

**Buzuluk**

**V ý r o č n í z p r á v a**

**BUZULUK a.s.**

**k 31.12.2020**

<b>1. Úvod .....</b>	<b>3</b>
1.1. Dopis ředitele společnosti	
1.2. Statutární orgány společnosti	
1.3. Organizační struktura společnosti	
<b>2. Základní identifikační údaje o společnosti .....</b>	<b>6</b>
<b>3. Údaje o předmětu podnikání .....</b>	<b>7</b>
<b>4. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti .....</b>	<b>7</b>
4.1. Prodej	
4.2. Produkty	
4.3. Treasury a risk management	
4.4. Investice a ochrana životního prostředí	
4.5. Personální politika	
4.6. Cíle a strategie pro rok 2021	
4.7. Vybrané ukazatele	
4.8. Návrh na rozdělení zisku	
<b>5. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za období 2020 .....</b>	<b>14</b>
<b>6. Účetní závěrka .....</b>	<b>17</b>
6.1. Rozvaha v plném rozsahu k 31. prosinci 2020	
6.2. Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu za rok 2020	
6.3. Příloha k účetní závěrce za rok 2020	

## 1. Úvod

### 1.1. Dopis ředitele společnosti

Vážení akcionáři, zákazníci, obchodní partneři a přátelé,

Ize konstatovat, že rok 2020 byl pro naši společnost BUZULUK a.s., stejně tak jako pro většinu české a světové společnosti, velice náročný. O ekonomické náročnosti období jednoznačně vypovídá meziroční pokles tržeb. Tržby v roce 2020 dosáhly 246 mil. Kč, což vzhledem k tržbám roku 2019 ve výši 452 mil. Kč představuje pokles o 46%. Vzhledem k velice složité situaci lze za úspěch považovat stabilizaci chodu podniku v průběhu roku a udržení zaměstnanosti, což jsou základní předpoklady pro dlouhodobé fungování podniku.

Již v průběhu roku 2019 jsme mohli zaznamenat pokles růstu ekonomiky v některých geografických oblastech a odvětvích. Pokles ekonomiky se promítl ve sníženém počtu nových projektů zejména v průmyslovém odvětví gumárenských technologií a v některých segmentech automobilového průmyslu. Tedy oblastech, které jsou ze zákaznického hlediska pro BUZULUK a.s. klíčové. S očekáváním poklesu ekonomického růstu či určité stagnace v hlavních zákaznických segmentech BUZULUK a.s. plánoval v roce 2020 rozšíření aktivit na další trhy a na některé další zákaznické segmenty. Vzhledem k předpokladu poklesu ekonomického růstu byl plán roku 2020 nastaven spíše konzervativně.

Nikdo však koncem roku 2019 a ještě počátkem roku 2020 nepočítal se scénářem, který v roce 2020 nastal. Rozšíření onemocnění Covid-19 a s tímto spojená zdravotní rizika a následně přijatá opatření vlád (uzavření hranic, omezení cestování, atd.) způsobily téměř okamžité zastavení všech obchodních aktivit a zastavení finančních toků. Pro BUZULUK a.s. tyto restriktce znamenaly odložení nových projektů, úplné pozastavení běžících projektů a v této souvislosti i významné výpadky v inkasech. Z uvedených důvodů bylo nutné přijmout interní úsporná opatření tak, aby byly zajištěny finance a zachován nutný chod umožňující plnění závazků podniku.

Vedle interních úsporných opatření probíhala za účelem optimalizace finančních toků též jednání s externími subjekty. Z důvodu nepříznivé ekonomické situace, která zasáhla i naše obchodní partnery, nebyla jednání vždy snadná. Avšak z důvodu dlouholeté spolupráce se podařilo získat podporu, a to jak od obchodních partnerů, tak i od bankovních institucí a státu, prostřednictvím vládních programů. Společnost nejvíce ocenila vládní podporu pro udržení zaměstnanosti, v rámci programu Antivirus, za účelem překlenutí nepříznivé ekonomické situace a udržela tak pracovní místa svých zaměstnanců. Dalším přínosem bylo získání dlouhodobého úvěru COVID III – Záruka. Díky těmto podporám se podařilo společnosti stabilizovat nepříznivou situaci podniku.

V průběhu třetího čtvrtletí roku 2020 se společně s uvolněním vládních opatření začaly obnovovat provozní činnosti a dokončovat rozpracované projekty. V průběhu čtvrtého čtvrtletí roku 2020 bylo možno zaznamenat zvyšující se trend obchodních aktivit. Přestože se finanční situace v posledním čtvrtletí roku 2020 stabilizovala a došlo ke zlepšení zakázkové náplně, očekáváme i rok 2021 poměrně náročný. Stejně tak jako BUZULUK a.s. i většina investorů, vzhledem k nejisté době a stagnaci trhů, odkládá rozsáhlejší investice na pozdější období v závislosti na vývoji situace. Z tohoto důvodu bude počet realizovaných projektů v průběhu roku 2021 stále ještě omezen, přičemž zlepšení můžeme očekávat koncem roku 2021. Z hlediska vývoje makroprostředí očekáváme stále určitá omezení, ale větší stabilitu, což vytvoří lepší podmínky pro fungování společností. Z hlediska finančních ukazatelů očekáváme v roce 2021 zvýšení zakázkové náplně a zlepšení finančních výsledků oproti roku 2020. Z důvodu omezení finančních rizik Společnost odložila plánované rozsáhlejší investice do infrastruktury a strojního vybavení na rok 2022.

Závěrem bych chtěl poděkovat našim obchodním partnerům a zejména našim zaměstnancům, kteří podnik BUZULUK a.s. podpořili v této obtížné době a popřát hodně zdraví a sil do dalších let.

Ing. Josef Hlad, MBA, generální ředitel a člen představenstva

## 1.2. Statutární orgány a management společnosti

### Představenstvo

Wang Yuanjiang  
předseda

Ing. Josef Hlad, MBA  
člen

Mgr. Hailong Hao  
člen

Ing. Květuše Křivánková,  
MBA  
člen

Ding Yi  
člen

### Management

Ing. Josef Hlad, MBA  
generální ředitel

Ing. Květuše Křivánková,  
MBA  
finanční ředitelka

Bc. Petr Dlouhý, MSC  
personální ředitel

Mgr. Hailong Hao  
zástupce generálního  
ředitele

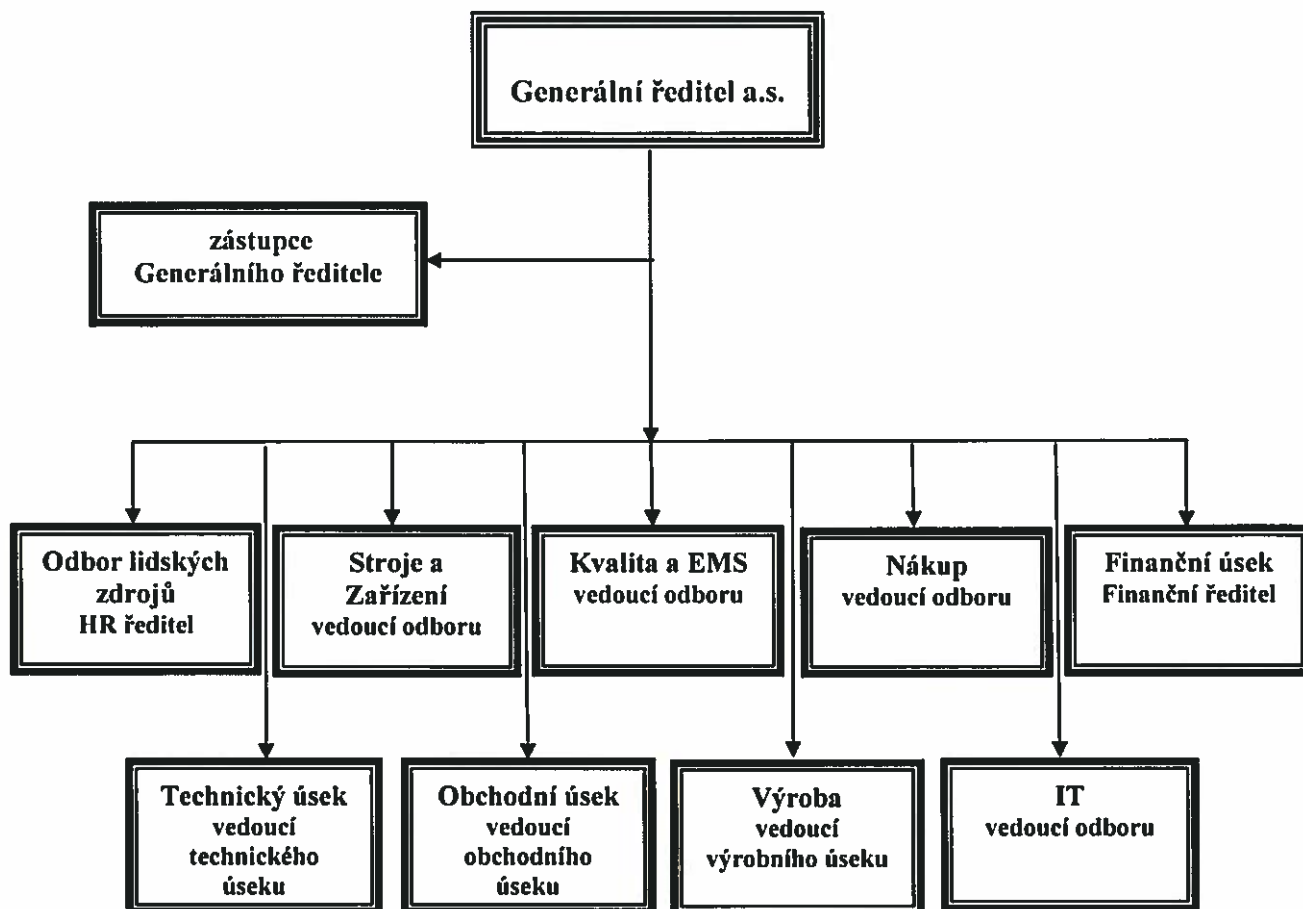
### Dozorčí rada

Sun Ling  
člen

Chi Ming  
člen

Milan Ernest  
člen

### 1.3. Organizační struktura společnosti



## 2. Základní identifikační údaje o společnosti

obchodní jméno: BUZULUK a. s.  
sídlo: 267 62 Komárov, Buzulucká 108  
právní forma: akciová společnost  
rok založení: 1996  
obchodní rejstřík: Městský soud v Praze, oddíl B, vložka 4059, den zápisu 31.5.1996  
IČO: 25056301  
DIČ: CZ25056301  
bankovní spojení: 115-2362780277/0100 v měně CZK  
2193000507/8150 v měně EUR  
základní jmění: 96 855 000,- Kč

### Ukazatele a komentář:

#### Druhy a objem již vydaných CP:

1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 6 975 000,- Kč  
1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 80 194 500,- Kč  
1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 9 685 500,- Kč

- akcie jsou vydány v listinné podobě na jméno a nejsou veřejně obchodovatelné

Údaj o platební schopnosti společnosti: společnost je k 31.12.2020 platebně schopná

Veřejně obchodovatelné dluhopisy: nebyly vydány

Veřejně obchodovatelné podílové listy: nebyly vydány

Uzavření smlouvy na zakázku, která by podstatně ovlivnila výsledek hospodaření: -

Vstup společnosti do konkurzu: -

### Osoby (právnícké nebo fyzické), které společnost ovládají a osoby, které mají nejméně 10% podíl na hlasovacích právech společnosti:

Dalian State-owned Assets Investment & Management (Group) Co., Ltd

Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd

Tianjin Machinery Import & Export Corporation

DXS HongKong Investment Enterprise Ltd 90 %

Xin Sheng Investments Limited 10 %

Osoby, na jejichž podnikání se společnost účastní: -

Postavení ve skupině majetkově vzájemně propojených osob: viz. organizační schéma společnosti  
ve skupině ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami

Orgány společnosti: statutárním orgánem je představenstvo

Bankovní úvěry k 31.12.2020: 89,230.857,- Kč

### 3. Údaje o předmětu podnikání

Předmětem činnosti je

- silniční motorová doprava – nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí
- montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení
- pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- slévárenství, modelářství
- obráběčství
- galvanizérství, smaltérství
- zpracování dat, služby databank, správa sítí
- skladování zboží a manipulace s nákladem
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- realitní činnost
- výzkum a vývoj v oblasti přírodních a technických věd nebo společenských věd – výzkum a vývoj v oblasti písních kroužků, autodílů, gumárenských a plastikářenských strojů

### 4. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti

#### 4.1. Prodej

Na základě zpomalení růstu ekonomiky ve druhé polovině roku 2019 jsme v roce 2020 očekávali nižší rozsah investic v tradičních zákaznických segmentech gumárenského průmyslu a automobilového průmyslu. Z toho důvodu jsme již v průběhu roku 2019 rozšířili obchodní aktivity i na další, pro podnik méně tradiční segmenty. Bohužel celosvětové rozšíření onemocnění Covid-19 a s tím spojená bezpečnostní opatření v negativním slova smyslu předčila veškerá naše obchodní očekávání roku 2020. Po určité období roku došlo téměř k zastavení všech obchodních aktivit. Alespoň k částečnému obnovení obchodní činnosti začalo docházet až koncem třetího a v průběhu čtvrtého čtvrtletí roku 2020. Z uvedeného je zřejmé, že podstatná část tržeb roku 2020 je tvořena projekty z roku 2019 a že rok 2021 bude pandemickou situací roku 2020 výrazně ovlivněn.

