nácviků.

Stanovené cíle environmentálního managementu na rok 2022 byly průběžně plněny.

Odpovědnost vedení za kvalitu a životní prostředí je definována v politikách kvality a environmentu a je promítána do cílů Společnosti pro další období.

#### 4.5. Personální politika

V roce 2022 měla Společnost v průměrném přepočteném stavu 187 zaměstnanců. K 31.12.2022 byl vykázán celkový evidenční stav 171 zaměstnanců, z toho je 78 výrobních dělníků, 21 režijních dělníků, 72 technickohospodářských pracovníků.

Ve společnosti BUZULUK a.s. k 31.12.2022 pracovalo 19 pracovníků (11%) s vysokoškolským vzděláním, 2 pracovníci (1 %) s vyšším odborným vzděláním, 72 pracovníků (42 %) se středoškolským vzděláním ukončeným maturitou, 74 pracovníků (43 %) se středním vzděláním ukončeným výučním listem a 5 pracovníků (3 %) se základním vzděláním.

Personální práce byla v roce 2022 značně ovlivněna celosvětovou krizí vyvolanou válkou na Ukrajině. Vysoká inflace dosahující až 17 %, vysoké náklady na energie a z toho plynoucí zvýšení cen služeb a vstupních surovin pro výrobu, se odrazila na snížení zakázek. Toto se zásadně projevilo na stavu zaměstnanců a zvýšení personálních nákladů v průběhu roku.

Pro snížení nákladů musela Společnost přistoupit k řadě nepopulárních opatření, například nařízení odstávek či částečné propouštění zaměstnanců. Tato opatření stabilizovala personální stavy na udržitelné úrovni. Úsporou osobních nákladů jsou částečně kompenzované zvyšující se náklady na energie.

Omezení personálních nákladů vedlo k zastavení některých plánovaných školení zaměřených na další rozvoj zaměstnanců. Společnost se omezila pouze na povinná školení. Podařilo se využít dotační program EU a proškolit pracovníky technického útvaru z programů 3D CAD SW Product Desing a Autodesk NASTRAN-IN CAD.

BUZULUK a.s. stále věnuje maximální pozornost oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Systematicky školí všechny své zaměstnance z hlediska bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, pravidelně kontroluje jednotlivá pracoviště a průběžně odstraňuje závady ke snížení rizika práce.

Za období od 1.1.2022 až 31.12.2022 došlo ve společnosti BUZULUK a.s. k 1 pracovnímu úrazu. Za uvedené období nebyla vyhlášena žádná nemoc z povolání.

#### 4.6. Cíle a strategie pro r. 2023

Společnost patří mezi důležité součásti regionu Hořovicko, kde vytváří významný počet různorodých pracovních příležitostí. Jako evropský výrobce se podnik BUZULUK a.s. zaměřuje na kvalitu,



bezpečnost a energetickou úspornost vyráběných produktů. Tyto produkty následně reprezentují nejenom společnost BUZULUK a.s., ale i region Hořovicka a celou Českou republiku ve více než 40 zemích světa, do kterých své výrobky dodává. Společnost zároveň dlouhodobě podporuje místní organizace a spolky a pečuje o životní prostředí.

Dlouhodobou strategií společnosti BUZULUK a.s. je zachování obrazu jakožto výrobce kvalitního a spolehlivého zařízení s vysokou přidanou hodnotou. Tomu napomáhá vývoj nových produktů a rozšiřování produktového portfolia tak, aby naplňoval požadavky zákazníků a umožnil podniku další rozšíření tržních segmentů. Z lokálního mikroekonomického hlediska chce Společnost rozšiřovat spolupráci s místními firmami tak, aby podporovala lokální ekonomiku a přispívala k rozvoji malých společností, zlepšení kvality života místních obyvatel a k rozvoji mikroregionu Hořovicko.

Po dvou úsporných "covidových" letech, po kterých následovalo období inflace a nedostatku některých výrobních vstupů, kdy Společnost byla nucena omezovat výdaje včetně omezení míry investic, se v krátkodobém a střednědobém období chceme zaměřit na investice směřující ke snížení energetické náročnosti a závislosti. Jedním z hlavních úkolů Společnosti je zajištění dostatečných personálních kapacit a udržení klíčových zaměstnanců. Cílem je pečovat o tyto zaměstnance, a to v oblasti zdraví, bezpečnosti, vzdělávání, osobního a pracovního rozvoje. Zaměřovat se na rovné příležitosti a zavést protidiskriminační opatření.

Dalším cílem je zlepšovat vztahy v oblasti stakeholders, a to především zlepšení dodavatelsko-odběratelských vztahů, zaměření se na bezpečnost výrobků a podpora a spolupráce s místními spolky a sdruženími.

K dosažení konkrétních stanovených cílů je vytvořen a pravidelně aktualizován podnikatelský plán popisující v detailu konkrétní milníky a kroky. Podnikatelský plán je interním dokumentem Společnosti a jeho obsah je předmětem obchodního tajemství. Dlouhodobé cíle Společnosti se zaměřují na průběžné zlepšování a zefektivňování vnitřních procesů a snižování spotřeby zdrojů.

Podnikatelský plán obsahuje:

- Poslání a vize Společnosti
- Identifikace a snížení rizik
- Obchodní a výrobní strategie
- Strategie nákupu
- Strategie výroby
- Strategie lidských zdrojů

Obecně lze strategické cíle Společnosti definovat takto:

- Zůstat dominantním dodavatelem v Česku a na Slovensku a zaměřit se na strategické exportní trhy Evropy, Ameriky, Asie.
- Zkvalitňovat, inovovat výrobky a servisní činnost a zaměřovat se na udržitelnost výrobků s co nejmenším dopadem na životní prostředí.
- Zefektivňovat procesy tak, aby docházelo ke snižování uhlíkových stop.
- Zaměřit se na výzkum a vývoj inovativních technických řešení, které nebudou vyvolány poptávkou konkrétního zákazníka, a které mohou Společnosti v budoucnu získat konkurenční výhodu (např. hledání ekologicky šetrných technických řešení).
- Doplnění produktového portfolia o výrobky, které umožní vstup do dalších zákaznických segmentů.
- Promítání požadavků zákazníka do procesů Společnosti a do vyvíjených produktů.
- Snižování nákladů (finančních a ekologických) a zefektivňování výdajů spojených s výrobou a provozem výrobků Společnosti.
- Být významným lokálním obchodním partnerem a zaměstnavatelem.
- Minimalizovat vliv Společnosti na životní prostředí.
- Vést Společnost v souladu s pravidly udržitelnosti a odpovědnosti firmy.
- V oblasti lidských zdrojů se zaměřovat na péči o zaměstnance, zdraví, bezpečnost a rovné příležitosti pro všechny zaměstnance.



#### 4.7. Vybrané ukazatele

		2020	2021	2022
Tržby celkem	tis. Kč	246 205	301 746	342 485
z toho export	tis. Kč	177 423	192 332	121 548
z toho ČR	tis. Kč	68 782	109 414	220 937
EBITDA	tis. Kč	-2 362	19 719	24 950
Osobní náklady	tis. Kč	95 042	102 781	114 046
Odpisy	tis. Kč	17 412	15 021	12 485
Provozní výsledek hospodaření	tis. Kč	-19 774	4 698	12 465
Výsledek hospodaření za účetní období	tis. Kč	-22 615	2 218	6 934
Aktiva	tis. Kč	448 313	450 728	508 897
Cizí zdroje	tis. Kč	214 415	212 091	258 554
Vlastní kapitál	tis. Kč	231 690	233 908	240 842
Zaměstnanci	Ø přepočt.stav	208	198	187
Tržby/prům.přepočtený stav zaměstnanců	tis. Kč	1 184	1 524	1 831
Výsledek hospodaření/vlastní kapitál (ROE)	%	-9,8	0,9	2,9
Cizí zdroje/aktiva	%	47,8	47,1	50,8
Tržby/vlastní kapitál	%	106,3	129,0	142,2

		2020	2021	2022
průměrný kurz		26,444	25,645	24,565
spotový kurz		26,245	24,860	24,115
Tržby celkem	tis.EUR	9 310	11 766	13 942
z toho export	tis.EUR	6 709	7 500	4 948
EBITDA	tis.EUR	-89	769	1 016
Provozní výsledek hospodaření	tis.EUR	-748	183	507
Výsledek hospodaření za účetní období	tis.EUR	-855	86	282
Aktiva	tis.EUR	17 082	18 131	21 103
Cizí zdroje a časové rozlišení	tis.EUR	8 170	8 531	10 722
Vlastní kapitál	tis.EUR	8 828	9 409	9 987

#### 4.8. Návrh na rozdělení zisku

Představenstvo a.s. navrhne valné hromadě převedení vytvořeného zisku za rok 2022 ve výši 6 934 tis. Kč do nerozděleného zisku minulých let.