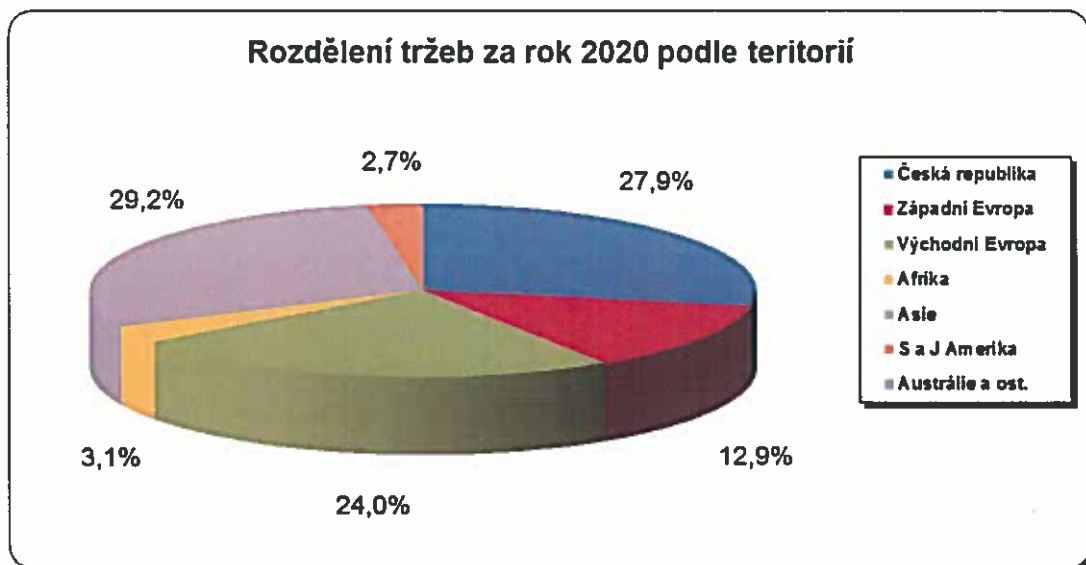
Tržby společnosti BUZULUK a.s. dle sortimentu měly v roce 2020 následující podíl:

- strojové zakázky a montáže - 73,9 %
- dodávky válců pro náhradní spotřebu - 13,6 %
- dodávky náhradních dílů – 6,0 %
- kooperace, obchodní zboží a služby – 6,5 %

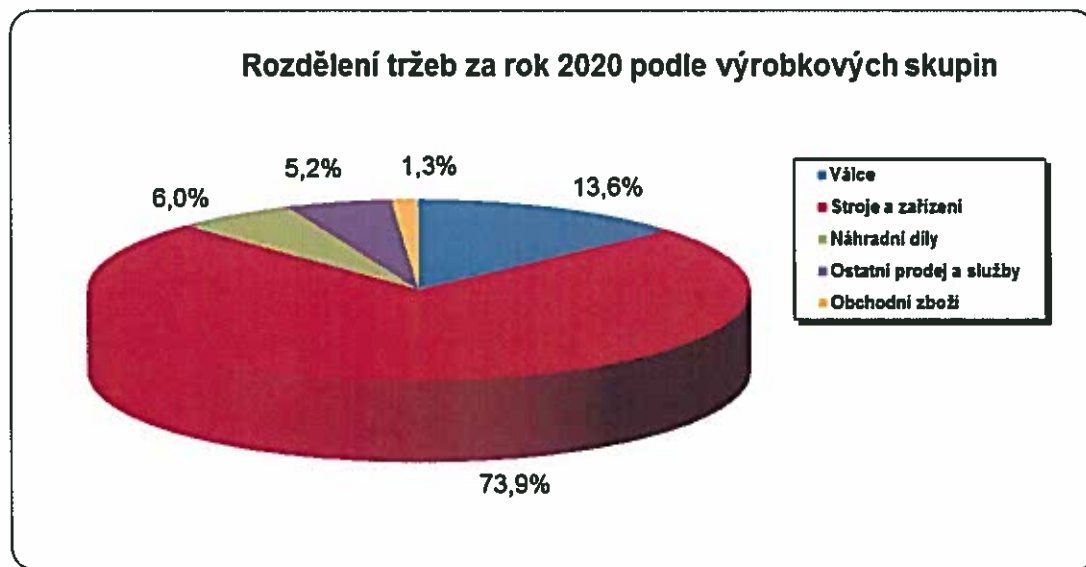
V průběhu roku 2021 lze očekávat pouze pomalé ožívování ekonomiky. Předpokládáme mírný nárůst investic, zejména pak větší množství menších investic. Investice většího rozsahu budou vzhledem k přetrvávající míře nejistoty velice pravděpodobně odkládány na další období (2022 a dále).

Přestože je obchodní činnost stále ovlivněna z velké míry přijatými bezpečnostními opatřeními a restrikcemi, jsou podmínky provozu stabilnější či lépe odhadnutelné, což nám dává lepší možnosti pro činnost v porovnání s rokem 2020.

## Tržby za rok 2020 podle teritorií v %



## Tržby za rok 2020 podle výrobních skupin v %



### 4.2. Produkty

Za dobu své existence se Společnost zařadila mezi přední světové výrobce gumárenský strojů a zařízení. Nabízené produkty jsou výsledkem vlastního vývoje a výzkumu a léty shromažďovaného know-how.

Společnost BUZULUK a.s. má certifikovaný systém řízení kvality dle norem EN ISO 9001 (od roku 1995) a také systém řízení environmentu dle normy EN ISO 14001 (od roku 2002). Od roku 2018 vlastní společnost též certifikát Systému managementu hospodaření s energií dle EN ISO 50001.



O kontinuální inovační cyklus ve Společnosti se z velké části stará výzkumné a vývojové oddělení. Hlavními vstupy pro vývojové aktivity jsou požadavky trhu, tedy marketingové informace z obchodního oddělení, které zpracovává zpětné vazby a požadavky zákazníků. V posledních letech vzrůstá požadavek zákazníků na snižování energetické náročnosti provozovaných zařízení a snižování vlivu produkce na ekologii. Vedle vývoje nových produktů a rozšiřování produktových řad se společnost BUZULUK a.s. významně zaměřuje na ekologická a energeticky úsporná řešení. Jednoznačným cílem BUZULUKU a.s. je zůstat kvalitním a spolehlivým výrobcem a i v budoucnu uvádět na trh produkty, které budou uspokojovat ty nejnáročnější požadavky širokého okruhu zákazníků.

Oblast výzkumu a vývoje společnosti BUZULUK a.s. byla v roce 2020 též ovlivněna pandemií Covid-19. Plánované studie a konstrukční část vývojových projektů se podařilo dokončit. Bohužel praktická část výroby a odzkoušení prototypů v provozu se z důvodu úsporných opatření na straně BUZULUKU či společností spolupracujících na vývoji ve větší míře odložila. Výjimku tvoří dokončení vývoje nového typu chladičky, kterou se v průběhu roku 2020 podařilo odzkoušet v provozu.

Navzdory obtížnému období roku 2020 pokračovala spolupráce BUZULUKU a.s. s univerzitami na vývoji v oblasti víceválcových kalandrů a v oblasti vývoje slévárenských technologií. Spolupráce na vývoji slévárenských technologií bude pokračovat i v roce 2021.

Souhrn základních témat vývojových aktivit společnosti BUZULUK a.s. je uveden níže:

- a) Snižování ekonomické a energetické náročnosti produkce
- b) Snižování energetické náročnosti vyráběných zařízení
- c) Rozšiřování produktového portfolia hlavních výrobních řad
- d) Optimalizace slévárenské technologie

Dlouhodobým cílem společnosti BUZULUK a.s. je zůstat špičkovým dodavatelem strojů a zařízení pro gumárenské technologie a přinejmenším držet krok se špičkovými výrobci zařízení v daném oboru.

Plánování činností výzkumu a vývoje je tedy prováděno v návaznosti na výstupy z předchozích procesů. Především pak na základě procesů týkajících se zákazníka (konkrétního požadavku zákazníka nebo skupiny zákazníků, poznatků marketingu, který mapuje a formuluje požadavky trhu, legislativních požadavků, hodnocení spokojenosti zákazníků). Tyto informace nemají vliv pouze na vývoj nových produktů, ale slouží i k optimalizaci interních procesů tak, aby tyto procesy byly co nejvíce zákaznický orientované.

### 4.3 Treasury a risk management a dotační politika

Společnost je v oblasti finančních rizik díky své orientaci na export vystavena primárně vlivům pohybu devizových kurzů EUR/CZK a USD/CZK. Zajištění je sjednáváno průběžně na existující i předpokládané kontrakty v cizích měnách. Primárním zajišťovacím nástrojem jsou měnové forwardy na pokrytí výkyvů kurzu.

Vzhledem k onemocnění COVID-19 u odběratelských společností, k vládním nařízením, k uzavírání hranic, kdy nemohli vycestovat servisní technici a ke zhoršené platební situaci u odběratelů v důsledku pandemie, neměla společnost možnost v roce 2020 získat termíny inkas a přesné množství měny pro uzavření forwardů. Hrozilo nedodržení závazků z termínovaných obchodů, ze kterých by plynuly společnosti další poplatky a sankce. Společnost se z tohoto důvodu v roce 2020 nemohla zajišťovat proti kurzovému riziku. Využívalo se pouze spotových operací. Bohužel mezi roky 2019 a 2020 docházelo k výraznému kolísání kurzů vlivem pandemie a společnost vykazuje záporný finanční výsledek hospodaření. Právě jedním z důvodů byla i nemožnost uzavírání forwardových obchodů. K 1.1.2020 Společnost evidovala značnou část závazků v měně EUR, které byly přepočteny kurzem k 31.12.2019. Bohužel v roce 2020 docházelo k posilování měny CZK, kdy meziroční rozdíl EUR/CZK činil 0,84 CZK ve prospěch koruny. Prodeje volných prostředků byly prováděny spotovými operacemi v aktuálních kurzech. Společnost nevyužívá zajištění pro spekulace a nechtěla využívat jiných nebankovních nabídek.

Pro zajišťování kreditního rizika společnost využívá dokumentární akreditivy a dokumentární inkasa a zálohové platby před dodávkami hotových výrobků.