V Komárově dne 21. 2. 2023

Statutární orgán BUZULUKU a.s.

Ing. Josef Hlad, MBA  
člen představenstva

Mgr. Hailong Hao  
člen představenstva

AVYK, spol. s r.o., holding  
Jindřišská 5/901  
110 00 Praha 1  
DIČ: CZ49875092





## **BUZULUK a.s.**

### Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2022

Zpracovatel: **BUZULUK a.s.**  
Buzulucká 108, 267 62 Komárov  
IČ: 25056301

jako osoba ovládaná

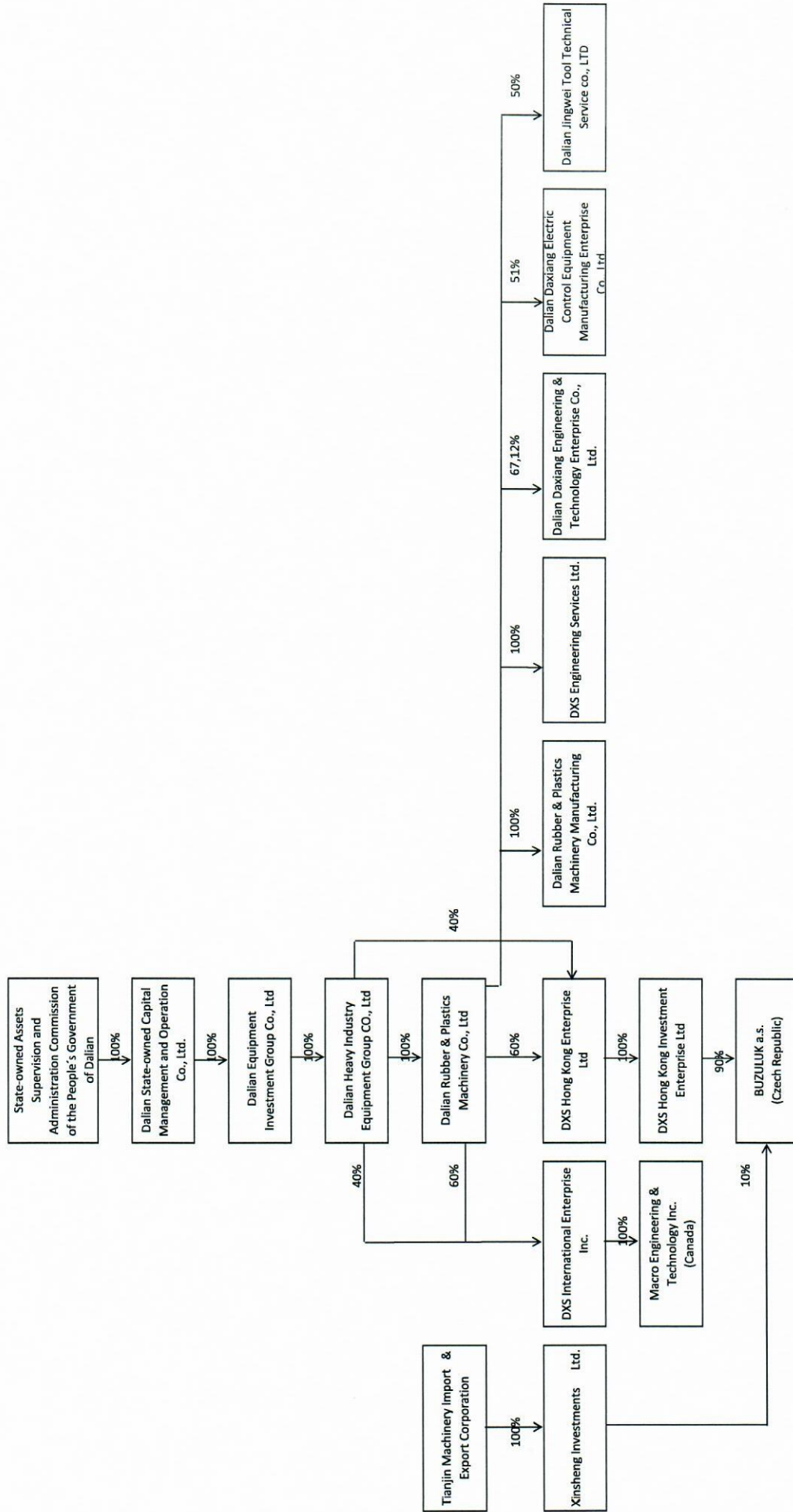
Ovládající osoby: **Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd**  
No. 18 Yinghui Road, Ganjingzi District, 116036 Dalian, Liaoning Province,  
People's Republic of China

**Tianjin Machinery Import & Export Corporation**  
No. 75 Jianshe Road, Heping District, 300040 Tianjin, Tianjin Municipality,  
People's Republic of China

**Dalian Heavy Industry Equipment Group Co., Ltd.**  
No. 169 Bayi Road, Xigang District, 116013 Dalian, Liaoning Province,  
People's Republic of China

Propojení mezi ovládajícími osobami a ovládanou osobou je patrné z následujícího schématu:

Organizační schéma společnosti ve skupině k 31.12.2022



Zdroj: Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd

HAYEK, spol. s r.o., holding  
 Jindřišská 5/901  
 110 00 Praha 1  
 DIČ: CZ48875092

## Informace členěné podle § 82 odstavců (2) a (4) Zákona o obchodních korporacích č. 90/2012 Sb.

§ 82 (2) a) Viz organizační schéma společností ve skupině.

b) Společnost BUZULUK a.s. je bezprostředně ovládána společnostmi DXS Hong Kong Investment Enterprise Ltd a Xin Sheng Investments Limited.

c) V souladu se Stanovami společnosti BUZULUK a.s. jsou rozhodnutí přijímána společnostmi Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd; Tianjin Machinery Import & Export Corporation a Dalian Heavy Industry Equipment Group Co., Ltd., jejichž zástupci působí v představenstvu BUZULUKU a.s. a jejichž zástupci hlasují na valné hromadě BUZULUKU a.s. prostřednictvím držitelů akcií DXS Hong Kong Investment Enterprise Ltd a Xin Sheng Investments Limited.

d) V účetním období 2022 nebyla vedena jednání v zájmu ovládající osoby o majetku přesahujícím 10% vlastního kapitálu.

e) Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládanou a ovládajícími osobami nebo mezi osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami:

- Smlouvy mezi společností BUZULUK a.s. a ostatními osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako dodavatel:

Společnost BUZULUK a.s. nemá uzavřené smlouvy s ostatními společnostmi ovládanými stejnými ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako dodavatel.

- Smlouvy mezi společností BUZULUK a.s. a ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako dodavatel:

Smlouvy obchodní, které se ukončují splněním dodávky

odběratel Buzuluku	kontrakt / smlouva /	faktura	ze dne	hodnota plnění v Kč
Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd	DXS-BK-2205-FJ	2250105	10.11.2022	1 893 510
	DXS-BK-2206BKT	2250110	16.11.2022	1 391 677
	DXS-BK-2207-TH	2250117	30.11.2022	1 858 471
	DXS-BK-2210-SJ	2287069	10.11.2022	7 330 960
	DXS-BK-2210-DH	2287070	10.11.2022	1 374 555
				13 849 172

- Smlouvy mezi společností BUZULUK a.s. a ostatními osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako odběratel:

Společnost BUZULUK a.s. nemá uzavřené smlouvy s ostatními společnostmi ovládanými stejnými ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako odběratel.