Společnost se snaží využívat dotačních titulů. V roce 2019 společnost získala dotaci z Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OP PIK) – na projekt „Snížení energetické náročnosti technologického zařízení“. Vzhledem ke zhoršení finanční situace a částečných odstávkách některých útvarů z důvodu nařízení vlády a šíření onemocnění COVID-19, byl podáním žádosti v roce 2020 a následným Dodatkem č. 1 k Rozhodnutí o poskytnutí dotace schválen posun termínu ukončení tohoto projektu k datu 31.12.2022.

V roce 2020 získala společnost dotaci z programu OP PIK – Aplikace - Výzva VII pro projekt „Vývoj technologie na tažení folie“ 8 mil. Kč. Vzhledem ke zhoršení finanční situace a částečným odstávkám některých útvarů z důvodu nařízení vlády a šíření onemocnění COVID -19, bylo opět Dodatkem č. 1 k Rozhodnutí o poskytnutí dotace schválen posun termínu ukončení tohoto projektu k datu 31.10.2022.

Společnost aktivně spolupracuje s vysokými školami, například ZČU Plzeň.

Vzhledem k poklesu tržeb oproti plánu ve výši o cca 86 mil. CZK a odstávkám výroby, a to z důvodu karantény, čerpání ošetřovného, šíření onemocnění COVID -19 ve společnosti a u dodavatelských či odběratelských firem, využívala společnost vládní program podpory ochrany zaměstnanosti Antivirus B. Vládní program tak pomohl společnosti udržet zaměstnanost a chod společnosti. Společnost hodnotí tento podpůrný program jako jednu z nejlepších podpor.

Dále společnost využila vládní program Záruka COVID III, kdy byl společnosti umožněn přístup k dalšímu provoznímu financování.

#### 4.4. Investice a ochrana životního prostředí

V roce 2020 byla hodnota majetku zařazeného do užívání 6,2 mil. Kč. Jednalo se zejména o investice do odprášení prostoru kuploven, nákup spektrometru, pořízení hardwaru a softwaru, výroba kokil.

Certifikační společnost SGS Czech Republic, s.r.o. prověřila v říjnu 2020 dohledovým auditem zavedené systémy managementu kvality a environmentálního managementu dle norem ISO 9001:2015 a ISO 14001:2015 a potvrdila platnost příslušných certifikátů.

V rámci systému environmentálního managementu byly v roce 2020 plněny veškeré legislativní a právní požadavky vtažujícími se k oblasti ochrany životního prostředí. Tuto skutečnost potvrdila kontrola ČIŽP, která se uskutečnila v měsíci srpnu.

V tomto období nedošlo k žádným haváriím, které by mohly ohrozit nebo poškodit životní prostředí. Potenciální rizika jsou identifikována a sledována v rámci stanoveného kontextu organizace a registru environmentálních aspektů. Jejich dopad je minimalizován prostřednictvím školení zaměstnanců a havarijních nácviků.

Stanovené cíle environmentálního managementu na rok 2020 byly ve sledovaném období průběžně plněny. Vztah ke kvalitě a životnímu prostředí je definován v politice kvality a environmentu a každoročně je promítán do cílů společnosti pro další období.

#### 4.5. Personální politika

V roce 2020 měla společnost v průměrném přepočteném stavu 208 zaměstnanců. Oproti roku 2019, klesl počet zaměstnanců o 12 %. Hlavním důvodem tohoto poklesu byly převážně přirozené odchody do starobních důchodů.

K 31.12.2020 byl vykázán celkový evidenční stav 198 zaměstnanců, z toho je 87 výrobních dělníků, 26 režijních dělníků, 85 technickohospodářských pracovníků.

Ve společnosti BUZULUK a.s. k 31.12.2020 bylo zaměstnáno 22 pracovníků (11,1%) s vysokoškolským vzděláním, 3 pracovníci (1,5 %) s vyšším odborným vzděláním, 76 pracovníků (38,4 %) se středoškolským vzděláním ukončeným maturitou, 91 pracovníků (46 %) se středním vzděláním ukončeným výučním listem a 6 pracovníků (3 %) se základním vzděláním.

Celosvětová pandemie Covid-19 a s tím související vládní opatření omezily chod společnosti ve všech směrech. Všichni zaměstnanci svědomitě plnili nařízená opatření s cílem ochránit sami sebe, své rodiny i spolupracovníky.

Pandemie zapříčinila snížení naplánovaných zakázek. Jako opatření proti snižování stavu a propouštění zaměstnanců, přistoupila společnost k dočasnému snížení pracovních úvazů a k částečné nezaměstnanosti. Toto opatření podpořila odborová organizace a více jak 90 % zaměstnanců.

Společnost kladně hodnotí vládní program Antivirus B, kdy při splnění podmínek bylo možno čerpat podporu poskytnutou v rámci tohoto programu. Jelikož došlo k výraznému omezení poptávky po zboží a službách zaměstnavatele a docházelo k výpadkům surovin v souvislosti s uzavřením některých interních provozů a dodavatelských společností, nebylo možno přidělovat zaměstnancům práci z důvodu existence překážek v práci podle ustanovení § 207 a § 209 zákona č. 262/2006 Sb., zákoník práce, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákoník práce“). Díky této podpoře se společnosti podařilo udržet kvalifikovaná pracovní místa.

I přes složitou situaci ve společnosti byla snaha i nadále udržet kvalifikační standard zaměstnanců, a to zejména formou vzdělávání a odbornou přípravou. Omezená školení se zaměřila především na povinná a zákonná školení.

BUZULUK a.s. věnuje maximální pozornost oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Systematicky školí všechny své zaměstnance z hlediska bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, pravidelně kontroluje jednotlivá pracoviště a průběžně odstraňuje závady ke snížení rizika práce.

Za období od 1.1.2020 do 31.12.2020 nedošlo ve společnosti BUZULUK a.s. k žádnému pracovnímu úrazu. Za uvedené období nebyla vyhlášena žádná nemoc z povolání. Pravidelně měsíčně je odškodňována 1 nemoc z povolání.

#### 4.6. Cíle a strategie pro r. 2021

Společnost patří mezi důležité součásti regionu Hořovicko, kde vytváří významný počet různorodých pracovních příležitostí. Jako evropský výrobce se podnik BUZULUK a.s. zaměřuje na kvalitu, bezpečnost a energetickou úspornost vyráběných produktů. Tyto produkty následně reprezentují nejenom společnost BUZULUK a.s., ale i region Hořovicka a celou Českou republiku ve více než 40 zemích světa, do kterých Společnost své výrobky dodává. Společnost zároveň dlouhodobě podporuje místní organizace, spolky a pečuje o životní prostředí.

Dlouhodobou strategií Společnosti je zachování obrazu jakožto výrobce kvalitního a spolehlivého zařízení s vysokou přidanou hodnotou. Tomu napomáhá vývoj nových produktů a rozšiřování produktového portfolia tak, aby byly naplněny požadavky zákazníků a podniku umožněno další rozšíření tržních segmentů. Z lokálního mikroekonomického hlediska chce Společnost rozšiřovat spolupráci s místními firmami tak, aby podporovala lokální ekonomiku a přispívala k rozvoji malých společností, zlepšení kvality života místních obyvatel a rozvoji mikroregionu Hořovicko.

Strategie Společnosti v krátkodobém horizontu je ovlivněna celosvětovou pandemií Covid-19, kdy vzhledem k předpokládanému snížení úrovně příjmů musí být upravena strana výdajů. Některé rozsáhlejší investice jsou proto omezeny, případně rozloženy na delší časové období. Jedním ze základních cílů Společnosti je udržení zaměstnanosti a procesní pružnosti tak, aby byla společnost schopna rychle reagovat na zvýšenou poptávku, které po období útlumu ve střednědobém horizontu nastane.

K dosažení konkrétních stanovených cílů je vytvořen a pravidelně aktualizován podnikatelský plán popisující v detailu konkrétní milníky a kroky. Podnikatelský plán je interním dokumentem společnosti a jeho obsah je předmětem obchodního tajemství. Dlouhodobé cíle Společnosti se zaměřují na průběžné zlepšování a zefektivňování vnitřních procesů a snižování spotřeby zdrojů.

Podnikatelský plán obsahuje:

- Poslání a vize Společnosti
- Identifikace a snížení rizik
- Obchodní a výrobní strategie

- Kapacita Společnosti
- Strategie nákupu
- Strategie výroby

Obecně lze strategické cíle Společnosti definovat takto:

- Zůstat dominantním dodavatelem v Česku a na Slovensku a zaměřit se na strategické exportní trhy Evropy a Asie.
- Zlepšovat, zkvalitňovat, inovovat výroby a servisní činnost.
- Zaměřit se na výzkum a vývoj inovativních technických řešení, které nebudou vyvolány poptávkou konkrétního zákazníka, a které mohou Společnosti v budoucnu získat konkurenční výhodu (např. hledání ekologicky šetrných technických řešení).
- Promítání požadavků zákazníka do procesů Společnosti a do vyvíjených produktů.
- Snižování nákladů (finančních a ekologických) a zefektivňování výdajů spojených s výrobou a provozem výrobků společnosti.
- Udržení finanční stability, zadluženosti, likvidity, maximalizovat zisk při možných minimálních nákladech a zvyšovat ekonomickou přidanou hodnotu Společnosti.
- Být významným lokálním obchodním partnerem a zaměstnavatelem.
- Minimalizovat vliv Společnosti na životní prostředí.

#### 4.7. Vybrané ukazatele

		2018	2019	2020
Tržby celkem	tis. Kč	431 167	452 069	246 205
z toho export	tis. Kč	199 069	351 103	177 423
z toho CR	tis. Kč	232 098	100 966	68 782
EBITDA	tis. Kč	43 502	32 280	-2 362
Osobní náklady	tis. Kč	120 594	127 724	95 042
Odpisy	tis. Kč	18 714	19 258	17 412
Provozní výsledek hospodaření	tis. Kč	24 788	13 022	-19 774
Výsledek hospodaření za účetní období	tis. Kč	18 200	13 655	-22 615
Aktiva	tis. Kč	566 365	567 958	448 313
Cizí zdroje	tis. Kč	309 452	310 377	214 415
Vlastní kapitál	tis. Kč	250 650	254 305	231 690
Zaměstnanci	Ø přepočt.stav	235	236	208
Tržby/prům.přepočtený stav zaměstnanců	tis. Kč	1 835	1 916	1 184
Výsledek hospodaření/vlastní kapitál (ROE)	%	7,3	5,4	-9,8
Cizí zdroje/aktiva	%	54,6	54,6	47,8
Tržby/vlastní kapitál	%	172,0	177,8	106,3

		2018	2019	2020
průměrný kurz		25,643	25,672	26,444
spotový kurz		25,725	25,410	26,245
Tržby celkem	tis.EUR	16 814	17 609	9 310
z toho export	tis.EUR	7 763	13 676	6 709
EBITDA	tis.EUR	1 696	1 257	-89
Provozní výsledek hospodaření	tis.EUR	967	507	-748
Výsledek hospodaření za účetní období	tis.EUR	710	532	-855
Aktiva	tis.EUR	22 016	22 352	17 082
Cizí zdroje a časové rozlišení	tis.EUR	12 029	12 215	8 170
Vlastní kapitál	tis.EUR	9 743	10 008	8 828

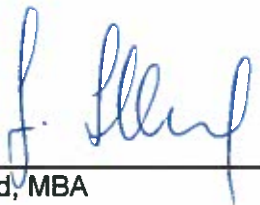
#### 4.8. Návrh na rozdělení zisku

Představenstvo a.s. navrhně valné hromadě uhrazení vytvořené ztráty za rok 2020 ve výši 22 615 tis. Kč z nerozděleného zisku minulých let.

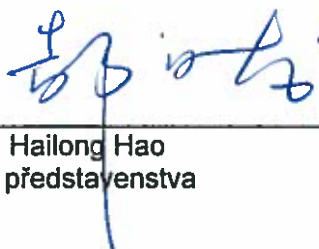
Představenstvo a. s. navrhně valné hromadě převedení záporného jiného výsledku hospodaření za rok 2019 ve výši 6 543 tis. Kč, o kterém se účtovalo v r. 2019 na účet nerozděleného zisku minulých let.

V Komárově dne 8. 2. 2021

Statutární orgán BUZULUKU a.s.



Ing. Josef Hlad, MBA  
člen představenstva



Mgr. Hailong Hao  
člen představenstva

## **BUZULUK a.s.**

### Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2020

Zpracovatel: **BUZULUK a.s.**  
Buzulucká 108, 267 62 Komárov  
IČ: 25056301

jako osoba ovládaná

Ovládající osoby:

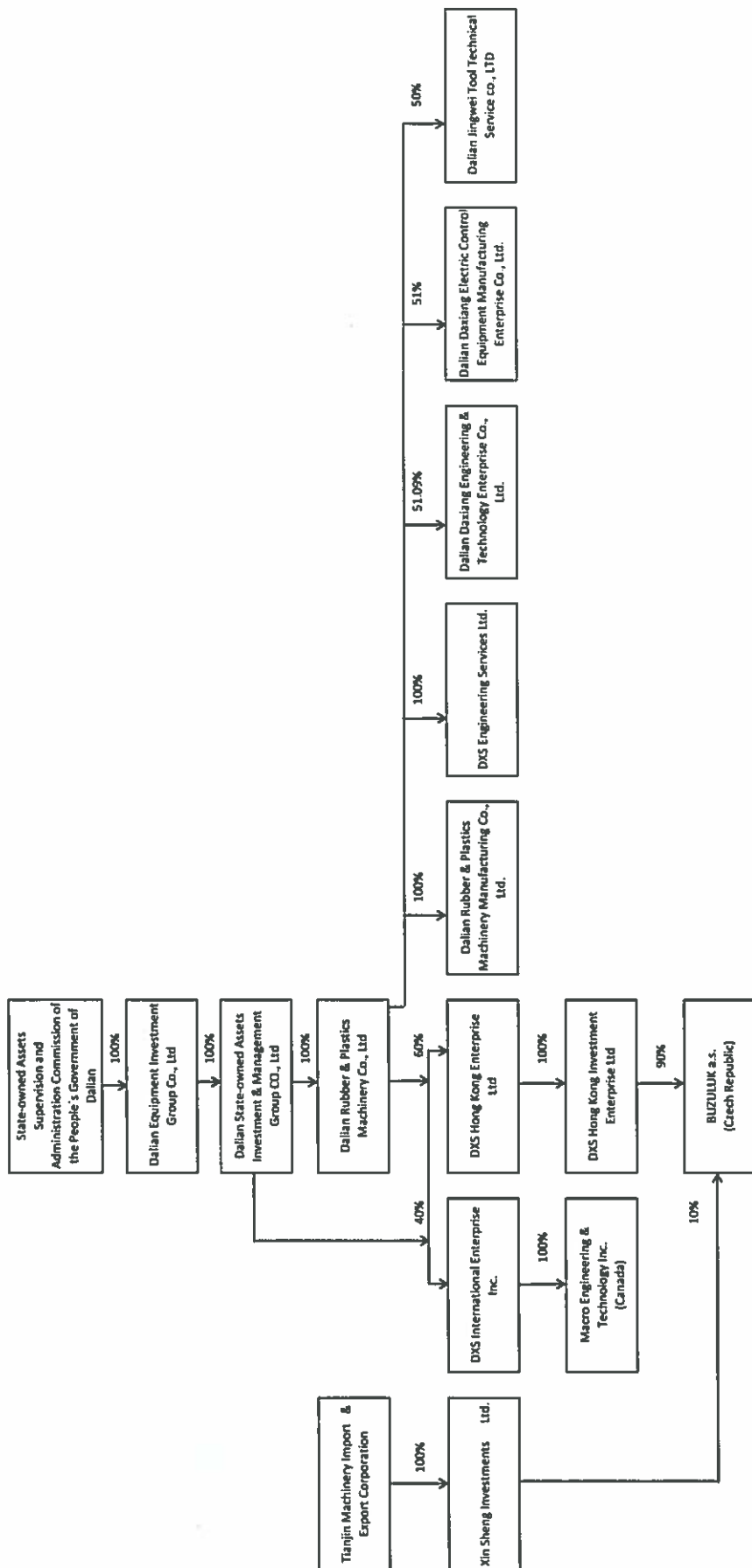
**Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd**  
No. 18 Yinghui Road, Ganjingzi District, 116036 Dalian, Liaoning Province,  
People's Republic of China

**Tianjin Machinery Import & Export Corporation**  
No. 75 Jianshe Road, Heping District, 300040 Tianjin, Tianjin Municipality,  
People's Republic of China

**Dalian State-owned Assets Investment & Management (Group) Co., Ltd**  
No. 33 Huizhan Road, 16th floor, Global Finance Center, Shahekou District, Dalian  
People's Republic of China

Propojení mezi ovládajícími osobami a ovládanou osobou je patrné z následujícího schématu:

Organizační schéma společnosti ve skupině k 31.12.2020



Zdroj: Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd

## Informace členěné podle § 82 odstavců (2) a (4) Zákona o obchodních korporacích č. 90/2012 Sb.

§ 82 (2) a) Viz organizační schéma společností ve skupině.

b) Společnost BUZULUK a.s. je bezprostředně ovládána společnostmi DXS Hong Kong Investment Enterprise Ltd a Xin Sheng Investments Limited.

c) V souladu se Stanovami společnosti BUZULUK a.s. jsou rozhodnutí přijímána společnostmi Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd; Tianjin Machinery Import & Export Corporation a Dalian State-owned Assets Investment & Management (Group) Co., Ltd, jejichž zástupci působí v představenstvu BUZULUKU a.s. a jejichž zástupci hlasují na valné hromadě BUZULUKU a.s. prostřednictvím držitelů akcií DXS Hong Kong Investment Enterprise Ltd a Xin Sheng Investments Limited.

d) V účetním období 2020 nebyla vedena jednání v zájmu ovládající osoby o majetku přesahujícím 10% vlastního kapitálu.

e) Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládanou a ovládajícími osobami nebo mezi osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami:

- Smlouvy mezi společností BUZULUK a.s. a ostatními osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako dodavatel:

Společnost BUZULUK a.s. nemá uzavřené smlouvy s ostatními společnostmi ovládanými stejnými ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako dodavatel.

- Smlouvy mezi společností BUZULUK a.s. a ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako dodavatel:

Smlouvy obchodní, které se ukončují splněním dodávky

odběratel Buzuluku	kontrakt / smlouva / objednávka	faktura	ze dne	hodnota plnění v Kč
Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd	DXS-BK-2019100	2050003	9.1.2020	763 073
	DXS-BK-2019100	2050019	18.2.2020	1 156 355
	DXS-BK-2019100	2050034	31.3.2020	12 151
	DXS-BK-202007	2050093	31.8.2020	3 989
	DXS-BK-2020-10	2050144	14.12.2020	2 780 002
	DXS-BK-2020-06	2087037	3.8.2020	14 863 200
				19 578 770

- Smlouvy mezi společností BUZULUK a.s. a ostatními osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako odběratel:

Společnost BUZULUK a.s. nemá uzavřené smlouvy s ostatními společnostmi ovládanými stejnými ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako odběratel.

- Smlouvy mezi společností BUZULUK a.s. a ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako odběratel:

Společnost BUZULUK a.s. nemá uzavřené smlouvy s ovládajícími osobami, kde společnost BUZULUK a.s. vystupuje jako odběratel.

f) Valná hromada společnosti BUZULUK a.s. konaná dne 9. dubna 2019 rozhodla o vyplacení dividend za účetní období 2018 ve výši 10 000 000 Kč vlastníkům Společnosti ve třech splátkách. V účetním období 2019 bylo vyplaceno 3 450 000 Kč. K 31. 12. 2020 Společnost eviduje závazek vůči společníkům ve výši 6 550 000 Kč jako nevyplacené dividendy za rok 2018.

g) Ze smluv, dohod či jiných právních úkonů obsažených ve Zprávě o vztazích nevznikla společnosti BUZULUK a.s. žádná újma.

§ 82 (4) Vztahy mezi propojenými osobami měly neutrální dopad jak pro ovládající osoby, tak i pro ovládanou osobu a nepřinesly stranám žádné výhody a nevýhody.

V Komárově dne 8. 2. 2021

Ing. Josef Hlad, MBA  
člen představenstva

Mgr. Hailong Hao  
člen představenstva



# **Buzuluk**

**BUZULUK a. s.**

**Buzulucká 108, 26762 Komárov**

**IČ: 25056301**

**Zápis v OR u Městského soudu v Praze pod sp. zn. B 4059**

**Účetní závěrka sestavená ke dni 31. prosince 2020**

**Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty a přehled o peněžních tocích.**

**HAYEK, spol. s r.o., holding**  
Jindřáské 5/901  
110 00 Praha 1  
DIČ: CZ43875082

# ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

o ověření účetní závěrky obchodní společnosti  
**BUZULUK a.s.**  
k 31. 12. 2020

Zpráva nezávislého auditora je určena pro akcionáře obchodní společnosti BUZULUK a.s.

## Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky obchodní společnosti BUZULUK a.s. (dále také „Společnost“), se sídlem Buzulucká 108, 267 62 Komárov, IČ 250 56 301, sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2020, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2020 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1. přílohy této účetní závěrky.

**Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv obchodní společnosti BUZULUK a.s. k 31.12.2020 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2020 v souladu s českými účetními předpisy.**

## Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

## **Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě**

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržovaných ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

## **Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku**

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky představenstvo Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

## **Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticizmus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Ověření přiložené účetní závěrky provedla auditorská společnost HAYEK, spol. s r.o., holding, Jindřišská 5/901, Praha 1, evidenční číslo 029.

Statutárním auditorem odpovědným za audit, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora, je Ing. Konstantin Tafincev, evidenční číslo 1972.

V Praze dne 26. února 2021

**HAYEK, spol. s r.o., holding**  
Jindřišská 5/901  
110 00 Praha 1  
DIČ: CZ43875092

**HAYEK, spol. s r.o., holding**  
evidenční číslo 029



**Ing. Konstantin Tafincev**  
evidenční číslo 1972

**ROZVAHA**  
v plném rozsahu  
ke dni  
31. 12. 2020  
(v celých tisících Kč)

IČ  
25056301

Obchodní firma nebo jiný název  
účetní jednotky  
**BUZULUK a. s.**

Sídlo účetní jednotky  
Buzulucká 108  
267 62 Komárov  
Česká republika

Ozn. a	AKTIVA	b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
				Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (A. až D.)		001	1 005 124	-556 811	448 313	567 958
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál		002				
B.	Stálá aktiva (B. I. až B. III.)		003	665 353	-555 674	109 679	129 324
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (I. 1. až I. 5.)		004	8 666	-8 432	234	293
B. I. 1.	Nehmotné výsledky		005	0	0	0	
B. I. 2.	Ocenitelná práva		006	8 666	-8 432	234	293
B. I. 2. 1.	Software		007	8 666	-8 432	234	293
B. I. 2. 2.	Ostatní ocenitelná práva		008				
B. I. 3.	Goodwill		009				
B. I. 4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek		010				
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek		011	0	0	0	0
B. I. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek		012				
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek		013	0		0	
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (II. 1. až II. 5.)		014	656 687	-547 242	109 445	129 031
B. II. 1.	Pozemky a stavby		015	306 781	-260 027	46 754	53 906
B. II. 1. 1.	Pozemky		016	7 452		7 452	7 452
B. II. 1. 2.	Stavby		017	299 329	-260 027	39 302	46 454
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory		018	346 934	-285 128	61 806	70 948
B. II. 3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku		019				
B. II. 4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek		020	2 087	-2 087	0	0
B. II. 4. 1.	Pěstiteleské celky trvalých porostů		021				
B. II. 4. 2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny		022				
B. II. 4. 3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek		023	2 087	-2 087	0	0
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek		024	885	0	885	4 177
B. II. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek		025	0	0	0	0
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek		026	885	0	885	4 177
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (III. 1. až III. 7.)		027	0	0	0	0
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba		028				
B. III. 2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba		029				
B. III. 3.	Podíly - podstatný vliv		030				
B. III. 4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv		031				
B. III. 5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly		032				
B. III. 6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní		033				
B. III. 7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek		034	0	0	0	0
B. III. 7. 1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek		035				
B. III. 7. 2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek		036				