- Smlouvy mezi společností BUZULUK a.s. a ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako odběratel:

Společnost BUZULUK a.s. nemá uzavřené smlouvy s ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako odběratel.

f) Valná hromada společnosti BUZULUK a.s. konaná dne 9. dubna 2019 rozhodla o vyplacení dividend za účetní období 2018 ve výši 10 000 000 Kč vlastníkům Společnosti ve třech splátkách. V účetním období 2019 bylo vyplaceno 3 450 000 Kč. V účetním období 2022 bylo vyplaceno 2 453 250,34 Kč. K 31. 12. 2022 Společnost eviduje závazek vůči společníkům ve výši 4 096 749,66 Kč jako nevyplacené dividendy za rok 2018.

g) Ze smluv, dohod či jiných právních úkonů obsažených ve Zprávě o vztazích nevznikla společnosti BUZULUK a.s. žádná

§ 82 (4) Vztahy mezi propojenými osobami měly neutrální dopad jak pro ovládající osoby, tak i pro ovládanou osobu a nepřinesly stranám žádné výhody a nevýhody.

V Komárově dne 21.2.2023

Ing. Josef Hlad, MBA  
člen představenstva

Mgr. Hailong Hao  
člen představenstva

HAYEK, spol. s r.o., holding  
Jindřišské 5/901  
110 00 Praha 1  
DIČ: CZ43875092



# ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

o ověření účetní závěrky obchodní společnosti  
**BUZULUK a.s.**  
k 31. 12. 2022

Zpráva nezávislého auditora je určena pro akcionáře obchodní společnosti BUZULUK a.s.

## Výrok auditora

Provedli jsme audit příložené účetní závěrky obchodní společnosti BUZULUK a.s. (dále také „Společnost“), se sídlem Buzulucká 108, 267 62 Komárov, IČ 250 56 301, sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2022, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2022 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1. přílohy této účetní závěrky.

**Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv obchodní společnosti BUZULUK a.s. k 31.12.2022 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2022 v souladu s českými účetními předpisy.**

## Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.



## **Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě**

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

## **Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku**

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky představenstvo Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.



## Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Ověření přiložené účetní závěrky provedla auditorská společnost HAYEK, spol. s r.o., holding, Jindřišská 5/901, Praha 1, evidenční číslo 029.

Statutárním auditorem odpovědným za audit, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora, je Ing. Konstantin Tafincev, evidenční číslo 1972.

V Praze dne 10. února 2023

**HAYEK, spol. s r.o., holding**  
Jindřišská 5/901  
110 00 Praha 1  
DIČ: CZ43875002

**HAYEK, spol. s r.o., holding**  
evidenční číslo 029



**Ing. Konstantin Tafincev**  
evidenční číslo 1972



**ROZVAHA**  
v plném rozsahu

ke dni  
31.12.2022

(v celých tisících Kč)

IČ  
25056301

Obchodní firma nebo jiný název  
účetní jednotky  
**BUZULUK a. s.**

Sídlo účetní jednotky  
Buzulucká 108  
267 62 Komárov  
Česká republika

Ozn. a	AKTIVA	b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
				Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (A. až D.)		001	1 090 797	-581 900	508 897	450 728
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál		002				
B.	Stálá aktiva (B.I. až B.III.)		003	668 104	-579 780	88 324	95 664
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (I.1. až I.5.)		004	8 688	-8 517	171	165
B.I.1.	Nehmotné výsledky		005	0	0	0	
B.I.2.	Ocenitelná práva		006	8 528	-8 517	11	88
B.I.2.1.	Software		007	8 528	-8 517	11	88
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva		008				
B.I.3.	Goodwill		009				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek		010				
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek		011	160	0	160	77
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek		012	0		0	
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek		013	160		160	77
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (II.1. až II.5.)		014	659 416	-571 263	88 153	95 499
B.II.1.	Pozemky a stavby		015	306 781	-272 232	34 549	39 767
B.II.1.1.	Pozemky		016	7 452		7 452	7 452
B.II.1.2.	Stavby		017	299 329	-272 232	27 097	32 315
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory		018	346 181	-296 944	49 237	54 814
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku		019				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek		020	2 087	-2 087	0	0
B.II.4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů		021				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny		022				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek		023	2 087	-2 087	0	0
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek		024	4 367	0	4 367	918
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek		025	3 047	0	3 047	0
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek		026	1 320	0	1 320	918
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (III.1. až III.7.)		027	0	0	0	0
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba		028				
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba		029				
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv		030				
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv		031				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly		032				
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní		033				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek		034	0	0	0	0
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek		035				
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek		036				



Ozn. a	AKTIVA	b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
				Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (C.I. až C.IV.)		037	422 086	-2 120	419 966	354 473
C. I.	Zásoby (I.1. až I.5.)		038	296 847	-1 901	294 946	228 684
C.I.1.	Materiál		039	12 176	-226	11 950	14 302
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary		040	281 750	-1 384	280 366	208 980
C.I.3.	Výrobky a zboží		041	639	-291	348	399
C.I.3.1.	Výrobky		042	639	-291	348	356
C.I.3.2.	Zboží		043	0	0	0	43
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny		044				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby		045	2 282	0	2 282	5 003
C.II.	Pohledávky (II.1. až II.2.)		046	123 957	-219	123 738	78 375
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky		047	0	0	0	915
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů		048				
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba		049				
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv		050				
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka		051	0		0	915
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní		052	0	0	0	0
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společníky		053				
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy		054				
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní		055				
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky		056				
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky		057	123 957	-219	123 738	77 460
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů		058	105 571	-219	105 352	55 055
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba		059				
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv		060				
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní		061	18 386	0	18 386	22 405
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky		062				
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění		063				
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky		064	425	0	425	2 236
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy		065	15	0	15	11
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní		066	9 009		9 009	5 292
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky		067	8 937	0	8 937	14 866
C.III.	Krátkodobý finanční majetek (III.1. až III.2.)		068	0	0	0	0
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba		069				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek		070				
C.IV.	Peněžní prostředky (IV.1. až IV.2.)		071	1 282	0	1 282	47 414
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně		072	212	0	212	396
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech		073	1 070	0	1 070	47 018
D.	Časové rozlišení aktiv (D.1. až D.3.)		074	607	0	607	591
D.1.	Náklady příštích období		075	599	0	599	591
D.2.	Komplexní náklady příštích období		076				
D.3.	Příjmy příštích období		077	8	0	8	0



Ozn. a	PASIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
	PASIVA CELKEM (A. až D.)	078	508 897	450 728
A.	Vlastní kapitál (A.I. až A.VI.)	079	240 842	233 908
A. I.	Základní kapitál (I.1. až I.3.)	080	96 855	96 855
A.I.1.	Základní kapitál	081	96 855	96 855
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	082		
A.I.3.	Změny základního kapitálu (+/-)	083		
A.II.	Ážio a kapitálové fondy (II.1. až II.2.)	084	7	7
A.II.1.	Ážio	085		
A.II.2.	Kapitálové fondy	086	7	7
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	087	7	7
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	088		
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	089		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	090		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	091		
A.III.	Fondy ze zisku (III.1. až III.2.)	092	0	0
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	093		
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	094		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (IV.1. až IV.3.)	095	137 046	134 828
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let(+/-)	096	137 046	134 828
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	097	0	0
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	099	6 934	2 218
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku	100		
B. + C.	Cizí zdroje (B. + C.)	101	258 554	212 091
B.	Rezervy (B.1. až B.4.)	102	5 396	4 462
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	103		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	104		
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	105		
B.4.	Ostatní rezervy	106	5 396	4 462
C.	Závazky (C.I. až C.II.)	107	253 158	207 629
C.I.	Dlouhodobé závazky (I.1. až I.9.)	108	8 196	43 223
C.I.1.	Vydané dluhopisy	109		
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	110		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	111		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	112	0	36 673
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	113	125	
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	114		
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	115		
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	116		
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	117		
C.I.8.	Odložený daňový závazek	118	2 472	0
C.I.9.	Závazky - ostatní	119	5 599	6 550
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	120	5 599	6 550
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	121		
C.I.9.3.	Jiné závazky	122		