Ozn. a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C	Oběžná aktiva (C I. až C IV.)	037	339 521	-1 137	338 384	437 968
C I	Zásoby (I 1. až I 5.)	038	241 174	-918	240 256	333 076
C I.1	Materiál	039	11 526	-385	11 141	14 488
C I.2	Nedokončená výroba a polotovary	040	228 737	-297	228 440	307 746
C I.3	Výrobky a zboží	041	911	-236	675	676
C I.3.1	Výrobky	042	847	-236	611	335
C I.3.2	Zboží	043	64	0	64	341
C I.4	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044				
C I.5	Poskytnuté zálohy na zásoby	045	0	0	0	10 166
C II	Pohledávky (II 1. až II 2.)	046	62 414	-219	62 195	97 059
C II.1	Dlouhodobé pohledávky	047	5 596	0	5 596	173
C II.1.1	Pohledávky z obchodních vztahů	048				
C II.1.2	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049				
C II.1.3	Pohledávky - podstatný vliv	050				
C II.1.4	Odložená daňová pohledávka	051	5 596		5 596	173
C II.1.5	Pohledávky - ostatní	052	0	0	0	0
C II.1.5.1	Pohledávky za společnosti	053				
C II.1.5.2	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054				
C II.1.5.3	Dohadné účty aktivní	055				
C II.1.5.4	Jiné pohledávky	056				
C II.2	Krátkodobé pohledávky	057	56 818	-219	56 599	96 886
C II.2.1	Pohledávky z obchodních vztahů	058	37 438	-219	37 219	86 220
C II.2.2	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059				
C II.2.3	Pohledávky - podstatný vliv	060				
C II.2.4	Pohledávky - ostatní	061	19 380	0	19 380	10 666
C II.2.4.1	Pohledávky za společnosti	062				
C II.2.4.2	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063				
C II.2.4.3	Stát - daňové pohledávky	064	0	0	0	10 402
C II.2.4.4	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	9	0	9	14
C II.2.4.5	Dohadné účty aktivní	066	110		110	0
C II.2.4.6	Jiné pohledávky	067	19 261	0	19 261	250
C III	Krátkodobý finanční majetek (III.1. až III.2.)	068	0	0	0	0
C III.1	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	069				
C III.2	Ostatní krátkodobý finanční majetek	070				
C IV	Peněžní prostředky (IV.1. až IV.2.)	071	35 933	0	35 933	7 833
C IV.1	Peněžní prostředky v pokladně	072	288	0	288	383
C IV.2	Peněžní prostředky na účtech	073	35 645	0	35 645	7 450
D	Časové rozlišení aktiv (D 1. až D 3.)	074	250	0	250	666
D 1.	Náklady příštích období	075	240	0	240	666
D 2.	Komplexní náklady příštích období	076				
D 3.	Příjmy příštích období	077	10		10	0

Ozn. a	PASIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
	PASIVA CELKEM (A až D)	078	448 313	567 958
A	Vlastní kapitál (A I až A VI)	079	231 690	254 305
A I	Základní kapitál (I 1 až I 3)	080	96 855	96 855
A I 1	Základní kapitál	081	96 855	96 855
A I 2	Vlastní podíly (-)	082		
A I 3	Změny základního kapitálu (+/-)	083		
A II	Ážio a kapitálové fondy (II 1 až II 2)	084	7	7
A II 1	Ážio	085		
A II 2	Kapitálové fondy	086	7	7
A II 2 1	Ostatní kapitálové fondy	087	7	7
A II 2 2	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	088		
A II 2 3	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	089		
A II 2 4	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	090		
A II 2 5	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	091		
A III	Fondy ze zisku (III 1 až III 2)	092	0	0
A III 1	Ostatní rezervní fondy	093		
A III 2	Statutární a ostatní fondy	094		
A IV	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (IV 1 až IV 3)	095	157 443	143 788
A IV 1	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	096	163 986	150 331
A IV 2	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	097	-6 543	-6 543
A V	Výsledek hospodaření běžného účetního období	099	-22 615	13 655
A VI	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku	100		
B + C	Cizí zdroje (B + C)	101	214 415	310 377
B	Rezervy (B 1 až B 4)	102	4 292	5 357
B 1	Rezerva na důchody a podobné závazky	103		
B 2	Rezerva na daň z příjmů	104		
B 3	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	105		
B 4	Ostatní rezervy	106	4 292	5 357
C	Závazky (C I až C II)	107	210 123	305 020
C I	Dlouhodobé závazky (I 1 až I 9)	108	62 458	13 129
C I 1	Vydané dluhopisy	109		
C I 1 1	Vyměnitelné dluhopisy	110		
C I 1 2	Ostatní dluhopisy	111		
C I 2	Závazky k úvěrovým institucím	112	55 908	13 129
C I 3	Dlouhodobé přijaté zálohy	113		
C I 4	Závazky z obchodních vztahů	114		
C I 5	Dlouhodobé směnky k úhradě	115		
C I 6	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	116		
C I 7	Závazky - podstatný vliv	117		
C I 8	Odloužený daňový závazek	118		0
C I 9	Závazky - ostatní	119	6 550	
C I 9 1	Závazky ke společníkům	120	6 550	
C I 9 2	Dohadné účty pasivní	121		
C I 9 3	Jiné závazky	122		



Ozn a	PASIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
C. II	Krátkodobé závazky (II 1 až II 8)	123	147 665	291 891
C. II 1	Vydané dluhopisy	124	0	0
C. II 1.1	Vyměnitelné dluhopisy	125		
C. II 1.2	Ostatní dluhopisy	126		
C. II 2	Závazky k úvěrovým institucím	127	33 323	79 095
C. II 3	Krátkodobé přijaté zálohy	128	48 879	64 144
C. II 4	Závazky z obchodních vztahů	129	41 033	121 577
C. II 5	Krátkodobé směnky k úhradě	130		
C. II 6	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	131		
C. II 7	Závazky - podstatný vliv	132		
C. II 8	Závazky ostatní	133	24 430	27 075
C. II 8.1	Závazky ke společníkům	134	0	6 550
C. II 8.2	Krátkodobé finanční výpomoci	135		
C. II 8.3	Závazky k zaměstnancům	136	4 631	5 822
C. II 8.4	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	2 568	3 171
C. II 8.5	Stát - daňové závazky a dotace	138	17 043	922
C. II 8.6	Dohadné účty pasivní	139	188	10 610
C. II 8.7	Jiné závazky	140	0	0
D.	Časové rozlišení pasiv (D.1 až D.2)	141	2 208	3 276
D.1.	Výdaje příštích období	142	2 208	1 589
D.2.	Výnosy příštích období	143		1 687

**HAYEK, spol. s r.o., holding**  
 Jindřišská 5/901  
 110 00 Praha 1  
 DIČ: CZ43875092



*[Handwritten signature in blue ink]*

Sestaveno dne: 3.2.2021	Podpis osoby odpovědné za účetní závěrku <i>[Handwritten signature]</i>	Podpis statutárního orgánu účetní jednotky <i>[Handwritten signature]</i>
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání: Výroba strojů na zpracování pryže a plastů	

závazný výčet  
informací podle

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

za období  
1 1 2020 - 31.12.2020  
(v celých tisících Kč)

IČ  
25056301


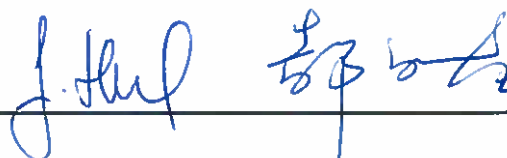
Obchodní firma nebo jiný  
název účetní jednotky  
**BUZULUK a. s.**

Sídlo účetní jednotky  
Buzulucká 108  
267 62 Komárov  
Česká republika

Ozn. a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném	Last period
I.	Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb	1	242 960	442 346
II	Tržby za prodej zboží	2	3 245	9 723
A	Výkonová spotřeba (A.1. až A.3.)	3	106 674	383 668
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	4	2 230	6 839
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	5	72 256	310 212
	Materiál	5a	61 375	297 376
	Energie	5b	10 881	12 836
A.3.	Služby	6	32 188	66 617
	Opravy a udržování	6a	4 433	10 753
	Cestovné	6b	2 964	3 290
	Ostatní služby	6c	24 791	52 574
B	Změna stavu zásob vlastní činnosti	7	78 846	-90 369
	Změna stavu nedokončené výroby	7a	79 157	-90 515
	Změna stavu hotových výrobků	7b	-311	146
C.	Aktivace	8	-1 204	-2 388
D.	Osobní náklady (D.1. až D.2.)	9	95 042	127 724
D.1.	Mzdové náklady	10	68 797	93 203
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	26 245	34 521
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	23 436	31 346
D.2.2.	Ostatní náklady	13	2 809	3 175
E	Úpravy hodnot v provozní oblasti (E.1. až E.3.)	14	17 384	21 637
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	17 412	19 258
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	17 412	19 258
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	0	
E.2.	Úpravy hodnot zásob	18	230	205
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-258	2 174
III.	Ostatní provozní výnosy (III.1. až III.3.)	20	125 502	112 844
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	18	6
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	22	999	2 063
III.3.	Jiné provozní výnosy	23	124 485	110 775
F.	Ostatní provozní náklady (F.1. až F.5.)	24	94 739	111 619
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	5 061	0
F.2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	321	908
F.3.	Daně a poplatky	27	769	521
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-1 064	-2 848
F.5.	Jiné provozní náklady	29	89 652	113 038
*	Provozní výsledek hospodaření I. + II. - A. - B. - C. - D. - E + III. - F.	30	-19 774	13 022

Ozn a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném	Last period
IV	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly (IV 1. až IV 2.)	31	0	0
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32	0	
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	33	0	
G	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	0	
V	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (V.1 až V.2.)	35	0	0
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36	0	
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	
H	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	0	
VI	Výnosové úroky a podobné výnosy (VI.1 až VI.2.)	39	0	24
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	0	
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	0	24
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (J.1. až J.2.)	43	1 072	962
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	0	
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	1 072	962
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	6 888	6 103
K.	Ostatní finanční náklady	47	14 080	4 722
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-) IV. - G. + V. - H. + VI. - I. - J. + VII. - K.	48	-8 264	443
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) *(I. 30) + * (I. 48)	49	-28 038	13 465
L.	Daň z příjmů (L. 1 až L. 2)	50	-5 423	-190
L.1.	Daň z příjmů splatná	51	0	503
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	-5 423	-693
**	Výsledek hospodaření po zdanění **(I. 49) - L.	53	-22 615	13 655
M.	Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54	0	
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) **(I. 53) - M.	55	-22 615	13 655
*	Čistý obrát za účetní období I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	56	378 595	571 040

Pozn.:

Sestaveno dne: 3.2.2021	Podpis osoby odpovědné za účetní závěrku 	Podpis statutárního orgánu účetní jednotky 
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání: Výroba strojů na zpracování pryže a plastů	

**HAYEK, spol. s r.o., holding**  
Jindřácká 5/901  
110 00 Praha 1  
DIČ: CZ43875092



Výkaz o peněžních tocích			
BUZULUK a.s.		2019	2020
P.	Stav peněžních prostředků a peněž, ekvivalentů na počátku období	94 372	7 833
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	13 465	-28 038
<b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</b>			
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	21 742	17 915
A. 1. 1	Odpisy stálých aktiv (+)	19 259	17 412
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek, rezerv a změna zůstatků přechodných účtů	9 107	-5 612
A. 1. 3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (-/+)	-6	5 043
A. 1. 4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku	0	0
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové úroky (+) s výjimkou kapitalizovaných úroků a vyúčtované výnosové úroky (-)	938	1 072
A.1.6.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	-7 556	0
A. *	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami</b>	<b>35 207</b>	<b>-10 123</b>
A. 2.	Změna potřeby pracovního kapitálu	-99 797	-4 792
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (-/+ ), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů	-14 370	41 363
A. 2. 1 .1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (-/+ )	-14 767	41 058
A. 2. 1 .2.	Změna stavu aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	397	305
A. 2. 2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+,-) pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	0	-138 745
A. 2. 2.1.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+,-)	-1 333	-127 255
A. 2. 2.2.	Změna stavu pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních (+,-)	1 333	-11 490
A. 2. 3.	Změna stavu zásob (+/ - )	-85 427	92 590
A. 2. 4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespadaajícího do peněžních prostředků a ekvivalentů (+/ - )	0	0
A. **	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>-64 590</b>	<b>-14 915</b>
A. 3.	Výplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků ( - )	-962	-1 072
A. 4.	Přijaté úroky (+)	25	0
A. 5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá období ( - )	-3 852	4 116
A. 6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy, včetně uhrazené daně z mimořádné činnosti	0	0
A. 7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	0	0
A. ***	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami</b>	<b>-69 379</b>	<b>-11 871</b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>			
B. 1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-6 481	-2 826
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	6	18
B. 3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0
B.***	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>-6 475</b>	<b>-2 808</b>

Peněžní toky z finančních činností			
C. 1.	Dopady změn stavu dlouhodobých, popř. takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti	-7 235	42 779
C. 2.	Dopady změn vlastního jmění na peněžní prostředky	-3 450	0
C. 2. 1.	Zvýšení peněžních prostředků z titulu zvýšení ZJ (+)	0	0
C. 2. 2.	Vyplacení podílů na vlastním jmění společníkům (-)	0	0
C. 2. 3.	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů (+)	0	0
C. 2. 4.	Úhrada ztráty společnosti (+)	0	0
C. 2. 5.	Přímé platby na vrub fondů (-)	0	0
C. 2. 6.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně sráž. daně	-3 450	0
C. 3.	Přijaté dividendy a podíly na zisku s výjimkou podniků, jejichž předmětem činnosti je investiční činnost (+)	0	0
C. ***	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>-10 685</b>	<b>42 779</b>
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	-86 539	28 100
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	7 833	35 933

Sestaveno dne: 3. 2. 2021

Podpis statutárního orgánu:

**HAYEK, spol. s r.o., holding**  
 Jindřichská 5/901  
 110 00 Praha 1  
 DIČ: CZ43875092



**Přehled o změnách vlastního kapitálu  
BUZULUK a.s.**

Text	Běžné období	Minulé období	Rozdíl
<b>A. Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku</b>			
1. počáteční zůstatek	96 855 000	96 855 000	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	96 855 000	96 855 000	0
<b>B. Základní kapitál nezapsaný</b>			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0
<b>C. A.+/-B. se zohledněním účtu 252 (vlastní akcie nebo podíly)</b>			
1. počáteční zůstatek	96 855 000	96 855 000	0
2. změna stavu základního kapitálu	0	0	
3. počáteční zůstatek vlatních akcií a vlastních obchodních podílů	0	0	
4. změna stavu vlatních akcií a vlastních obchodních podílů	0	0	
5. konečný zůstatek	96 855 000	96 855 000	0
<b>D. Emisní ážio</b>			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0
<b>E. Rezervní fondy</b>			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0
<b>F. Ostatní fondy ze zisku</b>			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0

Text	Běžné období	Minulé období	Rozdíl
<b>G. Kapitálové fondy</b>			
1. počáteční zůstatek	7 250	7 166	84
2. zvýšení	0	84	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	7 250	7 250	0
<b>H. Rozdíly z přecenění nezahrnované do výsledku hospodaření</b>			
1. počáteční zůstatek	0	0	0
2. zvýšení	0	0	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	0	0	0
<b>I. Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let</b>			
1. počáteční zůstatek	150 331 386	141 453 162	8 878 224
2. zvýšení	13 655 015	8 878 224	
3. snížení	0	0	
4. konečný zůstatek	163 986 401	150 331 386	13 655 015
<b>J. Jiný výsledek hospodaření minulých let</b>			
1. počáteční zůstatek	-6 543 288	0	-6 543 288
2. zvýšení	0	1 726 515	
3. snížení	0	8 269 803	
4. konečný zůstatek	-6 543 288	-6 543 288	0
<b>K. Zisk/ztráta za účetní období po zdanění</b>			
	-22 615 451	13 655 015	-36 270 466

Sestaveno dne: 3. 2. 2021

Podpis statutárního orgánu:

*Miroslav J. Jurek* *Špíto*

**HAYEK, spol. s r.o., holding**  
 Jindřišská 5/901  
 110 00 Praha 1  
 DIČ: CZ43875092



*[Handwritten signature]*

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2020

## 1. POPIS SPOLEČNOSTI

BUZULUK a.s. (dále jen „Společnost“) je akciová společnost je zapsaná v OR u Městského soudu v Praze pod sp. zn. B 4059. Datum vzniku a zápisu Společnosti je uveden k datu 31. 5. 1996. Sídlo Společnosti je na adrese Komárov, Buzulucká 108, 267 62, Česká republika, identifikační číslo 25056301. Hlavním předmětem její činnosti je výroba strojů na výrobu plastů a pryže. V roce 2020 nebyly provedeny žádné významné změny v zápisu do veřejného rejstříku. K 18. září 2019 byl zapsán nový člen dozorčí rady - pan CHI MING, nar. 22. září 1974, bytem 116036 GanJingzi, Yinghui Road 18, Čínská lidová republika.

### Osoby podílející se 10 a více procenty na základním kapitálu:

DXS HONGKONG INVESTMENT ENTERPRISE LIMITED	90%
XIN SHENG INVESTMENTS LIMITED	10%

Mateřskou společností Společnosti je DXS HONGKONG INVESTMENT ENTERPRISE LIMITED a mateřskou společností celé skupiny je DALIAN EQUIPMENT INVESTMENT GROUP Co., Ltd.

Společnost není součástí konsolidačního celku mateřské společnosti.

### Členové statutárních, řídicích, kontrolních a správních orgánů k 31. prosinci 2020:

<u>Představenstvo</u>	
Předseda:	WANG YUANJIANG
Člen:	JOSEF HLAD
Člen:	HAILONG HAO
Člen:	KVĚTUŠE KŘIVÁNKOVÁ
Člen:	DING YI

<u>Dozorčí rada</u>	
Člen:	SUN LING
Člen:	MILAN ERNEST
Člen:	CHI MING

Za představenstvo jednají vždy dva členové představenstva společně, přičemž jedním z nich musí být vždy předseda představenstva nebo člen představenstva kategorie B, a druhým jakýkoli další člen představenstva.

## 2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Příložená účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky k němu ve znění platném pro rok 2019 a 2020.

Vedení společnosti zvažilo potenciální dopady pandemie COVID-19 na své aktivity a podnikání a dospělo k závěru, že nemají významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání podniku. Vzhledem k tomu byla účetní závěrka k 31.12.2020 zpracována za předpokladu, že Společnost bude nadále schopna pokračovat ve své činnosti.



BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2020

### **3. OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ METODY A ODCHYLKY OD TĚCHTO METOD**

Způsoby oceňování, které Společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2019 a 2020 jsou následující:

#### **a) Dlouhodobý nehmotný majetek**

Za dlouhodobý nehmotný majetek se ve Společnosti považuje:

- software;
- ocenitelná práva
- nehmotné výsledky výzkumu a vývoje
- zřizovací výdaje

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v českých korunách a v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související. Úroky a další finanční výdaje související s pořízením se nezahrnují do jeho ocenění a jsou součástí finančních nákladů daného období, se kterým věcně a časově souvisí.

Dlouhodobý nehmotný majetek, jehož vstupní cena převyšuje částku 60 000 tis. Kč v roce 2019 a 2020 byl odepisován do nákladů, prostřednictvím odpisů, na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

Výnosy z prodeje výrobků vyrobených při zkouškách tohoto majetku před jeho uvedením do provozu se účtují do provozních výnosů.

#### **Odpisy a opravné položky**

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Nehmotné výsledky vývoje	3
Software	3
Ostatní ocenitelná práva	3
Goodwill	6
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	6

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Technické zhodnocení do 40 tis. Kč a údržba dlouhodobého nehmotného majetku se účtuje do nákladů Společnosti.

#### **a) Dlouhodobý hmotný majetek**

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Za vedlejší pořizovací náklady se nepovažují kurzové rozdíly, opravy a údržba pořizovaného dlouhodobého hmotného majetku ani smluvní pokuty a úroky z prodlení.

U dlouhodobého hmotného majetku pořízeného vlastní činností se tento majetek oceňuje ke dni uskutečnění účetního případu úplnými vlastními náklady. Vlastní náklady jsou veškeré přímé náklady a

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2020

nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením dlouhodobého majetku vlastní činností (tzv. výrobní a správní režie), popř. nepřímé náklady správního charakteru.

Dlouhodobý hmotný majetek nad 40 tis. Kč v roce 2019 a 2020 se odepisuje do nákladů prostřednictvím odpisů po dobu své ekonomické životnosti.

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku se snižuje o dotace ze státního rozpočtu.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a udržování dlouhodobého hmotného majetku se účtují do nákladů.

### **Odpisy a opravné položky**

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Stavby – administrativní budovy, budovy pro průmysl	30
Budovy z lehkých hmot, věže, stožáry	20
Hmotné movité věci a jejich soubory	
- Stroje a zařízení	6
- Osobní automobily	2
- Slévárenské zařízení	8
- Vzduchotechnika	8
- Výpočetní technika, kopírovací zařízení	3
Jiný dlouhodobý hmotný majetek – výpočetní technika, kancelářská technika, nástroje, nářadí, měřidla	4

### **b) Peněžní prostředky**

Peněžní prostředky tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

### **c) Zásoby**

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, pojistné, provize atd.).

Nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují mzdové náklady a výrobní režijní náklady, dále pak přímé materiálové a ostatní přímé náklady (kooperace).

### **d) Pohledávky**

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou.

Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu. Na základě vnitřního předpisu OS 4/97 provádí Společnost snížení reálné hodnoty pohledávek pomocí opravných položek.

### **e) Deriváty**

Deriváty se prvotně oceňují pořizovacími cenami. V příložené rozvaze jsou deriváty vykázány jako součást jiných krátkodobých/dlouhodobých pohledávek, resp. závazků.

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2020

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Zajišťovací deriváty jsou sjednány za účelem zajištění reálné hodnoty nebo za účelem zajištění peněžních toků. Aby mohl být derivát klasifikován jako zajišťovací, musí změny v reálné hodnotě nebo změny peněžních toků vyplývající ze zajišťovacích derivátů zcela nebo zčásti kompenzovat změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky a společnost musí zdokumentovat a prokázat existenci zajišťovacího vztahu a vysokou účinnost zajištění. V ostatních případech se jedná o deriváty k obchodování.

K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Změny reálných hodnot derivátů určených k obchodování se účtují do finančních nákladů, resp. výnosů. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění reálné hodnoty se účtují také do finančních nákladů, resp. výnosů spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění peněžních toků se účtují do vlastního kapitálu a v rozvaze se vykazují prostřednictvím oceňovacích rozdílů z přecenění majetku a závazků. Neefektivní část zajištění se účtuje přímo do finančních nákladů, resp. výnosů.

#### **f) Vlastní kapitál**

Základní kapitál Společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako ážio.

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny peněžitými či nepeněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu.