Ozn. a	PASIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
C.II.	Krátkodobé závazky (II.1. až II.8.)	123	244 962	164 406
C.II.1.	Vydané dluhopisy	124	0	0
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	125		
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	126		
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	127	74 632	75 170
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128	51 059	18 076
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	129	94 991	47 100
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	130		
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	131		
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	132		
C.II.8.	Závazky ostatní	133	24 280	24 060
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	134	0	0
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	135		
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	5 141	5 489
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	2 585	2 887
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	138	8 140	14 649
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	139	8 414	1 035
C.II.8.7.	Jiné závazky	140	0	0
D.	Časové rozlišení pasiv (D.1. až D.2.)	141	9 501	4 729
D.1.	Výdaje příštích období	142	9 501	4 729
D.2.	Výnosy příštích období	143		0

Sestaveno dne: 31.1.2023	Podpis osoby odpovědné za účetní závěrku <i>Knešal</i>	Podpis statutárního orgánu účetní jednotky <i>PhDr. Běláček</i>
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání: Výroba strojů na zpracování pryže a plastů	

**HAYEK, spol. s r.o., holding**  
Jindřišská 5/901  
110 00 Praha 1  
DIČ: CZ43875092



*[Handwritten signature]*



závazný výčet  
informací podle

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

za období  
1.1.2022 - 31.12.2022  
(v celých tisících Kč)

IČ  
25056301

Obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky  
**BUZULUK a. s.**

Sídlo účetní jednotky  
Buzulucká 108  
267 62 Komárov  
Česká republika

Ozn. a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném	Last period
I.	Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb	1	339 278	299 961
II.	Tržby za prodej zboží	2	3 207	1 785
A.	Výkonová spotřeba (A.1. až A.3.)	3	275 937	179 012
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	4	1 933	941
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	5	236 584	143 379
	Materiál	5a	145 775	99 812
	Energie	5b	90 809	43 567
A.3.	Služby	6	37 420	34 692
	Opravy a udržování	6a	4 818	7 952
	Cestovné	6b	3 873	2 133
	Ostatní služby	6c	28 729	24 607
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	7	-72 331	21 156
	Změna stavu nedokončené výroby	7a	-72 319	20 936
	Změna stavu hotových výrobků	7b	-12	220
C.	Aktivace	8	-2 716	-3 034
D.	Osobní náklady (D.1. až D.2.)	9	114 046	102 781
D.1.	Mzdové náklady	10	82 903	73 991
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	31 143	28 790
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	27 742	25 231
D.2.2.	Ostatní náklady	13	3 401	3 559
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (E.1. až E.3.)	14	13 368	15 121
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	12 485	15 021
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	12 485	15 021
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	0	0
E.2.	Úpravy hodnot zásob	18	883	100
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	0	0
III.	Ostatní provozní výnosy (III.1. až III.3.)	20	103 595	65 350
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	12	0
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	22	1 660	1 912
III.3.	Jiné provozní výnosy	23	101 923	63 438
F.	Ostatní provozní náklady (F.1. až F.5.)	24	105 311	47 362
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	0	0
F.2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	376	635
F.3.	Daně a poplatky	27	1 126	1 171
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	934	170
F.5.	Jiné provozní náklady	29	102 875	45 386
*	Provozní výsledek hospodaření I. + II. - A. - B. - C. - D. - E + III. - F.	30	12 465	4 698

**HAYEK, spol. s r.o., holding**  
Jindřišská 5/901  
110 00 Praha 1  
DIČ: CZ43875000



Ozn. a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném	Last period
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly (IV.1. až IV.2.)	31	0	0
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32	0	
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	33	0	
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	0	
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (V.1. až V.2.)	35	0	0
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36	0	
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	0	
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy (VI.1. až VI.2.)	39	0	29
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	0	0
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	0	29
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (J.1. až J.2.)	43	1 694	1 709
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	0	0
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	1 694	1 709
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	8 944	6 169
K.	Ostatní finanční náklady	47	6 492	6 392
*	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-) IV. - G. + V. - H. + VI. - I. - J. + VII. - K.</b>	48	<b>758</b>	<b>-1 903</b>
**	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) *(I. 30) + * (I. 48)</b>	49	<b>13 223</b>	<b>2 795</b>
L.	Daň z příjmů (L. 1 až L. 2)	50	6 289	577
L.1.	Daň z příjmů splatná	51	2 903	-4 103
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	3 386	4 680
**	<b>Výsledek hospodaření po zdanění **(I. 49) - L.</b>	53	<b>6 934</b>	<b>2 218</b>
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54	0	0
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) **(I. 53) - M.</b>	55	<b>6 934</b>	<b>2 218</b>
*	<b>Čistý obrát za účetní období I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.</b>	56	<b>455 024</b>	<b>373 294</b>

Pozn.:

Sestaveno dne: 31.1.2023	Podpis osoby odpovědné za účetní závěrku <i>Měsáček</i>	Podpis statutárního orgánu účetní jednotky <i>Ing. Konstantin TAFINEC</i>
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání: Výroba strojů na zpracování pryže a plastů	

**HAYEK, spol. s r.o., holding**  
Jindřišská 5/901  
110 00 Praha 1  
DIČ: CZ43875092



*[Handwritten signature]*



## Výkaz o peněžních tocích

BUZULUK a.s.		2022	2021
P.	Stav peněžních prostředků a peněž. ekvivalentů na počátku období	47 415	35 933
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	13 223	2 795
<b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</b>			
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	15 984	16 971
A. 1. 1	Odpisy stálých aktiv (+)	12 485	15 021
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek, rezerv a změna zůstatků přechodných účtů	1 817	270
A. 1. 3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (-/+)	-12	0
A. 1. 4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku	0	0
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové úroky (+) s výjimkou kapitalizovaných úroků a vyúčtované výnosové úroky (-)	1 694	1 680
A.1.6.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	0	0
A. *	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami</b>	<b>29 207</b>	<b>19 766</b>
A. 2.	<b>Změna potřeby pracovního kapitálu</b>	<b>-26 610</b>	<b>9 536</b>
A. 2. 1.	<b>Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (-/+), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů</b>	<b>-46 295</b>	<b>-21 202</b>
A. 2. 1. 1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (-/+)	-42 562	-15 679
A. 2. 1. 2.	Změna stavu aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	-3 733	-5 523
A. 2. 2.	<b>Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+,-) pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních</b>	<b>86 831</b>	<b>19 265</b>
A. 2. 2. 1.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+,-)	74 680	15 897
A. 2. 2. 2.	Změna stavu pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních (+,-)	12 151	3 368
A. 2. 3.	Změna stavu zásob (+/-)	-67 146	11 473
A. 2. 4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespadaajícího do peněžních prostředků a ekvivalentů (+/-)	0	0
A. **	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>2 597</b>	<b>29 302</b>
A. 3.	Výplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků (-)	-1 694	-1 709
A. 4.	Přijaté úroky (+)	0	29
A. 5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá období (-)	-2 903	4 103
A. 6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy, včetně uhrazené daně z mimořádné činnosti	0	0
A. 7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	0	0
A. ***	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami</b>	<b>-2 000</b>	<b>31 725</b>

Peněžní toky z investiční činnosti			
B. 1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-5 144	-1 008
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	12	0
B. 3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-5 132	-1 008
Peněžní toky z finančních činností			
C. 1.	Dopady změn stavu dlouhodobých, popř. takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti	-36 548	-19 235
C. 2.	Dopady změn vlastního jmění na peněžní prostředky	-2 453	0
C. 2. 1.	Zvýšení peněžních prostředků titulu zvýšení ZJ (+)	0	0
C. 2. 2.	Vyplacení podílů na vlastním jmění společníkům (-)	0	0
C. 2. 3.	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů (+)	0	0
C. 2. 4.	Úhrada ztráty společníky (+)	0	0
C. 2. 5.	Přímé platby na vrub fondů (-)	0	0
C. 2. 6.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně sráž. daně	-2 453	0
C. 3.	Přijaté dividendy a podíly na zisku s výjimkou podniků, jejichž předmětem činnosti je investiční činnost (+)	0	0
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-39 001	-19 235
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	-46 133	11 482
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	1 282	47 415