#### **g) Cizí zdroje**

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

#### **h) Devizové operace**

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu platném ke dni jejich vzniku a k rozvahovému dni byly položky peněžité povahy oceněny kurzem platným k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

#### **i) Použití odhadů**

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

#### **j) Účtování výnosů a nákladů**

Společnost má sestaven vnitřní předpis „Zásady pro účtování nákladů a výnosů a jejich časové rozlišování, dohadné položky, tvorbu a používání rezerv, tvorbu a používání opravných položek, kurzové rozdíly.“

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2020

#### **k) Daň z příjmů**

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace.

#### **l) Dotace/Investiční pobídky**

Společnost se snaží využívat dotačních titulů. V roce 2019 společnost získala dotaci z Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OP PIK) – na projekt „Snížení energetické náročnosti technologického zařízení“. Vzhledem ke zhoršení finanční situace a částečným odstávkám některých útvarů z důvodu nařízení vlády a šíření onemocnění COVID-19, byl podán žádosti a následným Dodatkem č. 1 k Rozhodnutí o poskytnutí dotace schválen posun termínu ukončení tohoto projektu k datu 31. 12. 2022.

Dále v roce 2020 získala společnost dotaci z programu OP PIK – Aplikace - Výzva VII pro projekt „Vývoj technologie na tažení folie“, 8 001 tis. Kč. Vzhledem ke zhoršení finanční situace a částečným odstávkám některých útvarů z důvodu nařízení vlády a šíření onemocnění COVID -19, byl opět Dodatkem č. 1 k Rozhodnutí o poskytnutí dotace schválen posun termínu ukončení tohoto projektu k datu 31. 10. 2022.

Společnost aktivně spolupracuje s vysokými školami.

Vzhledem k poklesu tržeb oproti plánu ve výši o cca 86 mil. CZK a odstávkám výroby, a to z důvodu karantény, čerpání ošetřovného, šíření onemocnění COVID -19 ve společnosti a u dodavatelských či odběratelských firem, využívala společnost vládní program podpory ochrany zaměstnanosti Antivirus B. Vládní program tak pomohl společnosti udržet zaměstnanost a chod společnosti. Společnost hodnotí tento podpůrný program jako jednu z nejlepších podpor.

Dále společnost využila vládní program Záruka COVID III, kdy byl společnosti umožněn přístup k dalšímu provoznímu financování.

#### **m) Následné události**

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

#### **n) Oprava chyb minulých let**

V případě změny účetní metody či opravy chyb minulých let, pokud jsou dopady této chyby významné, společnost aplikuje tuto novou účetní metodu a opravuje chybu zpětně, tj. společnost upraví údaje prezentované za minulé účetní období.

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2020

#### 4. DLOUHODOBÝ MAJETEK

##### a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

###### POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Úbytky	Konečný zůstatek
Software	8 585	81	-	8 666
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-
<b>Celkem 2020</b>	<b>8 585</b>	<b>81</b>	<b>-</b>	<b>8 666</b>
<b>Celkem 2019</b>	<b>8 544</b>	<b>-</b>	<b>-261</b>	<b>8 585</b>

###### OPRAVNÉ POLOŽKY A OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Software	-8 292	-140	-	- 8 432	234
<b>Celkem 2020</b>	<b>-8 292</b>	<b>-140</b>	<b>-</b>	<b>-8 432</b>	<b>234</b>
<b>Celkem 2019</b>	<b>-7 986</b>	<b>-566</b>	<b>260</b>	<b>-8 292</b>	<b>293</b>

##### b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

###### POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Úbytky	Konečný zůstatek
Pozemky	7 452	-	-	7 452
Stavby	298 941	388	-	299 329
Hmotné movité věci a jejich soubory	352 058	5 650	10 774	346 934
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	2 087	-	-	2 087
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	-	27	27	-
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	4 177	2 826	6 118	885
<b>Celkem 2020</b>	<b>664 715</b>	<b>8 891</b>	<b>16 919</b>	<b>656 687</b>
<b>Celkem 2019</b>	<b>659 860</b>	<b>5 632</b>	<b>-778</b>	<b>664 715</b>

###### OPRAVNÉ POLOŽKY A OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje, likvidace	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Pozemky	-	-	-	-	-	7 452
Stavby	-252 487	-7 540	-	-	-260 027	39 302
Hmotné movité věci a jejich soubory	-281 110	-9 731	-5 061	10 774	-285 128	61 806
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-2 087	-	-	-	-2 087	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	885
<b>Celkem 2020</b>	<b>-535 684</b>	<b>-17 271</b>	<b>-5 061</b>	<b>10 774</b>	<b>-547 242</b>	<b>109 445</b>
<b>Celkem 2019</b>	<b>-517 771</b>	<b>-18 691</b>	<b>82</b>	<b>696</b>	<b>-535 684</b>	<b>129 031</b>

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2020

Drobný hmotný majetek na základě vnitřní směrnice Společnosti se eviduje v oddělené evidenci mimo účetnictví a pravidelně se inventarizuje. Hranici pro evidenci majetku si Společnost určila částku od 1 tis. Kč do 40 tis. Kč.

Dlouhodobý hmotný majetek se evidoval v roce 2020 od hranice 40 tis. Kč a dlouhodobý nehmotný majetek se evidoval v roce 2020 od hranice 60 tis. Kč.

Společnost pořídila v roce 2017 horizontální obráběcí centrum v pořizovací ceně 44 381 tis. Kč a zůstatkové hodnotě k 31. 12. 2020 30 334 tis. Kč, které bylo částečně hrazeno z dotačního titulu ve výši 10 891 tis. Kč a zastaveno na krytí úvěru u Komerční banky, a.s.

V roce 2019 a 2020 Společnost zajišťovala provozní úvěr u Komerční banky, a.s. krytím pohledávek v hodnotě 25 000 tis. Kč. Vzhledem k nízkému stavu pohledávek v roce 2020 Společnost výši tohoto provozního úvěru snížila na částku 10 000 tis. Kč.

V roce 2020 Společnost využila vládní program Záruka COVID III, kdy byl společnosti umožněn přístup k dalšímu provoznímu financování, a to formou dlouhodobého úvěru.

## 5. ZÁSoby

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomaloobrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek, který se v příložené rozvaze vykazuje ve sloupci korekce.

Společnost má zpracován interní předpis „Zásady pro účtování nákladů a výnosů a pro jejich časové rozlišování, dohadné položky, tvorbu a používání rezerv, tvorbu a používání opravných položek, kurzové rozdíly“.

Opravné položky se vytvářejí k zásobám materiálu, výrobkům a nedokončené výroby – sklad rozpracovaných dílů (viz bod 7).

K zásobám bez pohybu od 12 do 48 měsíců se tvoří opravné položky od 20 % do 100 % a ke každé položce se přistupuje individuálně z hlediska potřeby a.s.

## 6. POHLEDÁVKY

K 31. 12. 2019 a 31. 12. 2020 pohledávky po lhůtě splatnosti činily 11 587 tis. Kč a 18 014 tis. Kč.

Společnost z důvodu nedobytnosti, zamítnutí konkurzu a vyrovnání či neuspokojení pohledávek v konkurzním řízení atd. odepsala do nákladů v roce 2019 a 2020 pohledávky ve výši 1 018 tis. Kč a 423 tis. Kč. Pohledávky jsou nadále vedeny na podrozvahových účtech.

Společnost eviduje k 31. 12. 2020 dlouhodobé pohledávky ve výši 5 596 tis. Kč, jedná se o odloženou daňovou pohledávku.

Společnost neeviduje pohledávky s dobou splatnosti delší než 5 let:

Pohledávky za spřízněnými osobami (viz bod 19).

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2020

## 7. OPRAVNÉ POLOŽKY

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v bodech 4, 5 a 6).

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek k 31. 12. 2018 (přepřacováno)	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2019	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2020
zásobám	483	229	25	687	236	5	918
pohledávkám – zákonné	1450	-	1 018	432	109	432	109
pohledávkám - ostatní	2 262	2 262	-	4 564	109	4 564	109

Společnost eviduje pohledávku z titulu daně z příjmu z roku 2017. Protože se pohledávka stala nedobytná v roce 2018, rozhodla se společnost vytvořit opravnou položku k této pohledávce a to ve výši 50 % pro rok 2018 a rovněž pro rok 2019. V roce 2020 byla tato opravná položka zrušena. V roce 2020 byla vytvořena opravná položka ve výši 109 tis. Kč za žalovanou pohledávku.

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

## 8. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV

Náklady příštích období zahrnují především faktury došlé k 31. 12. 2020 a jsou účtovány do nákladů následujícího období, se kterým věcně a časově souvisí (nájemné).

Příjmy příštích období zahrnují zejména neuhrazené a dosud nevyúčtované (nevyfakturované) práce a služby.

## 9. VLASTNÍ KAPITÁL

Přehled o změnách vlastního kapitálu (v tis. Kč):

	Zůstatek k 31. 12. 2018 (přepřacováno)	Zvýšení	Snížení	Zůstatek k 31. 12. 2019	Zvýšení	Snížení	Zůstatek k 31. 12. 2020
Počet akcií	3	-	-	3	-	-	3
Základní kapitál	96 855	-	-	96 855	-	-	96 855
Ostatní kapitálové fondy	7	-	-	7	-	-	7
Nerozdělený zisk/ Neuhrazená ztráta minulých let	141 453	8 878	-	150 331	13 655	-	163 986
Jiný výsledek hospodaření minulých let	-5 865	-	-678	-6 543	-	-	-6 543
Výsledek hospodaření běžného účetního období	18 200	-	-4 545	13 655	-	-36 270	-22 615
Celkem	250 650	8 878	-5 223	254 305	13 655	-36 270	231 690

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2020

Základní kapitál Společnosti se skládá z 3 akcií plně upsaných a splacených, s nominální hodnotou 96 855 tis. Kč. Akcie jsou vydány v listinné podobě na jméno a nejsou veřejně obchodovatelné. Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny peněžitými či nepeněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu.

Druhy a objem již vydaných CP:

1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě	6 975 000,- Kč
1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě	80 194 500,- Kč
1 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě	9 685 500,- Kč

Na základě rozhodnutí valných hromad Společnosti konaných dne 9. 4. 2019 a 29. 6. 2020 bylo schváleno výše uvedené rozdělení zisku za rok 2018 a 2019.

Představenstvo a.s. navrhne uhrazení vytvořené ztráty za období 1. 1. 2020 až 31. 12. 2020 ve výši 22 615 tis. Kč z nerozděleného zisku minulých let.

Společnost vykazuje k rozvahovému dni jiný výsledek hospodaření ve výši - 6 543 tis. Kč, o kterém se účtovalo v roce 2019. Tento jiný výsledek hospodaření vznikl z rozdílů ze změn použitých účetních metod v účetním období 2017 a 2018. Jednalo se o tvorbu účetních rezerv na případné reklamace a na nevyčerpanou dovolenou. Představenstvo a.s. navrhne úhradu tohoto jiného výsledku hospodaření z nerozděleného zisku minulých let. Valná hromada společnosti BUZULUK a.s. konaná dne 29. června 2020 opomněla schválit převedení tohoto jiného výsledku hospodaření do nerozděleného zisku minulých let.

Valná hromada společnosti BUZULUK a.s. konaná dne 9. dubna 2019 rozhodla o vyplacení dividend za účetní období 2018 ve výši 10 000 tis. Kč vlastníkům Společnosti ve třech splátkách. V účetním období 2019 bylo vyplaceno 3 450 tis. Kč.

Společnost eviduje k rozvahovému dni závazek vůči společníkům ve výši 6 550 tis. Kč jako nevyplacené dividendy za rok 2018. Závazek byl přeúčtován v roce 2020 z krátkodobých závazků vůči společníkům na dlouhodobé závazky vůči společníkům.