Sestaveno dne: 31.1.2023

Podpis statutárního orgánu:

*Handwritten signature in blue ink.*

**HAYEK, spol. s r.o., holding**  
 Jindřišská 5/901  
 110 00 Praha 1  
 DIČ: CZ43875092



*Handwritten signature in blue ink, overlapping the stamp.*



**Přehled o změnách vlastního kapitálu  
BUZULUK a.s.**

Text	Běžné období	Minulé období	Rozdíl
<b>A. Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku</b>			
1. počáteční zůstatek	96 855 000	96 855 000	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	96 855 000	96 855 000	0
<b>B. Základní kapitál nezapsaný</b>			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0
<b>C. A.+/-B. se zohledněním účtu 252 (vlastní akcie nebo podíly)</b>			
1. počáteční zůstatek	96 855 000	96 855 000	0
2. změna stavu základního kapitálu	0	0	
3. počáteční zůstatek vlastních akcií a vlastních obchodních podílů	0	0	
4. změna stavu vlastních akcií a vlastních obchodních podílů	0	0	
5. konečný zůstatek	96 855 000	96 855 000	0
<b>D. Emisní ážio</b>			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0
<b>E. Rezervní fondy</b>			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0
<b>F. Ostatní fondy ze zisku</b>			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0

Text	Běžné období	Minulé období	Rozdíl
<b>G. Kapitálové fondy</b>			
1. počáteční zůstatek	7 250	7 250	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	7 250	7 250	0
<b>H. Rozdíly z přecenění nezahrnované do výsledku hospodaření</b>			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0
<b>I. Nerozdělený zisk nebo neuhrzená ztráta minulých let</b>			
1. počáteční zůstatek	134 827 662	163 986 401	-29 158 739
2. zvýšení	2 218 477	0	
3. snížení		29 158 739	
4. konečný zůstatek	137 046 139	134 827 662	2 218 477
<b>J. Jiný výsledek hospodaření minulých let</b>			
1. počáteční zůstatek	0	-6 543 288	6 543 288
2. zvýšení	0	6 543 288	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0
<b>K. Zisk/ztráta za účetní období po zdanění</b>			
	6 933 890	2 217 556	4 716 333

Sestaveno dne:

Podpis statutárního orgánu:

*maep* *J. Šulc* *郭海松*

**HAYEK, spol. s r.o., i.s.**  
 Jindřišská 5/900  
 110 00 Praha 1  
 DIČ: CZ43875002



*[Handwritten signature]*



# **Buzuluk**

**BUZULUK a. s.**

**Buzulucká 108, 26762 Komárov**

**IČ: 25056301**

**Zápis v OR u Městského soudu v Praze pod sp. zn. B 4059**

**Účetní závěrka sestavená ke dni 31. prosince 2022**

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty a přehled o peněžních tocích.

**HAYEK, spol. s r.o., holding**  
Jindřišská 5/901  
110 00 Praha 1  
IČ: CZ43875092

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2022

## 1. POPIS SPOLEČNOSTI

BUZULUK a.s. (dále jen „Společnost“) je akciová společnost zapsaná v OR u Městského soudu v Praze pod sp. zn. B 4059. Datum vzniku a zápisu Společnosti je uveden k datu 31. 5. 1996. Sídlo Společnosti je na adrese Komárov, Buzulucká 108, 267 62, Česká republika, identifikační číslo 25056301. Hlavním předmětem její činnosti je výroba strojů na výrobu plastů a pryže. K 1. lednu 2021 byl zapsán nový člen představenstva - pan NI JUN, nar. 30. července 1976, bytem 7-4-103 Tianjin, Nankai District, Xinyuancun, Čínská lidová republika.

### Osoby podílející se 10 a více procenty na základním kapitálu:

DXS HONGKONG INVESTMENT ENTERPRISE LIMITED	90%
XIN SHENG INVESTMENTS LIMITED	10%

Mateřskou společností Společnosti je DXS HONGKONG INVESTMENT ENTERPRISE LIMITED a mateřskou společností celé skupiny je DALIAN STATE-OWNED CAPITAL MANAGEMENT AND OPERATION CO., LTD.

Společnost není součástí konsolidačního celku mateřské společnosti.

### Členové statutárních, řídicích, kontrolních a správních orgánů k 31. prosinci 2022:

Představenstvo	
Předseda:	CHI ANXIN
Člen:	JOSEF HLAD
Člen:	HAILONG HAO
Člen:	KVĚTUŠE KŘIVÁNKOVÁ
Člen:	NI JUN

Dozorčí rada	
Člen:	SUN LING
Člen:	MILAN ERNEST
Člen:	CHI MING

Za představenstvo jednají vždy dva členové představenstva společně, přičemž jedním z nich musí být vždy předseda představenstva nebo člen představenstva kategorie B, a druhým jakýkoli další člen představenstva.

## 2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Příložená účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky k němu ve znění platném pro rok 2021 a 2022.

Vedení společnosti zvážilo potenciální dopady energetické krize, růst cen a pozdní dodávání vstupů, na své aktivity a podnikání a dospělo k závěru, že nemají významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání podniku. Vzhledem k tomu byla účetní závěrka k 31. 12. 2022 zpracována za předpokladu, že Společnost bude nadále schopna pokračovat ve své činnosti.



BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2022

### 3. OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ METODY A ODCHYLKY OD TĚCHTO METOD

Společnost v roce 2021 a 2022 neměnila limity a způsob ocenění u dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku. Účetní jednotka tak zachovává zásadu stálosti použitých metod dle par. 7 odst. 4 zákona o účetnictví.

#### a) **Dlouhodobý nehmotný majetek**

Za dlouhodobý nehmotný majetek se ve Společnosti považuje:

- software;
- ocenitelná práva
- nehmotné výsledky výzkumu a vývoje
- zřizovací výdaje

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v českých korunách a v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související. Úroky a další finanční výdaje související s pořízením se nezahrnují do jeho ocenění a jsou součástí finančních nákladů daného období, se kterým věcně a časově souvisí.

Dlouhodobý nehmotný majetek, jehož vstupní cena převyšuje částku 60 000 tis. Kč v roce 2021 a 2022 byl odepisován do nákladů, prostřednictvím odpisů, na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

Výnosy z prodeje výrobků vyrobených při zkouškách tohoto majetku před jeho uvedením do provozu se účtují do provozních výnosů.

#### **Odpisy a opravné položky**

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Nehmotné výsledky vývoje	3
Software	3
Ostatní ocenitelná práva	3
Goodwill	6
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	6

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Technické zhodnocení do 40 tis. Kč a údržba dlouhodobého nehmotného majetku se účtuje do nákladů Společnosti.

#### a) **Dlouhodobý hmotný majetek**

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Za vedlejší pořizovací náklady se nepovažují kurzové rozdíly, opravy a údržba pořizovaného dlouhodobého hmotného majetku ani smluvní pokuty a úroky z prodlení.

U dlouhodobého hmotného majetku pořízeného vlastní činností se tento majetek oceňuje ke dni uskutečnění účetního případu úplnými vlastními náklady. Vlastní náklady jsou veškeré přímé náklady a

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2022

nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením dlouhodobého majetku vlastní činností (tzv. výrobní a správní režie), popř. nepřímé náklady správního charakteru.

Dlouhodobý hmotný majetek nad 40 tis. Kč v roce 2021 a 2022 se odepisuje do nákladů prostřednictvím odpisů po dobu své ekonomické životnosti.

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku se snižuje o dotace ze státního rozpočtu.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a udržování dlouhodobého hmotného majetku se účtují do nákladů.

### **Odpisy a opravné položky**

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Stavby – administrativní budovy, budovy pro průmysl	30
Budovy z lehkých hmot, věže, stožáry	20
Hmotné movité věci a jejich soubory	
- Stroje a zařízení	6
- Osobní automobily	2
- Slévárenské zařízení	8
- Vzduchotechnika	8
- Výpočetní technika, kopírovací zařízení	3
Jiný dlouhodobý hmotný majetek – výpočetní technika, kancelářská technika, nástroje, nářadí, měřidla	4

### **b) Peněžní prostředky**

Peněžní prostředky tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

### **c) Zásoby**

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, pojistné, provize atd.).

Nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují mzdové náklady a výrobní režijní náklady, dále pak přímé materiálové a ostatní přímé náklady (kooperace).

Vlivem prodloužení termínů dodávek některých komponentů, dochází k prodloužení výrobního cyklu výroby. Tento fakt způsobil nárůst nedokončené výroby a tím spojený nárůst závazků z obchodních vztahů.

### **d) Pohledávky**

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou.

Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu. Na základě vnitřního předpisu OS 4/97 provádí Společnost snížení reálné hodnoty pohledávek pomocí opravných položek.



BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2022

#### e) Deriváty

Deriváty se prvotně oceňují pořizovacími cenami. V příložené rozvaze jsou deriváty vykázány jako součást jiných krátkodobých/dlouhodobých pohledávek, resp. závazků.

Deriváty se ve Společnosti člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Zajišťovací deriváty jsou sjednány za účelem zajištění reálné hodnoty nebo za účelem zajištění peněžních toků. Aby mohl být derivát klasifikován jako zajišťovací, musí změny v reálné hodnotě nebo změny peněžních toků vyplývající ze zajišťovacích derivátů zcela nebo zčásti kompenzovat změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky a společnost musí zdokumentovat a prokázat existenci zajišťovacího vztahu a vysokou účinnost zajištění. V ostatních případech se jedná o deriváty k obchodování.

K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Změny reálných hodnot derivátů určených k obchodování se účtují do finančních nákladů, resp. výnosů. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění reálné hodnoty se účtují také do finančních nákladů, resp. výnosů spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění peněžních toků se účtují do vlastního kapitálu a v rozvaze se vykazují prostřednictvím oceňovacích rozdílů z přecenění majetku a závazků. Neefektivní část zajištění se účtuje přímo do finančních nákladů, resp. výnosů.

#### f) Vlastní kapitál

Základní kapitál Společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako ážio.

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny peněžitými či nepeněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu.

#### g) Cizí zdroje

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věčné a časové souvislosti.

#### h) Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu platném ke dni jejich vzniku a k rozvahovému dni byly položky peněžité povahy oceněny kurzem platným k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

#### i) Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.



BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2022

#### **j) Účtování výnosů a nákladů**

Společnost má sestaven vnitřní předpis „Zásady pro účtování nákladů a výnosů a jejich časové rozlišování, dohadné položky, tvorbu a používání rezerv, tvorbu a používání opravných položek, kurzové rozdíly.“

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

#### **k) Daň z příjmů**

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby za dané zdaňovací období z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace.

#### **l) Dotace/Investiční pobídky**

Již v roce 2020 získala Společnost dotaci v rámci Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost a inovace, v rámci výzvy Aplikace - Výzva VII pro projekt „Vývoj technologie na tažení folie“ ve výši 8 001 tis. Kč. Vzhledem ke zhoršení finanční situace a částečným odstávkám některých útvarů z důvodu nařízení vlády a šíření onemocnění COVID-19, byl opět Změnovým rozhodnutím č. 1 k Rozhodnutí o poskytnutí dotace schválen posun termínu ukončení tohoto projektu k datu 31. 10. 2022. Vzhledem k prodlužování termínů dodávek některých komponentů byla tato dotace Změnovým rozhodnutím č. 2 rozdělena do dvou etap a došlo k novému termínu ukončení projektu první etapy k 31. 12. 2022 a k ukončení druhé etapy k datu 30. 6. 2023.

Společnost v roce 2020 využila vládní program Záruka COVID III, kdy byl společnosti umožněn přístup k dalšímu provoznímu financování. Společnost tento úvěr pravidelně splácí.

V listopadu 2022 Společnost podala žádost z Programu podpory na zvýšené náklady na zemní plyn a elektřinu v důsledku mimořádného růstu jejich cen. Dle výpočtu Společnost dosáhla pouze na zvýšené náklady na plyn a to v částce 935 tis. Kč. Do konce roku 2022 Společnost dotaci neobdržela. Stav dotace je „Podaný“.

Společnost aktivně spolupracuje s vysokými školami.

#### **m) Následné události**

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

#### **n) Oprava chyb minulých let**

V případě změny účetní metody či opravy chyb minulých let, pokud jsou dopady této chyby významné, společnost aplikuje tuto novou účetní metodu a opravuje chybu zpětně, tj. společnost upraví údaje prezentované za minulé účetní období.



BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2022

#### 4. DLOUHODOBÝ MAJETEK

##### a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

###### POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Úbytky	Konečný zůstatek
Software	8 528	-	-	8 528
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	77	83	-	160
Celkem 2022	8 605	83	-	8 688
Celkem 2021	8 666	77	138	8 605

###### OPRAVNÉ POLOŽKY A OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Software	-8 440	-77	-	-8 517	171
Celkem 2022	-8 440	-77	-	-8 517	171
Celkem 2021	-8 432	-146	138	-8 440	165

##### b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

###### POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Úbytky	Konečný zůstatek
Pozemky	7 452	-	-	7 452
Stavby	299 329	-	-	299 329
Hmotné movité věci a jejich soubory	345 846	1 612	1 277	346 181
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	2 087	-	-	2 087
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0	3 687	640	3 047
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	918	2 015	1 613	1 320
Celkem 2022	655 632	7 314	3 530	659 416
Celkem 2021	656 687	1 828	2 883	655 632

###### OPRAVNÉ POLOŽKY A OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje, likvidace	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Pozemky	-	-	-	-	-	7 452
Stavby	-267 014	-5 218	-	-	-272 232	27 097
Hmotné movité věci a jejich soubory	-291 032	-7 189	-	1 277	-296 944	49 237
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-2 087	-	-	-	-2 087	-
Poskytnuté zálohy na dlouh.hmotný majetek	-	-	-	-	-	3 047
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	1 320
Celkem 2022	-560 133	-12 407	-	1 277	-571 263	88 153
Celkem 2021	-547 242	-14 876	-	1 985	-560 133	95 499

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2022

Drobný hmotný majetek na základě vnitřní směrnice Společnosti se eviduje v oddělené evidenci mimo účetnictví a pravidelně se inventarizuje. Jako hranici pro evidenci majetku Společnost určila částku od 1 tis. Kč do 40 tis. Kč. Výjimku má Společnost u drobného hmotného majetku, který podléhá elektro revizím. Tento majetek se eviduje od hodnoty 1 Kč.

Dlouhodobý hmotný majetek se evidoval v roce 2022 od hranice 40 tis. Kč a dlouhodobý nehmotný majetek se evidoval v roce 2022 od hranice 60 tis. Kč.

Společnost pořídila v roce 2017 horizontální obráběcí centrum v pořizovací ceně 44 381 tis. Kč a zůstatkové hodnotě k 31. 12. 2022 28 103 tis. Kč, které bylo částečně hrazeno z dotačního titulu ve výši 10 891 tis. Kč a zastaveno na krytí úvěru u Komerční banky, a.s.

V roce 2020 Společnost zajišťovala provozní úvěr u Komerční banky, a.s. krytím pohledávek v hodnotě 25 000 tis. Kč. Vzhledem k nízkému stavu pohledávek v roce 2020 Společnost výši tohoto provozního úvěru snížila na částku 9 164 tis. Kč se zajištěním zástavním právem k nemovitosti parc.č. 778/4, 778/6.

V roce 2020 Společnost využila vládní program Záruka COVID III, kdy byl Společnosti umožněn přístup k dalšímu provoznímu financování, a to formou dlouhodobého úvěru. Úvěr se již v roce 2021 začal pravidelně splácet.

V roce 2021 čerpala Společnost u Komerční banky provozní úvěr na financování nákladů souvisejících se zakázkou pro společnost Trelleborg Wheel Systems Czech Republic a.s. Úvěr byl zajištěn zástavním právem k pohledávkám ze smlouvy o dílo (kontrakt financovaný z úvěru) a zástavním právem k nemovitosti parc.č. 778/4, 778/6. Úvěr byl v roce 2022 splacen.