V roce 2018 byly opraveny chyby týkající se minulých let částečně přes úpravu účtování v roce 2017 (viz body 7, 9, 10, 13, 15, 17). V této souvislosti došlo k úpravě srovnatelných údajů v příložené rozvaze a výkazu zisku a ztrát a z tohoto důvodu jsou tyto údaje prezentované jako upravené. Ze stejného důvodu jsou srovnatelné údaje v souvisejících tabulkách této přílohy též prezentovány jako upravené.

Přehled oprav účtování k 31. 12. 2017 (údaje v tis. Kč):

	Rozdíl
Rezerva na nevybranou dovolenou	4 283
Rezerva na záruční opravy	2 958
Účtování odložené daně	-1 376
Jiný výsledek hospodaření	5 865



BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2020

Přehled oprav účtování k 31. 12. 2018 (údaje v tis. Kč):

	31. 12. 2018 (vydáno)	31. 12. 2018 (přepracováno)	Rozdíl
Výsledek hospodaření za účetní období	18 878	18 200	-678
Rezerva na nevybranou dovolenou			-1 029
Rezerva na záruční opravy			66
Úprava výnosů příštích období			2 362
Tvorba opravné položky k pohledávkám			-2 260
Účtování odložené daně			183

## 10. REZERVY

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2018 (přepracováno)	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2019	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2020
Na daň z příjmu	-	-	-	-	-	-	-
ostatní	8 204	5 357	8 204	5 357	4 292	-5 357	4 292

Společnost v letech 2019 a 2018 netvořila rezervy na předpokládané reklamace a rezervy na nevyčerpané dovolené. Poprvé se s tvorbou rezerv započalo v roce 2019 a to zpětně od let 2017, 2018 a 2019.

## 11. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

K 31. 12. 2019 a 31. 12. 2020 měla Společnost krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti v částce 54 757 tis. Kč a 20 802 tis. Kč.

K 31. 12. 2020 neměla Společnost krátkodobé závazky, k nimž bylo zřízeno zástavní právo nebo záruka ve prospěch věřitele.

Společnost neeviduje k 31. 12. 2020 splatné závazky pojistného na sociální a zdravotní zabezpečení.

Dohadné účty pasivní k 31. 12. 2020 zachycují transakce, kdy společnosti vznikl určitý dluh, který s účetním obdobím věcně a časově souvisí a není známa jeho přesná výše. Jedná se převážně o nevyfakturované dodávky materiálových zásob, energií a služeb. O předpokládaných prémiech a odměnách za rok 2020 se vzhledem ke zhoršené ekonomické situaci neúčtovalo.

Závazky vůči spřízněným osobám (viz bod 19).

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2020

## 12. ZÁVAZKY K ÚVĚROVÝM INSTITUCÍM

Banka	Termíny/ Podmínky	Úroková sazba	Celkový limit	2019		2020	
				Částka v cizí měně	Částka v tis. Kč	Částka v cizí měně	Částka v tis. Kč
Bankovní úvěry	20.3.2023	1,69 % p.a.	33 161	-	20 364	-	16 144
	24.5.2021	1M EURIBOR + 0,75 %	10 000	1 940	49 296	380	9 973
	30.7.2021	0,95 % p.a.	82 000	888	22 564	500	13 114
	20.11.2023	2,10 % p.a.	50 000	-	-	-	50 000
Celkem				2 828	92 224	880	89 231
Splátka v následujícím roce				2 828	79 095	880	33 323
Splátky v dalších letech				-	13 129	-	55 908

Náklady na úroky vztahující se k závazkům k úvěrovým institucím za rok 2019 a 2020 činily 962 tis. Kč a 1 072 tis. Kč.

Přehled splatnosti bankovních úvěrů a finančních výpomocí v tis. Kč:

	Bankovní úvěry
2020	79 095
2021	33 323
2022	19 235
2023	36 673

## 13. POLOŽKY ČASOVÉHO ROZLIŠENÍ PASIV

Výdaje příštích období zahrnují především faktury došlé po datu 31. 12. 2020 a jsou účtovány do nákladů období, se kterým věcně a časově souvisí.

Na výnosy příštích období účetní jednotka neúčtovala, jelikož v roce 2020 nepřijala žádná peněžní plnění, která by věcně a časově souvisela s budoucím obdobím.

## 14. DERIVÁTY

K 31. 12. 2019 a k 31. 12. 2020 Společnost neměla uzavřené žádné smlouvy o derivátech.

Vzhledem k onemocnění COVID-19 u odběratelů, k uzavírání hranic a ke zhoršené platební morálce odběratelů v důsledku pandemie, neměla společnost možnost v roce 2020 získat termíny a přesné množství měny pro uzavření forwardů. Hrozilo nedodržení závazků z termínovaných obchodů, ze kterých by plynuly společnosti další poplatky a sankce. Společnost se z tohoto důvodu v roce 2020 nemohla zajišťovat proti kurzovému riziku. Využívalo se pouze spotových operací. Bohužel mezi roky 2019 a 2020 docházelo k výraznému kolísání kurzů vlivem pandemie a společnost vykazuje záporný finanční výsledek hospodaření. Jedním z důvodů byla i nemožnost uzavírání forwardových obchodů.

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2020

## 15. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Na základě předběžné kalkulace Společnost vyčíslila daň následovně (v tis. Kč):

	2019	2020
Zisk před zdaněním	13 465	- 28 038
Nezdanitelné výnosy	-9 907	-5 406
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	-7 706	-6 273
Neodečitatelné náklady		
Tvorba opravných položek	2 532	345
Tvorba rezerv	5 357	4 292
Ostatní (např. náklady na reprezentaci, manka a škody)	1 446	1 017
Zdanitelný příjem	5 187	-34 063
Odpočet na výzkum a vývoj	-4 895	-
Základ daně	292	- 34 063
Odečet darů	-29	-
Zaokrouhlený základ daně	262	-
Sazba daně z příjmu	19 %	19 %
Daň	50	-
Slevy na dani	50	-
Celková daň	-	-

Ve Společnosti v současné době probíhá kontrola finančního úřadu na daň z příjmu a daň z přidané hodnoty za rok 2016. V současné době nelze odhadnout dopady této kontroly.

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

Položky odložené daně	2019		2020	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-	3 635	-	4 721
Ostatní přechodné rozdíly:				
OP k zásobám	131	-	175	-
Rezervy	1 018	-	793	-
Neuplatněný odpočet na výzkum a vývoj	2 659	-	2 854	-
Neuplatněná daňová ztráta	-	-	6 495	-
Celkem	3 808	3 635	10 317	4 721
Netto	173		5 596	-

Společnost zaúčtovala odloženou daňovou pohledávku ve výši 5 596 tis. Kč z titulu neuplatněné daňové ztráty, neuplatněného odpočtu na výzkum a vývoj a ostatních rezerv.

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2020

## 16. MAJETEK A ZÁVAZKY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE

Společnost měla k 31. 12. 2019 a 31. 12. 2020 majetek a závazky, které nejsou vykázány v rozvaze ve výši 80 840 tis. Kč a ve výši 139 183 tis. Kč. Jedná se zejména o bankovní záruky, odepsané pohledávky a závazky, platební karty. Společnost dále na podrozvahových účtech eviduje cizí majetek přijatý ke zpracování či k uskladnění.

## 17. VÝNOSY

Rozpis výnosů Společnosti z běžné činnosti (v tis. Kč):

	2019		2020	
	Domácí	Zahraniční	Domácí	Zahraniční
Tržby za prodej zboží	1 188	8 535	1 325	1 920
Tržby za prodej vlastních výrobků	92 243	342 568	62 869	175 503
Tržby za prodej služeb	7 535	-	4 588	-
Výnosy celkem	100 966	351 103	68 782	177 423

Detailní rozpad tržeb dle teritorií a sortimentu je uveden ve Výroční zprávě Společnosti.

## 18. OSOBNÍ NÁKLADY

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2019		2020	
	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích, kontrolních, správních orgánů	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích, kontrolních, správních orgánů
Průměrný počet zaměstnanců	236	4	208	4
Mzdy	93 203	7 747	68 797	6 192
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	31 346	2 273	23 436	2 088
Sociální náklady	3 175	164	2 809	32
Osobní náklady celkem	127 724	10 184	95 042	8 312

V roce 2019 a 2020 neobdrželi členové řídicích, kontrolních a správních orgánů z důvodu jejich funkce odměny.

## 19. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

V roce 2019 a 2020 neobdrželi členové řídicích, kontrolních a správních orgánů žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry, přiznané záruky a jiné výhody a nevlastní žádné akcie/podíly Společnosti.

Společnost eviduje k rozvahovému dni závazek vůči spřízněným osobám ve výši 6 550 tis. Kč jako nevyplacené dividendy za rok 2018.

Společnost běžně prodává výrobky spřízněným osobám. V roce 2019 a 2020 dosáhl tento objem prodeje 4 890 tis. Kč a 4 737 tis. Kč.

**HAYEK, spol. s r.o., holding**  
Jindřišské 5/901  
110 00 Praha 1  
DIČ: CZ43875092

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2020

Krátkodobé pohledávky za spřízněnými osobami k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Termíny/Lhůty splatnosti	2019	2020
Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd	60 dnů	0	2 784

Společnost nakupuje výrobky a využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti podniku. V roce 2019 činily nákupy -2 952 tis. Kč. Jednalo se o přijatý dobropis ke společné zakázce, která z ekonomických důvodů byla dokončena Společností BUZULUK a.s. V r. 2020 se neuskutečnily žádné nákupy.

Krátkodobé závazky za spřízněnými osobami k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Termíny/Lhůty splatnosti	2019	2020
Dalian Rubber & Plastics Machinery Co., Ltd	30 dnů	0	14 850

## **20. VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ**

Na výzkum a vývoj bylo v roce 2019 a 2020 vynaloženo 21 206 tis. Kč a 1 320 tis. Kč a zaúčtováno do nákladů.

Na roky 2019 a 2020 měla Společnost schválené Projekty Výzkumu a Vývoje. V roce 2020 byl výzkum a vývoj Společnosti omezen z důvodu šíření onemocnění COVID – 19 a zhoršené ekonomické situací a nebylo možné pracovat na plánovaných úkolech.

Na Projekt Výzkumu a Vývoje „Technologie na tažení folie“ získala společnost dotaci z OP PIK. Akce bude realizovaná až v letech 2021 a 2022.

Ohledně daňového odpočtu na výzkum a vývoj bylo řádně provedeno oznámení místně příslušnému finančnímu úřadu o záměru uplatnit tyto náklady. Současně je vedena řádná projektová dokumentace k těmto Projektům Výzkumu a Vývoje.

## **21. VÝZNAMNÉ POLOŽKY Z VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY**

Služby tvoří zejména náklady na externích subjektů související s dopravou, instalací, zprovozněním a servisem dodávaných zařízení.

Jiné provozní náklady tvoří zejména faktoring a náklady na pojistné zaměstnanců.

Jiné provozní výnosy tvoří zejména faktoring a přijatá podpora ochrany zaměstnanosti Antivirus B.

Ostatní finanční výnosy a náklady tvoří zejména realizované a nerealizované kurzové zisky a ztráty.

Odměna statutárnímu auditorovi je vykázána v konsolidované výroční zprávě mateřské společnosti.

## **22. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI**

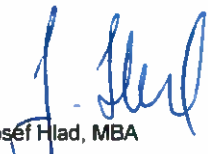

Po rozvahovém dni nedošlo ve Společnosti k žádným významným změnám.

## **23. PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU (VIZ BOD 9)**

**HAYEK, spol. s r.o., holding**  
Jindřichská 5/901  
110 00 Praha 1  
DIČ: CZ43875092

BUZULUK a.s.

Účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2020

Sestaveno dne:  3. 2. 2021	Podpis statutárního orgánu účetní jednotky:   Ing. Josef Hlad, MBA	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno, podpis):   Ing. Květuše Krivánková, MBA
----------------------------------	---	--

HAYEK, spol. s r.o., holding  
Jindřišská 5/901  
110 00 Praha 1  
DIČ: CZ438750000