## 5. ZÁSoby

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomaloobrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek, který se v příložené rozvaze vykazuje ve sloupci korekce.

Společnost má zpracován interní předpis „Zásady pro účtování nákladů a výnosů a pro jejich časové rozlišování, dohadné položky, tvorbu a používání rezerv, tvorbu a používání opravných položek, kurzové rozdíly“.

Opravné položky se vytvářejí k zásobám materiálu, výrobkům a nedokončené výroby – sklad rozpracovaných dílů (viz bod 7).

K zásobám bez pohybu od 12 do 48 měsíců se tvoří opravné položky od 20 % do 100 % a ke každé položce se přistupuje individuálně z hlediska potřeby a.s.

## 6. POHLEDÁVKY

K 31. 12. 2021 a 31. 12. 2022 pohledávky po lhůtě splatnosti činily 6 764 tis. Kč a 14 257 tis. Kč.

Společnost z důvodu nedobytnosti, zamítnutí konkurzu a vyrovnání či neuspokojení pohledávek v konkurzním řízení atd. odepsala do nákladů v roce 2020 pohledávky ve výši 423 tis. Kč. Pohledávky jsou nadále vedeny na podrozvahových účtech.

Společnost neeviduje k 31. 12. 2022 dlouhodobé pohledávky.

Společnost neeviduje pohledávky s dobou splatnosti delší než 5 let:

Pohledávky za spřízněnými osobami (viz bod 19).



BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2022

## 7. OPRAVNÉ POLOŽKY

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v bodech 4, 5 a 6).

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek k 31. 12. 2020	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2021	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2022
zásobám	918	245	145	1 018	1 027	144	1 901
pohledávkám – zákonné	109	110	0	219	0	0	219
pohledávkám - ostatní	109	0	109	0	0	0	0

Společnost eviduje pohledávku z titulu daně z příjmu z roku 2017. Protože se pohledávka stala nedobytná v roce 2018, rozhodla se společnost vytvořit opravnou položku k této pohledávce a to ve výši 50 % pro rok 2018 a rovněž pro rok 2019. V roce 2020 byla tato opravná položka zrušena. V roce 2020 byla vytvořena opravná položka ve výši 109 tis. Kč za žalovanou pohledávkou. V roce 2021 byla dotvořena opravná položka do výše 219 tis. Kč.

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

## 8. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV

Náklady příštích období zahrnují především faktury došlé k 31. 12. 2022 a jsou účtovány do nákladů následujícího období, se kterým věcně a časově souvisí (nájemné).

Příjmy příštích období zahrnují zejména neuhrazené a dosud nevyúčtované (nevyfakturované) práce a služby.

## 9. VLASTNÍ KAPITÁL

Přehled o změnách vlastního kapitálu (v tis. Kč):

	Zůstatek k 31. 12. 2020	Zvýšení	Snížení	Zůstatek k 31. 12. 2021	Zvýšení	Snížení	Zůstatek k 31. 12. 2022
Počet akcií	3	-	-	3	-	-	3
Základní kapitál	96 855	-	-	96 855	-	-	96 855
Ostatní kapitálové fondy	7	-	-	7	-	-	7
Nerozdělený zisk/ Neuhrazená ztráta minulých let	163 986	-	-29 158	134 828	2 218	-	137 046
Jiný výsledek hospodaření min. let	-6 543	6 543	-	0	-	-	0
Výsledek hospodaření běžného účetního období	-22 615	24 833	-	2 218	4 716	-	6 934
Celkem	231 690	31 376	-29 158	233 908	6 934	-	240 842

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2022

Základní kapitál Společnosti se skládá z 3 akcií plně upsaných a splacených, s nominální hodnotou 96 855 tis. Kč. Akcie jsou vydány v listinné podobě na jméno a nejsou veřejně obchodovatelné. Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny peněžitými či nepeněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu.

Druhy a objem již vydaných CP:

1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě	6 975 000,- Kč
1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě	80 194 500,- Kč
1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě	9 685 500,- Kč

Na základě rozhodnutí valných hromad Společnosti konaných dne 29. 6. 2021 a 31. 5. 2022 bylo schváleno výše uvedené rozdělení zisku za rok 2020 a 2021.

Představenstvo a.s. navrhuje převedení vytvořeného zisku za období 1. 1. 2022 až 31. 12. 2022 ve výši 6 934 tis. Kč na účet nerozděleného zisku minulých let.

Společnost vykazovala k 31. 12. 2020 jiný výsledek hospodaření ve výši -6 543 tis. Kč, o kterém se účtovalo v roce 2019. Tento jiný výsledek hospodaření vznikl z rozdílů ze změn použitých účetních metod v účetním období 2017 a 2018. Jednalo se o tvorbu účetních rezerv na případné reklamace a na nevyčerpanou dovolenou. Valná hromada konaná dne 29. 6. 2021 rozhodla o převedení jiného výsledku hospodaření ve výši -6 543 tis. Kč na účet neuhrazených ztrát z minulých let.

Valná hromada společnosti BUZULUK a.s. konaná dne 9. dubna 2019 rozhodla o vyplacení dividend za účetní období 2018 ve výši 10 000 tis. Kč vlastníkům Společnosti ve třech splátkách. V účetním období 2019 bylo vyplaceno 3 450 tis. Kč. V účetním období 2022 bylo vyplaceno 2 453 tis. Kč.

Společnost eviduje k rozvahovému dni závazek vůči společníkům ve výši 4 097 tis. Kč jako nevyplacené dividendy za rok 2018. Závazek byl přeúčtován v roce 2020 z krátkodobých závazků vůči společníkům na dlouhodobé závazky vůči společníkům. Závazek bude vyplacen dle ekonomické situace Společnosti v roce 2023.

## 10. REZERVY

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2020	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2021	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2022
Na daň z příjmu	-	-	-	-	-	-	-
Ostatní	4 292	4 462	-4 292	4 462	5 396	4 462	5 396

Společnost v roce 2019 započala s tvorbou rezerv na předpokládané reklamace a rezervy na nevyčerpané dovolené a to zpětně od let 2017 a 2018.

## 11. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

K 31. 12. 2021 a 31. 12. 2022 měla Společnost krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti v částce 6 554 tis. Kč a 67 309 tis. Kč.

K rozvahovému dni Společnost eviduje krátkodobý závazek u Komerční banky ve výši 9 164 tis. Kč, k němuž bylo zřízeno zástavní právo k nemovitosti parc.č. 778/4, 778/6.

Společnost neeviduje k 31. 12. 2022 splatné závazky pojistného na sociální a zdravotní zabezpečení.



BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2022

Dohadné účty pasivní k 31. 12. 2022 zachycují transakce, kdy společnosti vznikl určitý dluh, který s účetním obdobím věcně a časově souvisí a není známa jeho přesná výše. Jedná se převážně o nevyfakturované dodávky materiálových zásob, energií a služeb.

Závazky vůči spřízněným osobám (viz bod 19).

## 12. ZÁVAZKY K ÚVĚROVÝM INSTITUCÍM

Banka	Termíny/ Podmínky	Úroková sazba	Celkový limit	2021		2022	
				Částka v cizí měně	Částka v tis. Kč	Částka v cizí měně	Částka v tis. Kč
Bankovní úvěry	20.3.2023	1,69 % p. a.	33 161	-	8 908	-	1 673
	24.2.2023	1M EURIBOR + 0,75 %	10 000	380	9 447	380	9 164
	31.8.2022	0,95 % p. a.	82 000	290	7 209	-	-
	20.11.2023	2,10 % p. a.	50 000	-	47 000	-	35 000
	2.9.2022	1M EURIBOR + 1,54 %	39 279	1 580	39 279	-	-
	kontokorent	€STR + 1,10 % p. a.	24 115	-	-	999	23 972
	kontokorent	1M EURIBOR + 1,79 %	5 000	-	-	200	4 823
Celkem				2 250	111 843	1 579	74 632
Splátka v následujícím roce				2 250	75 170	380	45 837
Splátky v dalších letech				-	36 673	1 199	28 795

Náklady na úroky vztahující se k závazkům k úvěrovým institucím za rok 2021 a 2022 činily 1 709 tis. Kč a 1 694 tis. Kč.

Přehled splatnosti bankovních úvěrů a finančních výpomocí v tis. Kč:

	Bankovní úvěry
2022	75 170
2023	45 837
2024	28 795

## 13. POLOŽKY ČASOVÉHO ROZLIŠENÍ PASIV

Výdaje příštích období zahrnují především faktury došlé po datu 31. 12. 2022 a jsou účtovány do nákladů období, se kterým věcně a časově souvisí.

Na výnosy příštích období účetní jednotka neúčtovala, jelikož v roce 2022 nepřijala žádná peněžní plnění, která by věcně a časově souvisela s budoucím obdobím.

## 14. DERIVÁTY

K 31. 12. 2021 a k 31. 12. 2022 Společnost neměla uzavřené žádné smlouvy o derivátech.

V roce 2022 Společnost uzavřela jeden forwardový obchod s termínem vypořádání říjen 2022, a to z důvodu zajištění inkasa.

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2022

## 15. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Na základě předběžné kalkulace Společnost vyčíslila daň následovně (v tis. Kč):

	2021	2022
Zisk před zdaněním	2 796	13 223
Nezdanitelné výnos	-4 616	-4 667
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	-6 313	-6 032
Neodečitatelné náklady		
Tvorba opravných položek	245	1 028
Tvorba rezerv	4 462	5 396
Ostatní (např. náklady na reprezentaci, manka a škody)	637	1 011
Zdanitelný příjem	-	9 959
Odpočet na výzkum a vývoj	-	-9 529
Základ daně	-2 789	430
Odečet darů	-	-12
Zaokrouhlený základ daně	-	-417
Sazba daně z příjmu	19 %	19 %
Daň	-	-
Slevy na dani	-	-
Celková daň	-	-

Ve Společnosti probíhala od listopadu 2019 kontrola finančního úřadu na daň z příjmu a daň z přidané hodnoty za rok 2016. Dne 1. 12. 2021 obdržela Společnost zprávu o daňové kontrole s výsledkem „Správce daně konstatuje, že daňovou kontrolou daně z přidané hodnoty za jednotlivá zdaňovací období říjen až prosinec 2016 nebyly zjištěny rozdíly s údaji uvedenými v podaných daňových tvrzeních za kontrolovaná zdaňovací období“. Kontrola daně z příjmu byla v lednu 2022 ukončena s doměrkem daně 2,9 mil. Kč, a to z důvodu formálních chyb v projektech Výzkumu a vývoje. Společnost zažádala o prominutí penále a části úroků. Společnosti bylo vyhověno.

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

Položky odložené daně	2021		2022	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-	5 920	-	7 066
Ostatní přechodné rozdíly:				
OP k zásobám	193	-	361	-
Rezervy	848	-	1 025	-
Neuplatněný odpočet na výzkum a vývoj	2 899	-	312	-
Neuplatněná daňová ztráta	2 895	-	2 896	-
Celkem	6 835	5 920	4 594	7 066
Netto	915	-	-	2 472



BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2022

Společnost zaúčtovala odložený daňový závazek ve výši 2 472 tis. Kč z titulu vyšší účetní zůstatkové hodnoty odepisovaného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku oproti daňové zůstatkové hodnotě.

## 16. MAJETEK A ZÁVAZKY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE

Společnost měla k 31. 12. 2021 a 31. 12. 2022 majetek a závazky, které nejsou vykázány v rozvaze ve výši 39 269 tis. Kč a ve výši 58 750 tis. Kč. Jedná se zejména o bankovní záruky, odepсанé pohledávky a závazky, platební karty a majetek v zástavě. Společnost dále na podrozvahových účtech eviduje cizí majetek přijatý ke zpracování či k uskladnění.

## 17. VÝNOSY

Rozpis výnosů Společnosti z běžné činnosti (v tis. Kč):

	2021		2022	
	Domácí	Zahraniční	Domácí	Zahraniční
Tržby za prodej zboží	626	1 159	1 653	1 554
Tržby za prodej vlastních výrobků	72 521	191 173	145 294	119 994
Tržby za prodej služeb	36 267	-	73 990	-
Výnosy celkem	109 414	192 332	220 937	121 548

Detailní rozpad tržeb dle teritorií a sortimentu je uveden ve Výroční zprávě Společnosti.

## 18. OSOBNÍ NÁKLADY

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2021		2022	
	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích, kontrolních, správních orgánů	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích, kontrolních, správních orgánů
Průměrný počet zaměstnanců	198	4	187	4
Mzdy	73 991	5 782	82 903	6 653
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	25 231	1 945	27 742	2 245
Sociální náklady	3 559	27	3 401	30
Osobní náklady celkem	102 781	7 754	114 046	8 928

V roce 2021 a 2022 neobdrželi členové řídicích, kontrolních a správních orgánů z důvodu jejich funkce odměny.

## 19. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

V roce 2021 a 2022 neobdrželi členové řídicích, kontrolních a správních orgánů žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry, přiznané záruky a jiné výhody a nevlastní žádné akcie/podíly Společnosti.

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2022

Společnost eviduje k rozvahovému dni závazek vůči společníkům ve výši 4 097 tis. Kč jako nevyplacené dividendy za rok 2018.

Společnost běžně prodává výrobky spřízněným osobám. V roce 2021 a 2022 dosáhl tento objem prodeje 14 659 tis. Kč a 5 233 tis. Kč.

Krátkodobé pohledávky za spřízněnými osobami k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Termíny/Lhůty splatnosti	2021	2022
Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd	60 dnů	1 851	0

Společnost nakupuje výrobky a využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti podniku. V r. 2021 a 2022 se neuskutečnily žádné nákupy.

Krátkodobé závazky za spřízněnými osobami k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Termíny/Lhůty splatnosti	2021	2022
Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd	30 dnů	0	8 706

Krátkodobý závazek k 31. 12. 2022 – jedná se o zálohové faktury ke kontraktu DXS-BK-2210-SJ a DXS-BK-2210-DH.

## **20. VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ**

Na výzkum a vývoj bylo v roce 2021 a 2022 vynaloženo 1 014 tis. Kč a 22 098 tis. Kč a zaúčtováno do nákladů.

Na Projekt Výzkumu a Vývoje „Technologie na tažení folie“ získala společnost dotaci z OP PIK. Akce byla realizovaná v roce 2022 a ukončena bude v červnu 2023. Tento projekt bude v roce 2023 prodán a předán konečnému zákazníkovi, pro který je tento vývoj realizován.

Ohledně daňového odpočtu na výzkum a vývoj bylo řádně provedeno oznámení místně příslušnému finančnímu úřadu o záměru uplatnit tyto náklady. Současně je vedena řádná projektová dokumentace k těmto Projektům Výzkumu a Vývoje.

## **21. VÝZNAMNÉ POLOŽKY Z VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY**

Služby tvoří zejména náklady na externích subjektů související s dopravou, instalací, zprovozněním a servisem dodávaných zařízení.

Jiné provozní náklady tvoří zejména faktoring a náklady na pojistné zaměstnanců.

Jiné provozní výnosy tvoří zejména faktoring a předpis dotace na zvýšené náklady na energie.

Ostatní finanční výnosy a náklady tvoří zejména realizované a nerealizované kurzové zisky a ztráty.

Odměna statutárnímu auditorovi je vykázána v konsolidované výroční zprávě mateřské společnosti.



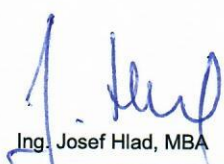


BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2022

**22. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI**

Po rozvahovém dni nedošlo ve Společnosti k žádným významným změnám.

**23. PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU (VIZ BOD 9)**

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu účetní jednotky:	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno, podpis):	
10. 2. 2023	 Ing. Josef Hlad, MBA	 Mgr. Hailong Hao	 Ing. Květuše Křivánková, MBA

**HAYEK, spol. s r.o., holding**  
Jindřišská 5/901  
110 00 Praha 1  
DIČ: CZ43875092

